

The background is a vibrant blue digital landscape. It features a central, glowing white tree with intricate, branching lines, set against a backdrop of vertical columns of binary code (0s and 1s). The floor is composed of horizontal lines that recede into the distance, creating a sense of depth. On the left side, there are white circuit board traces. The overall atmosphere is futuristic and technological.

RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2025

ACTIA en bref



1986

Année de création



535,1 M€

Chiffre d'affaires consolidé
2024



≈ 4000

Collaborateurs
dans le monde



30

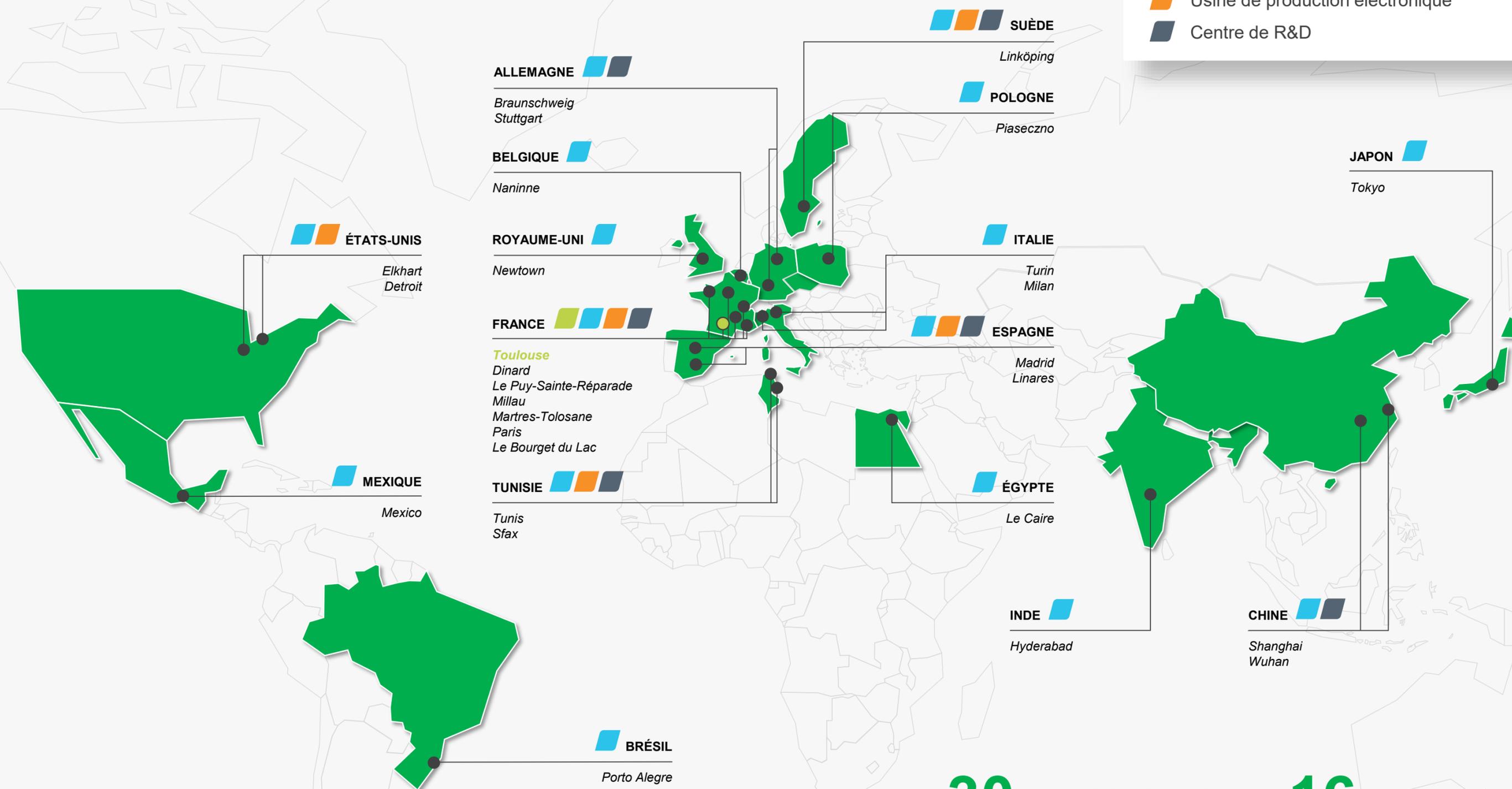
Sociétés

5 usines de production
électroniques et 6 centres
de R&D



Un groupe international...

-  **Siège social**
-  **Front Office / Bureau d'études / Unité d'intégration**
-  **Usine de production électronique**
-  **Centre de R&D**



30 sociétés dans **16** pays



...organisé en 4 divisions



Mobility

Solutions d'architecture embarquée et connectée, gestion du cycle de vie pour les véhicules de mobilité terrestre (véhicules légers, commerciaux, industriels, spéciaux, micromobilité et ferroviaire).



Aerospace

Équipements embarqués et solutions de communication par satellite (SatCom) pour l'aéronautique et le spatial.



Energy

Solutions de gestion, de transport et de distribution d'énergie pour les opérateurs de réseaux électriques et l'industrie.

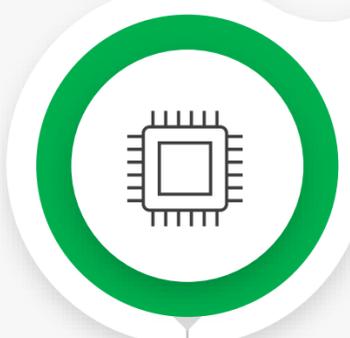


Engineering Services

Conception et développement de solutions matérielles embarquées et de services logiciels pour les secteurs de la mobilité et de l'industrie.



Nos solutions



**Calculateurs embarqués
& convertisseurs de
puissance**



**IHM et multimédia
embarqué**



**Plateformes
de connectivité**



**Terminaux SatCom &
amplificateurs de puissance**



**Solutions de distribution,
de transport & de gestion
d'énergie**



**Services de diagnostic,
de gestion & d'exploitation**

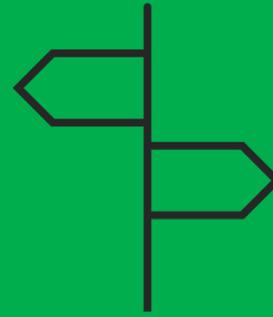


Services d'Ingénierie



**Services de Production et de
Maintenance en Condition
Opérationnelle**





Activités

1^{er} semestre 2025

Faits marquants

1^{er} semestre 2025

ACTIA reste pleinement mobilisé pour optimiser sa performance opérationnelle et poursuivre son désendettement

EBITDA (activités poursuivies) :
11,5 M€ (-67,4%*) 4,3% du CA

Résultat opérationnel :
-3,2 M€ (-114,9%) -1,2% du CA

Gearing :
110,1 % au 30/06/25 (vs 98,2% au 31/12/24)

* En mars 2024, cession liée au transfert d'une solution logicielle d'ACTIA avec Ampère



Chiffre d'affaires
266,4 M€ -4,7 % -13,1 M€

Baisse d'activités des clients grandes séries (engins agricoles, engins de chantier, poids lourds, ferroviaire, véhicules légers) de la division Mobility

Croissance des divisions Aerospace, Energy et Engineering

Évolution du périmètre

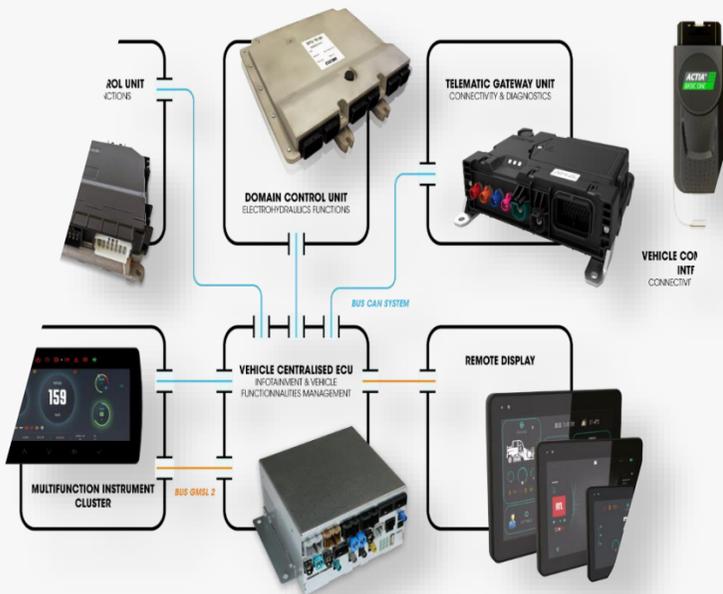
Cession du solde de détention de ATAL (60%) dans le cadre du protocole de 2022 (cession du Contrôle Technique)

Rachat de 3,75% d'ACTIA Aerospace pour 2,3 M€ (tranche 2025) dans le cadre du protocole d'échanges de titres pour l'acquisition de STEEL Electronique (mai 2024)

Poursuite de l'adaptation des différents sites industriels en lien avec la baisse de l'activité grandes séries et les enjeux de compétitivité internationale

Division Mobility

Solutions d'architecture embarquée et connectée, gestion du cycle de vie pour les véhicules de mobilité terrestre : véhicules légers, commerciaux, industriels, spéciaux, ferroviaire et micromobilité

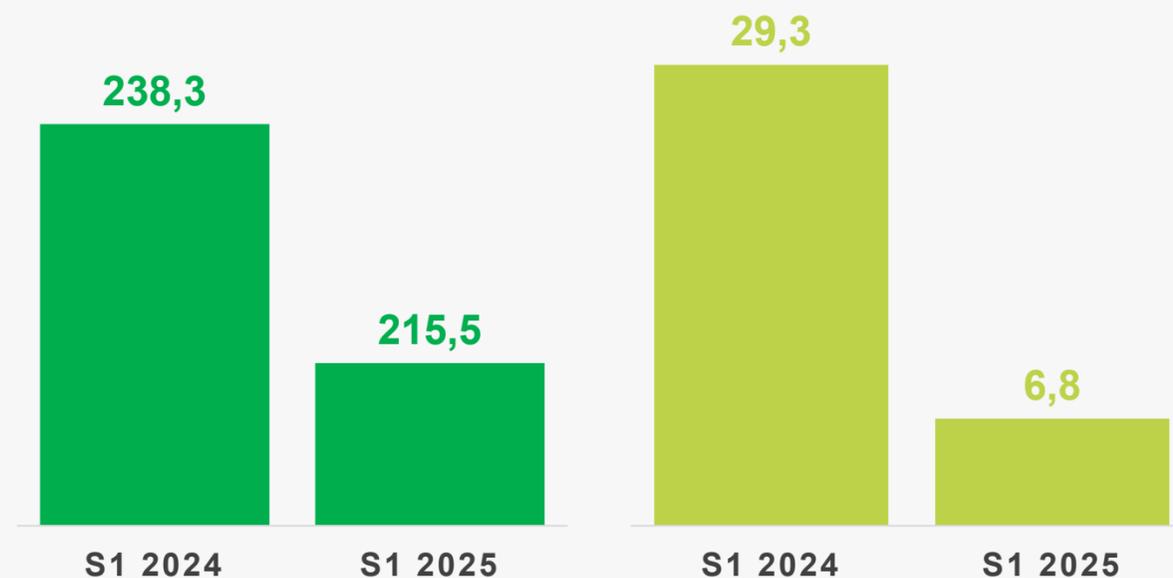


Division Mobility

Les marchés à fort volume toujours en difficultés

- Conjoncture difficile en France (CA -10,7%) et dans le reste de l'Europe (CA -16,8%) dans la continuité de la fin 2024
- Évolution à l'international en partie absorbée par la zone Amérique (+7,3%) et l'Asie (+18,6%)
- Segments clés affectés : Poids Lourds, Véhicules Légers, Engins Spéciaux et Ferroviaire
- Important effort de structuration lancé au 1^{er} semestre pour améliorer la compétitivité de la division à partir de 2026
- Rappel : transfert de la solution logicielle ACTIA à AMPERE au 31/03/24

■ **Ventes -22,8 M€ (-9,6%)** ■ **EBITDA -22,5 M€ (-76,9%)**



Évolution ventes Mobility en M€	S1 2025	S1 2024	Var. en M€	Var. en %
Véhicules Légers	31,7	42,4	-10,7	-25,2%
Poids Lourds	47,2	53,6	-6,4	-11,9%
Bus & Cars	47,0	40,7	+6,3	+15,5%
Off Highway	33,8	34,4	-0,6	-1,7%
Ferroviaire	21,6	31,3	-9,7	-31,0%
Autres	34,2	35,9	-1,7	-4,7%
Total Mobility	215,5	238,3	-22,8	-9,6%



Division Aerospace

Équipements embarqués et solutions de communication par satellite pour l'aéronautique et le spatial

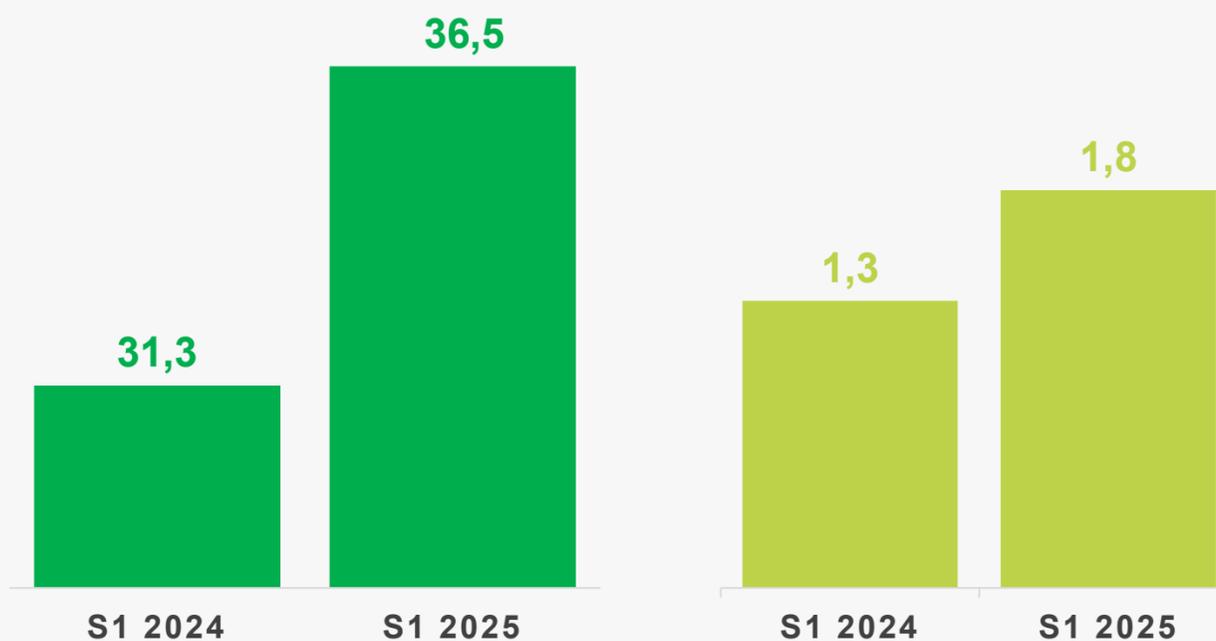


Division Aerospace

Dans son plan de marche

- Progression en France et en Suède
- Rattrapage du retard vis-à-vis d'AIRBUS
- Effet de l'intégration de STEEL Electronique (+ 3M€ sur S1 2025), consolidée depuis le 1^{er} juin 2024

■ **Ventes +5,1 M€ (+16,4%)** ■ **EBITDA +0,6 M€ (+47,3%)**



Division Energy

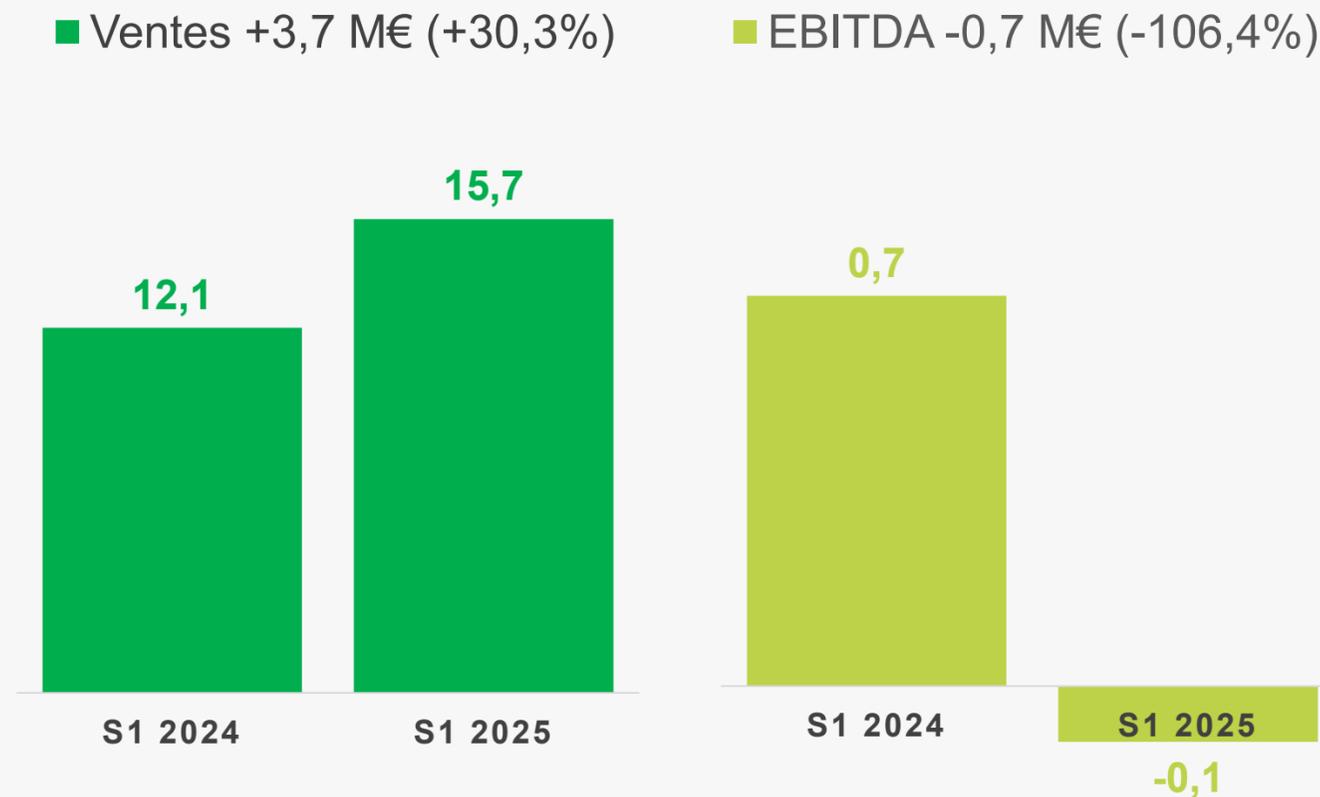
Solutions de gestion, au service du transport et de la distribution d'énergie pour les opérateurs de réseaux électriques et l'industrie



Division Energy

Reprise de la croissance

- Bon déploiement des solutions sur les réseaux d'énergie en France
- Poursuite des contrats gagnés en Afrique dans le domaine de l'optimisation des infrastructures de distribution électrique et des réseaux intelligents
- 2025 sera une année d'investissement dans la structuration de la division, étape clé pour préparer le prochain palier stratégique avec un doublement possible du chiffre d'affaires



Division Engineering Services

Conception et développement de solutions matérielles embarquées et de services logiciels pour les secteurs de la mobilité et de l'industrie.

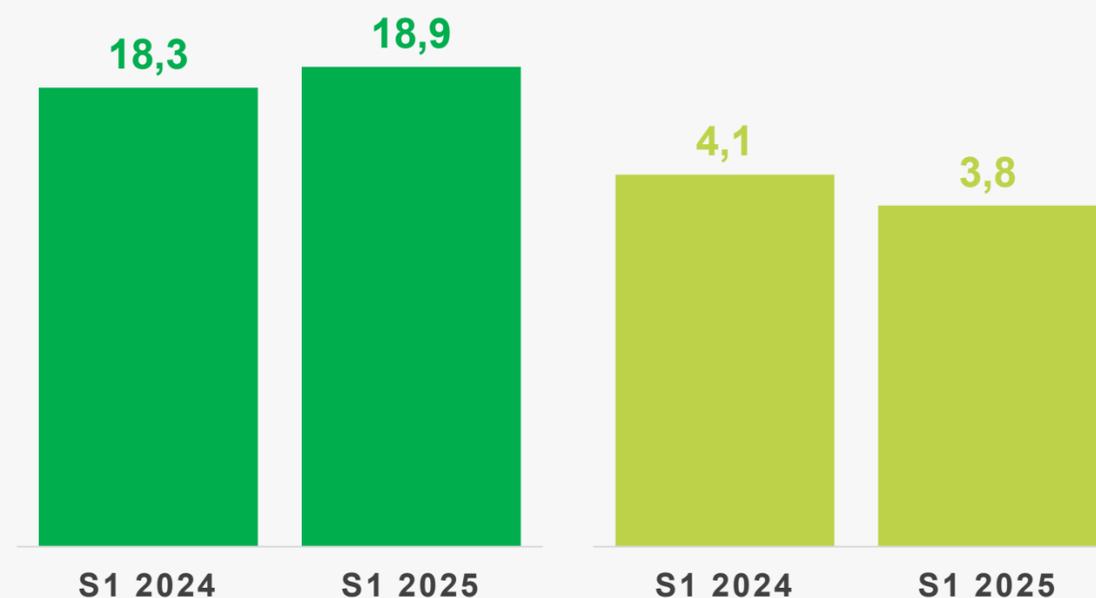


Division Engineering Services

Progression de l'activité hors Groupe

- Baisse des besoins intra-groupes concentrée sur la division Mobilité (hors ferroviaire)
- Montée en puissance des nouvelles collaborations Automobile & Énergie initiées en 2024 dans le domaine des systèmes embarqués
- Nouvelle collaboration stratégique avec un constructeur automobile américain de premier plan sur le Software-Defined Vehicle (SDV)
- Fin de contrat OP Mobility (en lien avec la cession du pôle Batterie en 2022) compensé par des nouveaux contrats

■ Ventes +0,5 M€ (+2,8%) ■ EBITDA -0,3 M€ (-7,2%)



Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre

Chiffre d'affaires consolidé en M€, IFRS	2025	2024	Variation (en M€ et en %)	
1^{er} trimestre	125,8	139,8	-14,0	-10,0 %
dont total des ventes ⁽¹⁾	138,1	151,6	-13,5	-8,9 %
<i>dont intra-groupes</i>	-12,3	-11,8	+0,5	+4,4 %
2^{ème} trimestre	140,6	139,7	+0,9	+0,7 %
dont total des ventes ⁽¹⁾	151,5	150,2	+1,3	+0,9 %
<i>dont intra-groupes</i>	-10,8	-10,5	+0,4	+3,4 %
1^{er} semestre	266,4	279,5	-13,1	-4,7 %
dont total des ventes ⁽¹⁾	289,6	301,8	-12,2	-4,0 %
<i>dont intra-groupes</i>	-23,2	-22,3	+0,9	+3,9 %

(1) Le chiffre d'affaires consolidé correspond aux ventes desquelles sont soustraites les facturations intra-groupes.



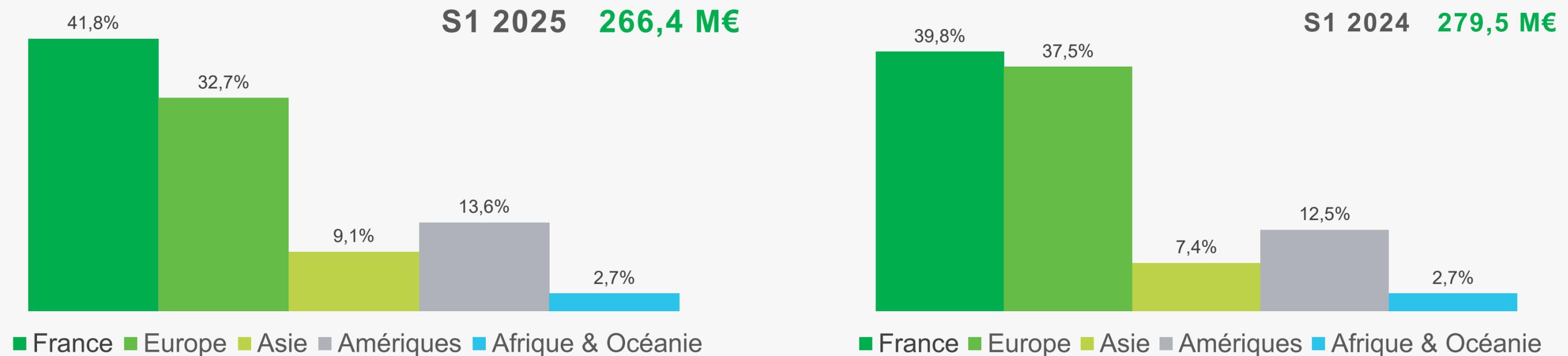
Évolution par secteur d'activités

% des ventes par secteur d'activités	S1 2025 (k€)	% CA Conso	S1 2024 (k€)	% CA Conso	Variation en valeur	Variation en %
Bus & Cars	47 158	17,7%	39 593	14,2%	+7 565	+19,1%
Poids lourds	47 141	17,7%	54 184	19,4%	-7 043	-13,0%
Aéro & Défense & Space	36 713	13,8%	30 225	10,8%	+6 488	+21,5%
Off highway	33 747	12,7%	34 778	12,4%	-1 031	-3,0%
Véhicules légers	33 185	12,5%	44 130	15,8%	-10 945	-24,8%
Ferroviaire	22 859	8,6%	33 097	11,8%	-10 238	-30,9%
Energy	14 024	5,3%	11 774	4,2%	+2 250	+19,1%
Divers (moto/marine/domotique...)	31 592	11,9%	31 690	11,3%	-98	-0,3%
Total	266 419	100,0%	279 471	100,0%	-13 052	-4,7%



Portefeuille clients international & diversifié

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES (EN % DU CA, PAYS DE FACTURATION)



ACTIVITÉ INTERNATIONALE : - 6,4 %

- La progression des ventes en Chine (+11,2%) et en Amérique du Nord (+17,9 %) absorbe une partie des reculs enregistrés en Europe (-15,9%).
- Maintien d'un haut niveau de carnet de commandes : part affermie des contrats à 432,9 M€ vs. 428,4 M€ au 30 juin 2024, avec 74,4% à moins d'un an).

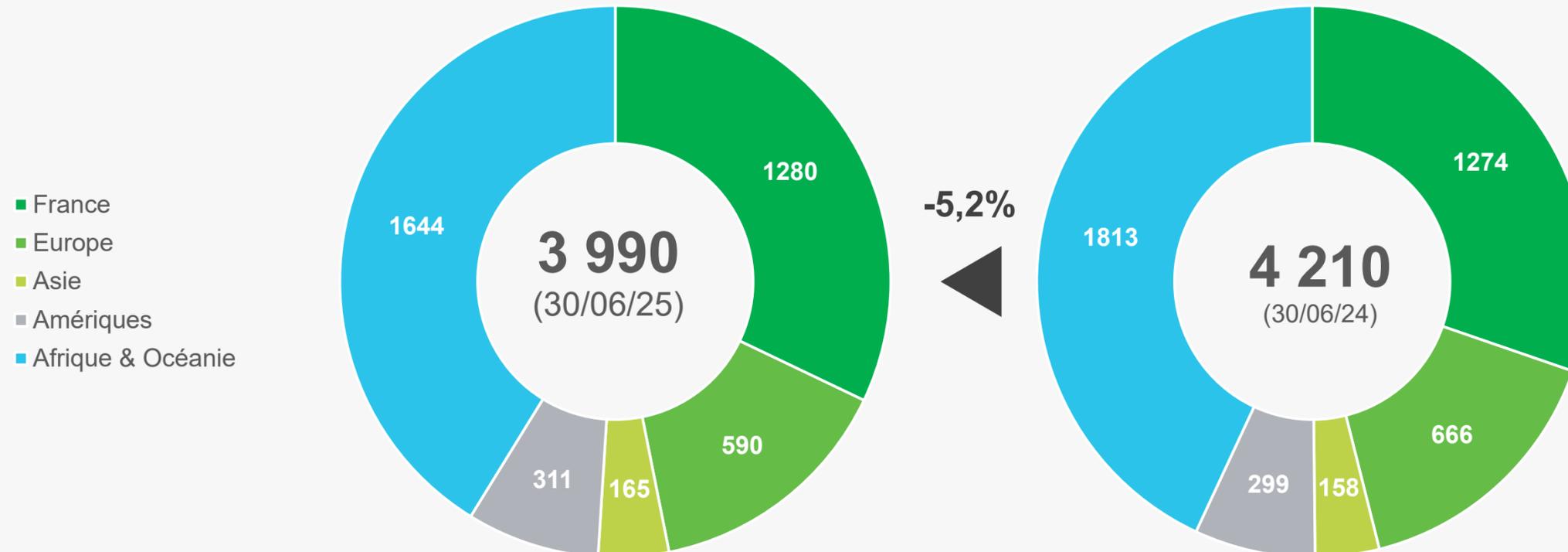


Résultats consolidés

1^{er} semestre 2025

Évolution des effectifs

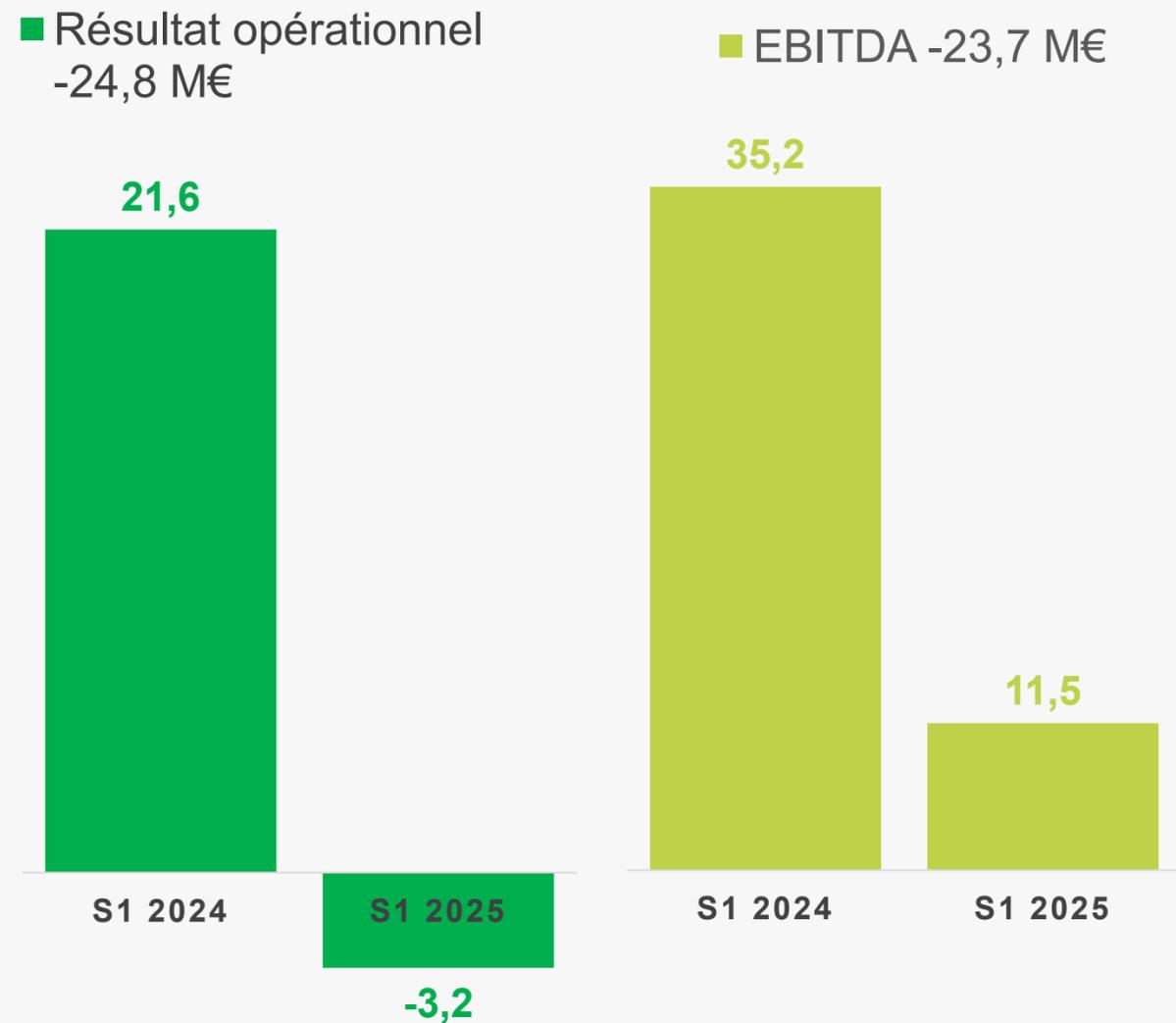
RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES



- Baisse des effectifs en production en lien avec la baisse d'activité et tenant compte de la cession d'ATAL (-45 personnes)
- Progression dans les divisions Energy et Engineering Services (France)



Résultat opérationnel & EBITDA



Taux de consommation de matière : 49,5% vs. 51,8% au 30 juin 2024

Parité moyenne d'acquisition de \$ à 1,1127 vs. 1,0933 au 30 juin 2024

Charges de personnel : +3,5 M€ (+4,3%)

Croissance dans certaines filiales (AES France, ACTIA Energy, ACTIA de Mexico) & réduction d'effectif sur d'autres en lien avec la restructuration et baisse d'activité (CIPI ACTIA, ACTIA Automotive, ACTIA Nordic, ACTIA Corp)
Changement de périmètre par rapport à 2024 (ATAL, AES Tunisie, STEEL Electronique)

Intégration des coûts de restructuration (ACTIA Railway, CIPI ACTIA - ~ 3 M€)

Effectifs : -5,2% sur un an (- 220 personnes)

Charges externes : -1,8 M€ (-5,1%)

Baisse des coûts de garantie en Suède (-1,0 M€)

Baisse des déplacements (-0,7 M€)

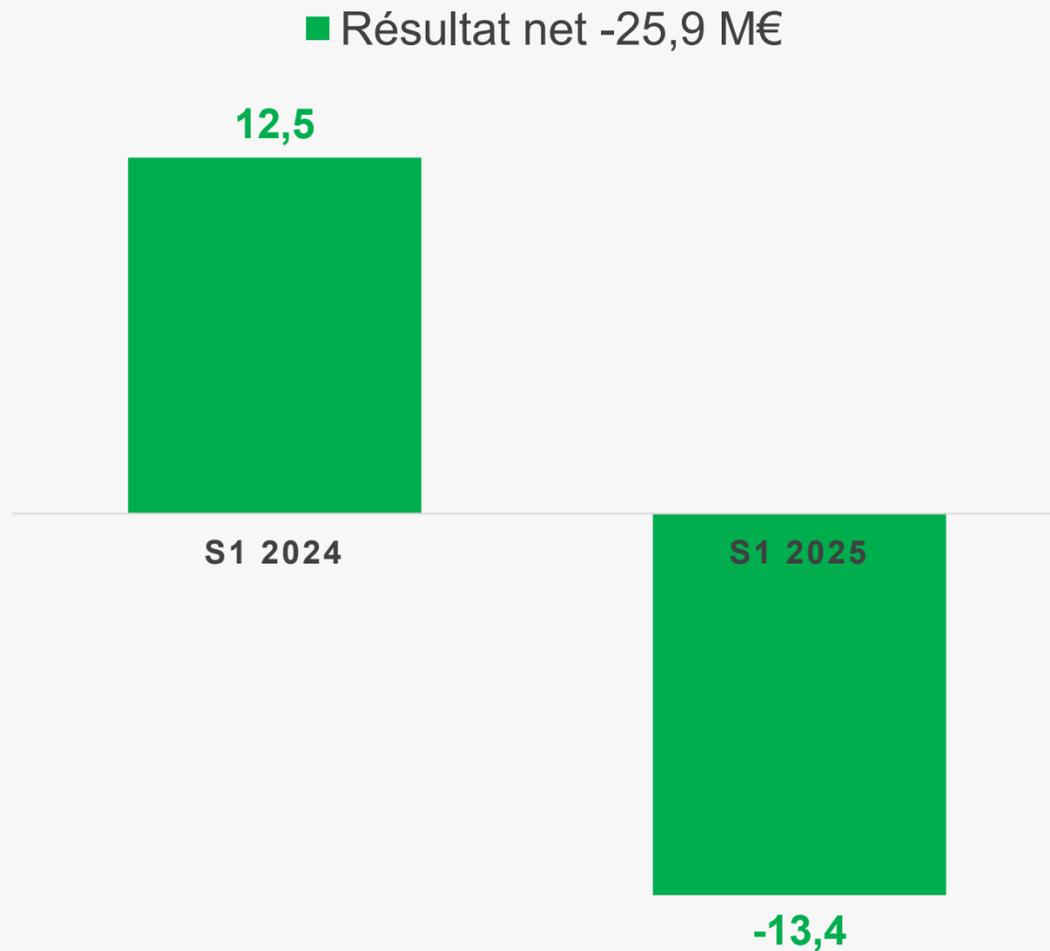
Dépenses de R&D : 46,4 M€ (-1,3 M€ ; -2,7%)

17,4 % du CA vs. 17,1 % au 30 juin 2024

NB : rappel S1 2024 : transfert d'une solution logicielle ACTIA à AMPERE



Résultat net



Résultat financier : -11,0 M€ vs. -2,5 M€ au 30 juin 2024 (-8,4 M€)

Charges d'intérêts : -4,6 M€ vs. -4,4 M€ au 30 juin 2024

Coût moyen de la dette : 4,53% vs. 4,00% au 30 juin 2024

Autres produits financiers : variation de la juste valeur des instruments financiers de -6,6 M€ au 30 juin 2025 vs 1,8 M€ au 30 juin 2024

Impôts sur le résultat : 0,7 M€ vs. -6,5 M€ au 30 juin 2024



R&D consolidée

RÉPARTITION DE LA R&D -2,7% (-1,3 M€)

- R&D refacturée
- R&D immobilisé
- Charges de R&D



Niveau d'investissements stable

Hausse de la R&D refacturée : 51,2% des dépenses engagées
vs. 49,0% au 30 juin 2024

Immobilisations : 5,3 M€ vs. 6,3 M€ au 30 juin 2024

RENFORCER

Les solutions à forte valeur ajoutée et les travaux sous financement clients.

OPTIMISER

L'utilisation des ressources internes (ACTIA Cross Border Engineering).

DÉPLOYER

Des technologies de pointe pour favoriser les prises de part de marché (nouvelles architectures et cybersécurité).

POURSUIVRE

Les efforts sur les secteurs porteurs.



Compte de résultats consolidé simplifié

En M€	30/06/2025	30/06/2024	Variation M€	Variation %	31/12/2024
Chiffre d'affaires	266,4	279,5	(13,1)	(4,7%)	535,1
EBITDA	11,5	35,2	(23,7)	(67,4%)	61,7
<i>En % du CA</i>	4,3%	12,6%			11,5%
Résultat opérationnel	(3,2)	21,6	(24,8)	(114,9%)	32,3
<i>En % du CA</i>	(1,2%)	7,7%			6,0%
Résultat financier	(11,0)	(2,5)	(8,4)	(331,2%)	(4,4)
Impôt	0,7	(6,5)	7,3	111,2%	(9,7)
Résultat net	(13,4)	12,5	(25,9)	(206,6%)	18,2
<i>En % du CA</i>	(5,0%)	4,5%			3,4%



Bilan consolidé simplifié

ACTIF en M€	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024	Passif en M€	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Actifs non courants	178,4	180,2	185,0	Capitaux propres	134,1	152,9	152,0
Survaleurs	25,6	25,6	27,3				
Immo. incorporelles	54,8	56,3	59,0				
Immo. corporelles	60,9	64,6	66,6	Passif non courant	122,8	137,1	135,6
Immo. financières	2,9	3,0	3,1	Dettes financières	114,8	128,9	127,1
Impôts	34,1	30,8	29,0	Provisions et impôts différés	8,0	8,3	8,5
Actifs courants	418,3	444,6	437,3	Passif courant	339,8	335,9	334,7
Stocks	177,0	186,4	192,5	Autres provisions	11,8	10,6	6,2
Clients	150,2	150,7	161,5	Dettes financières	93,3	92,3	93,8
Autres créances	34,3	36,5	39,3	Fournisseurs	85,3	79,3	80,6
Tréso. & équivalent	56,8	71,0	44,0	Dettes diverses	149,4	153,7	154,1
Actifs détenus en vue de la vente	0,0	1,3	0,0	Passifs détenus en vue de la vente	0,0	0,3	0,0
TOTAL	596,7	626,2	622,3	TOTAL	596,7	626,2	622,3

- **Immobilisations** : maintien des efforts en R&D sans alourdir le bilan, renouvellement matériels limité au besoin de la production
- **Stocks** : poursuite de la baisse des stocks (-9,4 M€)
- **Délais de paiement** : clients stables à 104 jours et fournisseurs en hausse à 97 jours vs. 88 au 31/12/24
- **Endettement net** : 147,7 M€ contre 150,1 M€ au 31/12/24
- **Actifs et passifs détenus en vue de la vente** : la société ATAL (analyseurs de gaz pour le contrôle technique) a été cédée en février 2025



Endettement net du groupe stable

- Emprunts bancaires et obligatoires
- Dettes financières diverses
- Dettes financières locatives
- Concours bancaires et découverts
- Trésorerie et équivalents



Financements Moyen Terme :

- Levées : **9,6 M€**
- Désendettement : **24,8 M€**

Trésorerie disponible : 56,8 M€

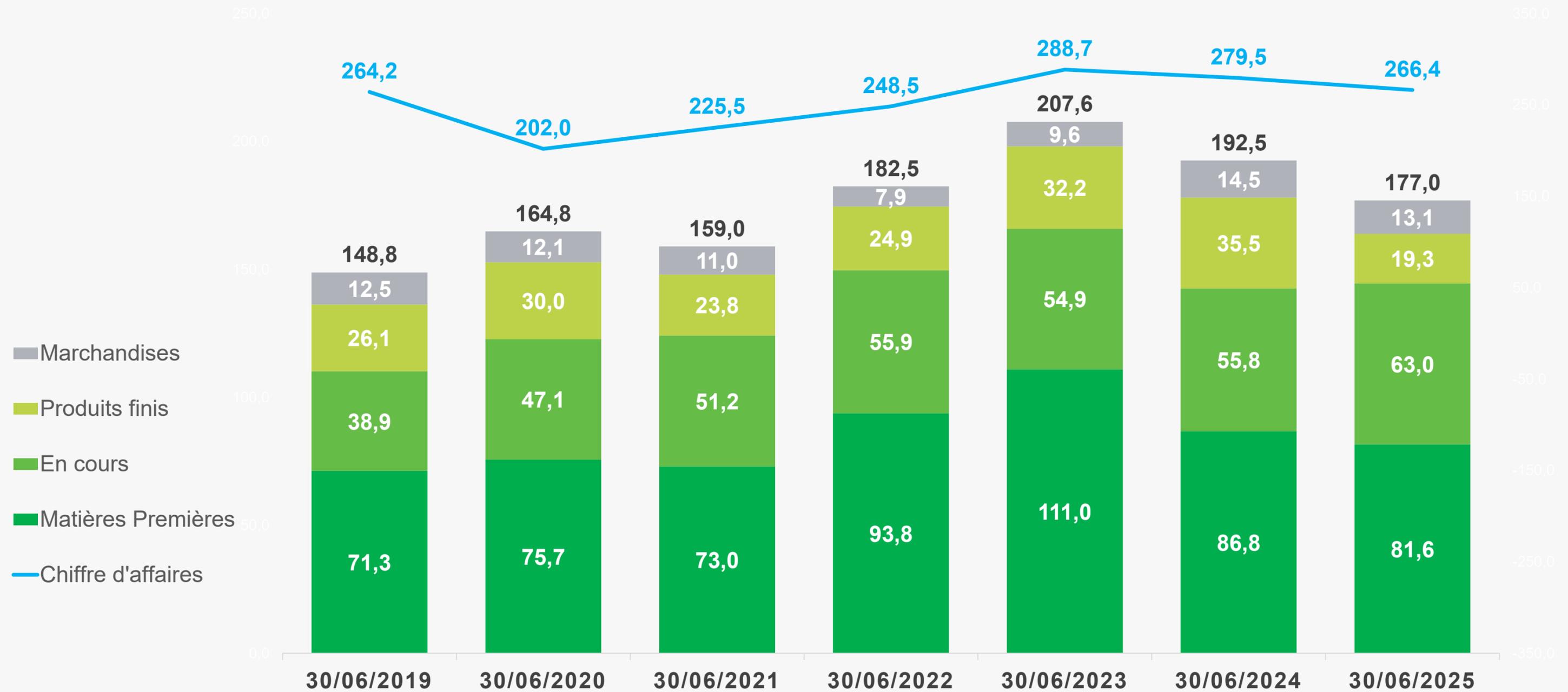
Taux d'intérêts moyen : 4,53% vs. 4,00% au 30/06/24

Lignes CT : utilisation à 42,5% vs. 44,1% au 31/12/24

Gearing : 110% vs. 98% au 31/12/24



Évolution des stocks (en M€)



Flux de trésorerie simplifiés

En M€	30/06/2025	30/06/2024	31/12/2024
Activités opérationnelles			
Résultat net de la période	(13,4)	12,5	18,2
Dont amortissements & provisions	15,0	13,9	34,7
Résultat de cession d'immobilisations	0,9	(19,9)	(39,7)
Variation du BFR	14,4	3,7	19,9
Flux net de trésorerie des activités opérationnelles	18,6	19,4	48,6
Activités d'investissements			
Dont acquisitions d'immobilisations	(8,4)	(10,5)	(20,4)
Flux net de trésorerie des activités d'investissements	(11,0)	13,3	17,9
Activités de financement			
Émissions et Remboursements d'emprunts	(15,2)	(24,3)	(23,5)
Intérêts payés	(4,6)	(4,4)	(8,9)
Flux net de trésorerie des activités de financement	(19,8)	(31,5)	(35,1)
Variation de trésorerie	(13,2)	1,2	32,0
Trésorerie à la clôture	17,6	(0,1)	30,8

Flux opérationnel : +18,6 M€ grâce à la variation du BFR (baisse des créances clients, des stocks et hausse des dettes fournisseurs)

Flux d'investissement : -11,0 M€ grâce à la maîtrise des capex et rachat des minoritaires d'ACTIA Aerospace

Désendettement net sur le MT : **-24,8 M€** et nouveaux emprunts pour 9,6 M€ (fin de mise en place des autorisations 2024)



RSE - décarbonation

Au travers d'ACTIA Automotive, filiale pilote, ACTIA concrétise deux années d'engagement et place 2025 sous le signe de la décarbonation.

Suite à la formation du Comité Directeur étendu début septembre, une stratégie de décarbonation doit être définie d'ici fin 2025. Le plan d'actions associé sera mis en œuvre à partir de 2026.

ACTIA affirme par sa participation à l'accélérateur de Bpifrance sa volonté d'être acteur de la transition environnementale.



Informations boursières

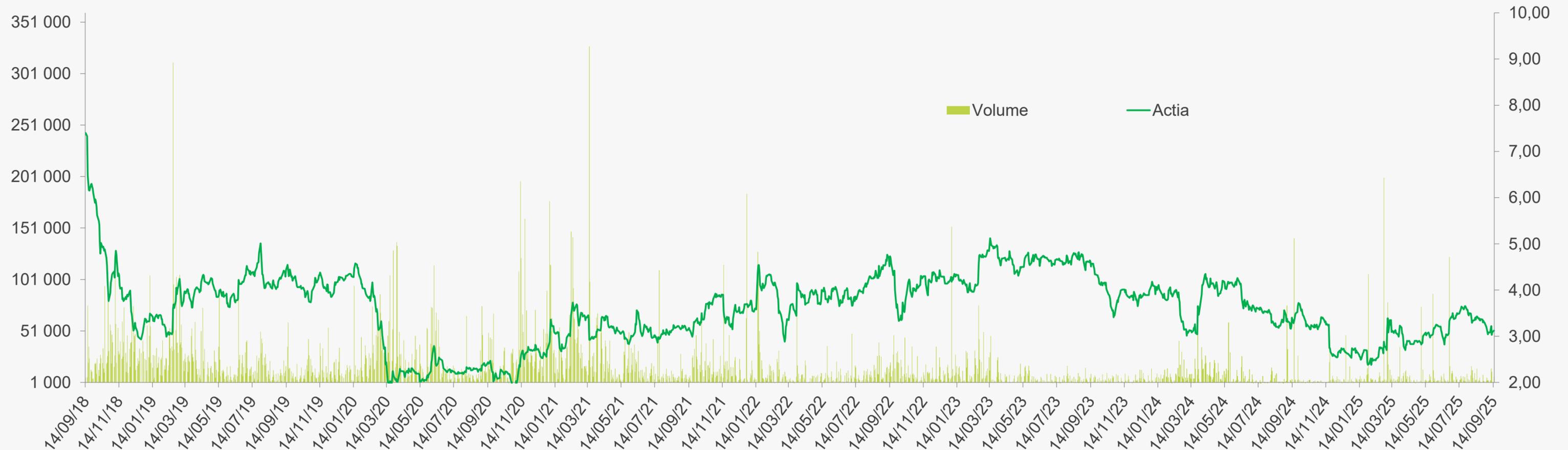
au 30 septembre 2025

Capital : 20 099 941 actions

Cours de l'action : 2,94 € - Capitalisation boursière : 59,1 M€

Marché : Euronext Growth Paris - Code ISIN : FR0000076655 - ALATI

Indices : Euronext Growth All Shares, Euronext Tech Croissance, Euronext Helios Space



Un groupe **indépendant**

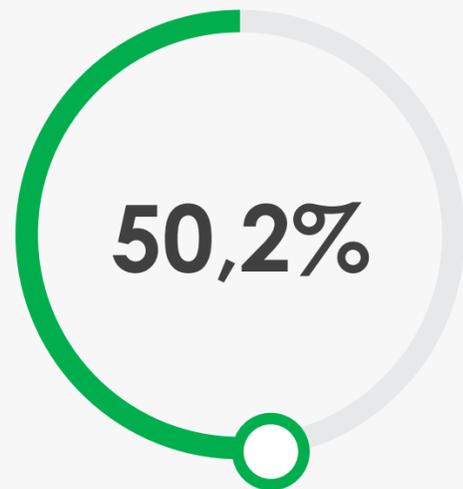
Une Entreprise de Taille Intermédiaire

Détenue majoritairement par les familles fondatrices

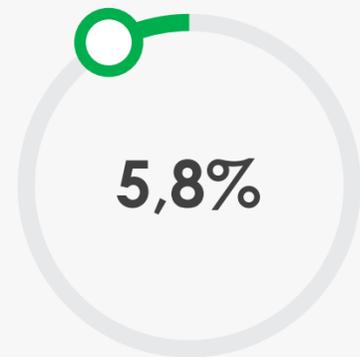
Cotée à la Bourse de Paris (Euronext Growth)

PACTE D'ACTIONNAIRES

FLOTTANT



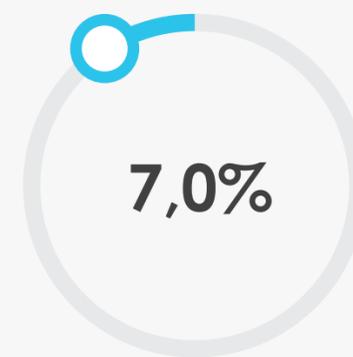
Familles PECH & CALMELS
(Fondateurs)



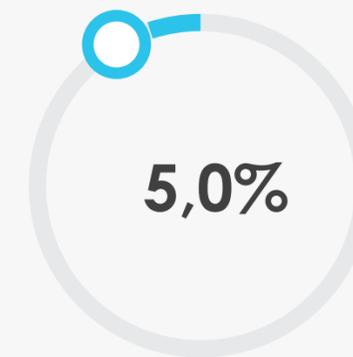
SIDMIA
International



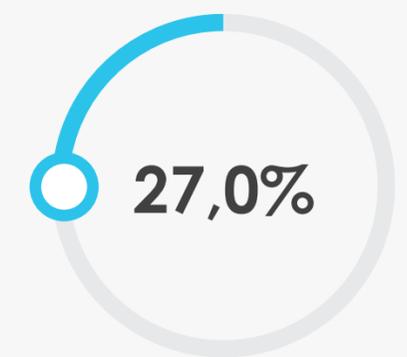
SGPFEC



GESTINEG H



SCERAC



Public

Source : TPI au 31/12/2024





Stratégie

& Perspectives

« Cap inchangé, exécution renforcée »

- Poursuivre le développement de nos différentes divisions dans le cadre du modèle ACTIA
- Adapter notre outil industriel aux évolutions du marché
- Favoriser l'excellence opérationnelle sur toute la chaîne
- Go-to-market international (US & Allemagne) de nos solutions innovantes
- Renforcement des efforts R&D sur les programmes majeurs remportés dans les divisions Mobility et Energy, afin de sécuriser leur déploiement à moyen terme
- Gestion rigoureuse des stocks et préservation du cash

- Poursuite du déploiement des outils digitaux et des leviers de productivité, avec notamment un déploiement à grande échelle de l'IA
- Contrôler l'endettement en continuant à œuvrer sur le BFR
- Consolider le carnet de commandes au-delà de 2030

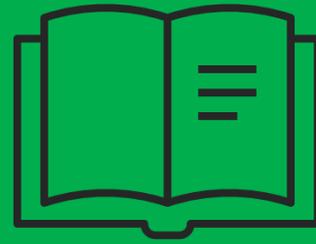




Merci pour votre attention

www.actia.com





Annexes



Gouvernance



Jean Louis PECH

Président Directeur Général



Jean-François CALMELS

Directeur Général Délégué



Catherine MALLET

Directrice Générale Déléguée



Walid ROUIS

Directeur Général Délégué



Marine CANDELON

Administratrice



Frédéric THRUM

Administrateur



Catherine CASAMATTA*

Administratrice



Carole GARCIA*

Administratrice



Laura PECH

Administratrice



Stanislas BAILLY

Administrateur



Véronique VEDRINE

Administratrice



Marie-Louise RIBAUT

*Administratrice
représentante des salariés*



Martine CHUPIN

*Administratrice
représentante des salariés*

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Bilan Actif

Actifs consolidés en k€	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024	30/06/2023
Goodwill	25 583	25 583	27 324	24 148
Frais de développement	50 234	51 063	52 211	50 775
Autres immobilisations incorporelles	4 612	5 232	6 799	5 182
Total immobilisations incorporelles	80 429	81 877	86 334	80 106
Terrains	3 100	3 202	3 168	2 790
Constructions	33 370	33 452	35 207	34 231
Installations techniques	11 641	12 549	13 670	15 866
Autres immobilisations corporelles	12 837	15 383	14 543	12 107
Total immobilisations corporelles	60 949	64 585	66 589	64 994
Participations mises en équivalence	1 045	991	937	861
Autres actifs financiers non courants	1 823	1 975	2 201	2 089
Impôts différés	15 137	14 669	12 111	11 718
Crédit d'impôt non courant	18 987	16 151	16 846	13 400
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	178 370	180 248	185 017	173 167
Stocks et en-cours	177 001	186 384	192 521	207 632
Créances clients	150 210	150 749	161 499	163 700
Autres créances courantes	23 933	22 937	29 347	24 282
Crédit d'impôt courant	10 385	10 575	9 300	11 775
Juste valeur des instruments financiers actifs	0	2 978	688	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	56 777	71 024	43 967	26 239
TOTAL ACTIFS COURANTS	418 305	444 647	437 321	433 628
Actifs détenus en vue de la vente	0	1 294	0	0
TOTAL ACTIFS	596 676	626 190	622 339	606 795



Bilan Passif

Capitaux Propres et Passifs consolidés en k€	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024	30/06/2023
Capital	15 075	15 075	15 075	15 075
Primes	17 561	17 561	17 561	17 561
Réserves	118 642	105 910	105 956	102 965
Réserve de conversion	(7 230)	(4 878)	(4 776)	(4 843)
Actions propres	(162)	(162)	(162)	(162)
Résultat de l'exercice	(12 911)	13 932	12 196	1 388
Capitaux Propres attribuables aux actionnaires du Groupe	130 974	147 437	145 850	131 984
Participations ne donnant pas le contrôle	3 097	5 450	6 153	3 046
CAPITAUX PROPRES	134 071	152 887	152 003	135 030
Emprunts auprès des établissements de crédit	96 320	107 680	105 508	122 078
Dettes financières location financement	11 642	12 582	14 896	14 004
Autres dettes financières	6 826	8 611	6 649	326
Total des dettes financières non courantes	114 788	128 872	127 053	136 408
Impôt différé passif	612	584	580	1 110
Engagements de retraite et autres avantages à long terme	7 428	7 666	7 967	7 375
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	122 827	137 123	135 600	144 893
Provisions	11 827	10 577	6 204	5 459
Emprunts auprès des établissements de crédit - part courante	42 099	42 737	41 484	48 876
Dettes financières location financement - part courante	5 324	5 248	5 852	5 479
Autres dettes financières - part courante	3 050	3 302	2 443	421
Concours bancaires courants	39 168	40 979	44 025	45 843
Juste valeur des instruments financiers passifs	3 641	0	0	1 187
Total des dettes financières courantes	93 282	92 266	93 804	101 805
Fournisseurs	85 255	79 298	80 579	96 670
Autres dettes	126 840	123 362	123 262	103 331
Dettes fiscales (IS)	2 235	8 258	3 809	2 137
Produits différés	20 337	22 128	27 078	17 470
TOTAL PASSIFS COURANTS	339 777	335 888	334 736	326 872
Passifs détenus en vue de la vente	0	292	0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	596 676	626 190	622 339	606 795



Compte de Résultats

Etat du résultat consolidé en k€	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2023	31/12/2024
Produits des activités ordinaires <i>(Chiffre d'affaires)</i>	266 419	279 471	288 692	535 124
- Achats consommés	(132 467)	(144 305)	(163 975)	(264 939)
- Charges de personnel	(86 762)	(83 216)	(71 428)	(168 394)
- Charges externes	(34 396)	(36 228)	(37 938)	(76 120)
- Impôts et taxes	(2 739)	(2 644)	(2 910)	(6 931)
- Dotations aux amortissements	(14 545)	(13 437)	(12 961)	(27 026)
+/- Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	1 025	(660)	7 349	(3 251)
+/- Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation	(2 943)	865	(980)	1 856
+ Crédit Impôt Recherche	3 107	2 059	2 296	5 600
Résultat opérationnel courant	(3 301)	1 904	8 145	(4 082)
+ Autres produits et charges opérationnels	92	19 673	(520)	38 082
- Dépréciation des goodwill	0	0	0	(1 742)
Résultat opérationnel	(3 209)	21 577	7 625	32 258
+ Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	155	3	6	4
- Intérêts et charges financières	(4 626)	(4 421)	(3 521)	(8 878)
+ Autres produits et charges financiers	(6 515)	1 870	2 023	4 442
Résultat financier	(10 985)	(2 548)	(1 491)	(4 432)
+ Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	85	59	48	114
+ Impôt sur le résultat	729	(6 542)	(3 909)	(9 735)
Résultat net des activités poursuivies	(13 380)	12 547	2 273	18 205
Résultat net des activités abandonnées	0	0	(465)	0
Résultat de la période	(13 380)	12 547	1 808	18 205
* attribuable aux actionnaires du Groupe				
Résultat net des activités poursuivies	(12 911)	12 196	1 854	13 932
Résultat net des activités abandonnées	0	0	(465)	0
Résultat net de la période	(12 911)	12 196	1 388	13 932
* participations ne donnant pas le contrôle				
Résultat net des activités poursuivies	(469)	351	419	4 273
Résultat net des activités abandonnées	0	0	0	0
Résultat net de la période	(469)	351	419	4 273



Flux de trésorerie

Tableau de Flux de Trésorerie Consolidé en K€	30/06/2025	30/06/2024	31/12/2024
Résultat net de la période	(13 380)	12 547	18 205
<i>Ajustements pour :</i>			
Amortissements et provisions	14 997	13 943	34 741
Résultat de cession d'immobilisations	899	(19 942)	(39 713)
Charges d'intérêts	4 626	4 421	8 878
Charge d'impôt courant (hors Crédit Impôt Recherche)	362	3 263	8 628
Variation des impôts différés	(1 091)	3 279	1 107
Crédit Impôt Recherche	(3 107)	(2 059)	(5 600)
Autres charges et produits	7 390	(2 179)	(2 393)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(85)	(59)	(114)
Flux opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement	10 610	13 212	23 738
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	14 448	3 686	19 871
Impôt sur le résultat payé (hors Crédit Impôt Recherche)	(6 722)	(1 470)	(2 869)
Encaissement sur Crédit Impôt Recherche	292	4 020	7 883
Trésorerie nette provenant des activités opérationnelles	18 629	19 448	48 624
Acquisitions d'immobilisations	(8 409)	(10 521)	(20 418)
Dividendes reçus des entreprises associées	31	27	27
Produit de cessions d'immobilisations	52	20 012	40 236
Variation des prêts et avances consenties	150	91	114
Trésorerie sur variation de périmètre	(2 832)	3 698	(2 101)
Trésorerie nette provenant des activités d'investissement	(11 007)	13 306	17 859
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0	(2 412)	(2 412)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	0	(372)	(373)
Nouveaux emprunts	9 601	1 665	30 545
Remboursement d'emprunts	(21 824)	(22 492)	(48 068)
Remboursement des dettes locatives	(2 971)	(3 446)	(5 938)
Intérêts payés	(4 626)	(4 421)	(8 878)
Trésorerie nette provenant des activités de financement	(19 819)	(31 477)	(35 123)
Effet de la variation du taux de change	(999)	(119)	661
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	30 804	(1 217)	(1 217)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	17 609	(58)	30 804
Variation trésorerie et équivalents de trésorerie	(13 195)	1 159	32 022



Notre mission

Relever pour chacun de nos clients les défis technologiques et industriels d'une électronique innovante, créatrice de valeur et durable, conçue pour des environnements exigeants :

UNE ÉLECTRONIQUE EN MOUVEMENT



Nos piliers

Dans un environnement fortement compétitif et en constante évolution, ACTIA mobilise ses forces.

Notre culture entrepreneuriale nous incite à innover.
Notre organisation de taille intermédiaire garantit notre agilité et notre état d'esprit centré sur l'humain.

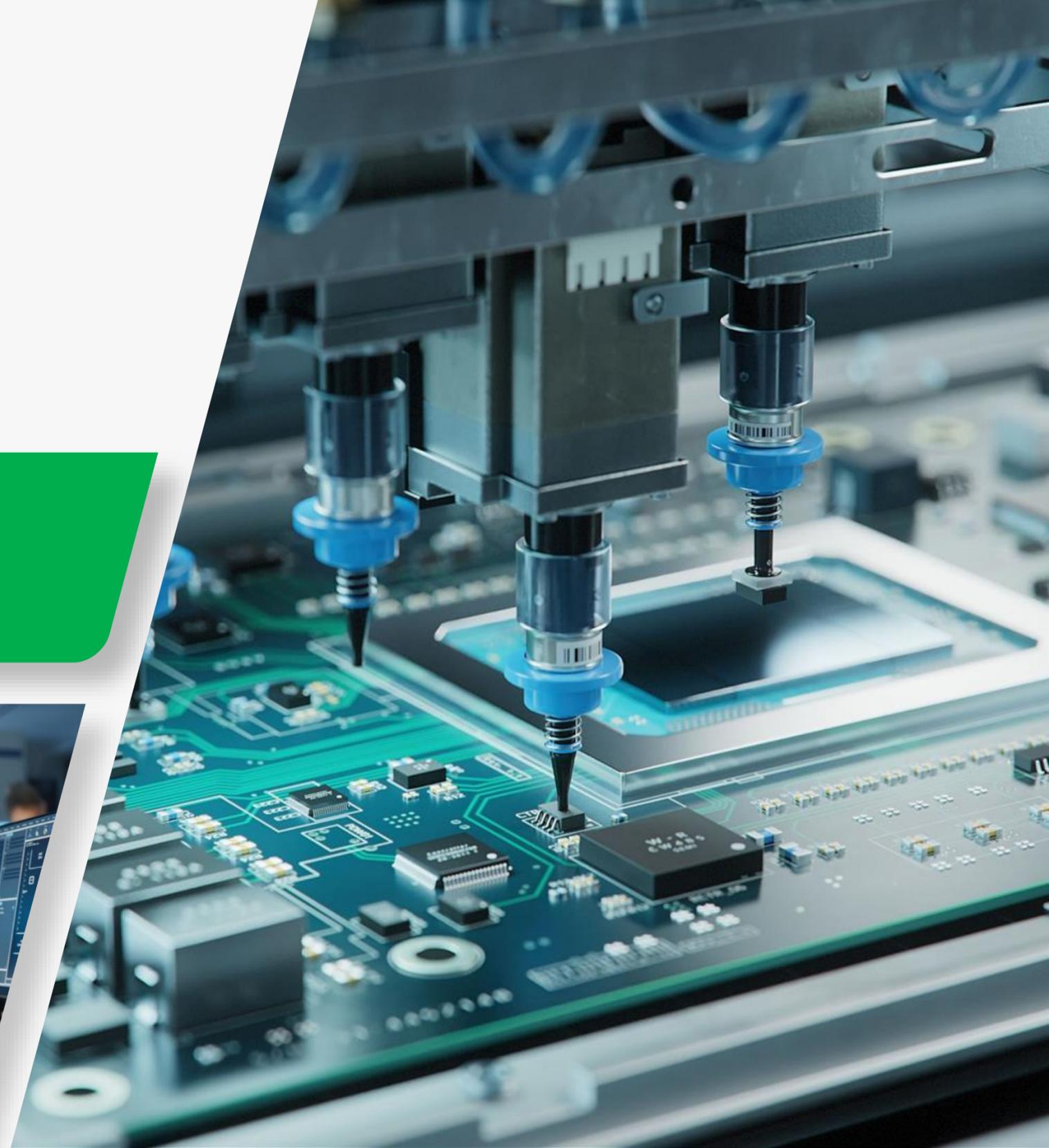
- **INNOVATION**
- **AGILITÉ OPÉRATIONNELLE**
- **ENTREPRISE CENTRÉE SUR L'HUMAIN**



Notre moteur

L'excellence technologique et industrielle

pour concevoir, développer,
produire et maintenir des
systèmes et solutions **au service
des grands enjeux de nos
clients.**

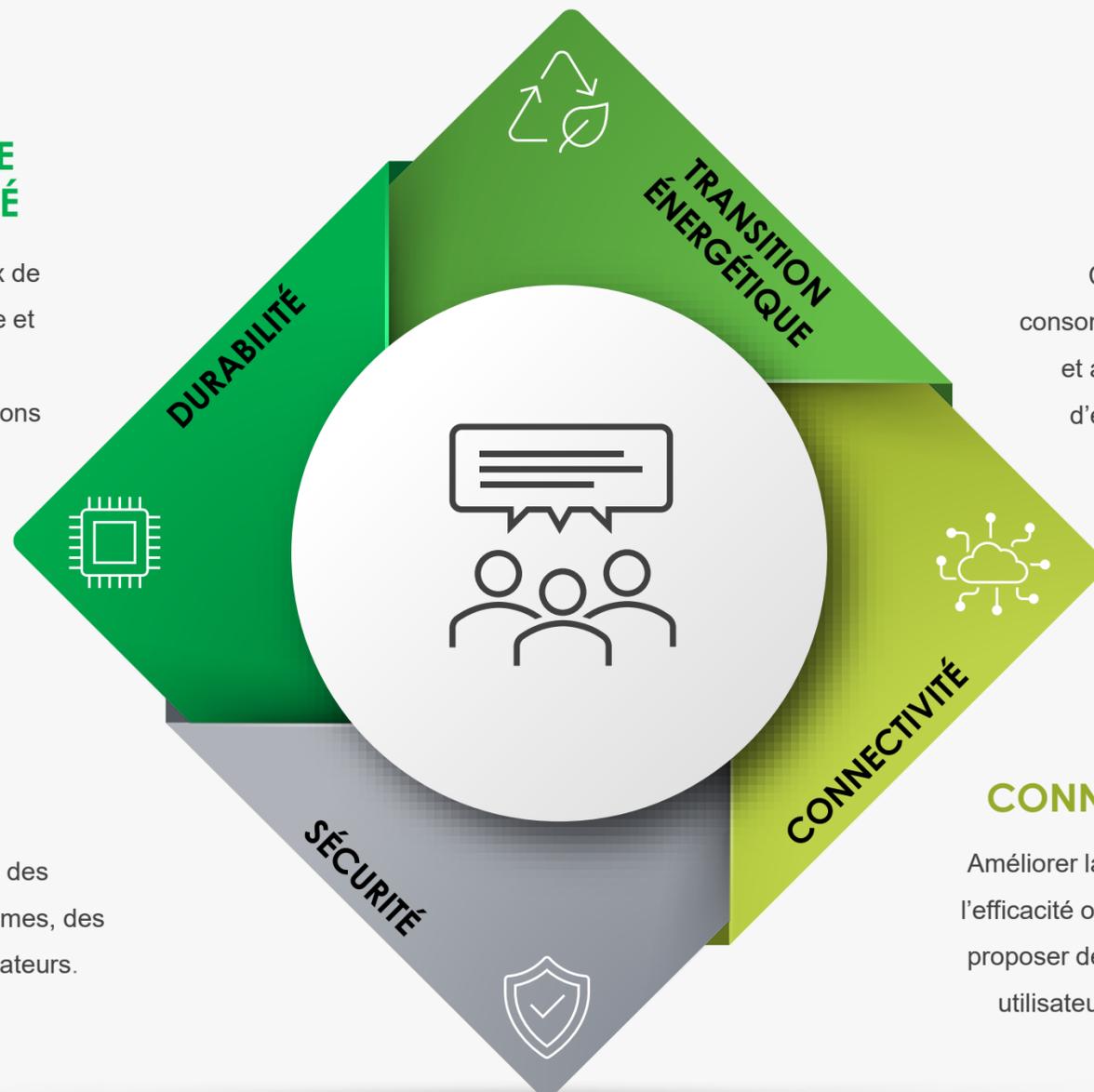


Partenaire de nos clients

POUR CONTRIBUER À RELEVER LEURS ENJEUX AUJOURD'HUI ET DEMAIN

GESTION DU CYCLE DE VIE & DURABILITÉ

Maximiser la durabilité et le taux de service, assurer la maintenance et réduire l'empreinte environnementale de nos solutions et de celles de nos clients.



TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Contribuer à réduire la consommation d'énergie, favoriser et accompagner l'utilisation d'énergies renouvelables.

CONNECTIVITÉ

Améliorer la performance, l'efficacité opérationnelle et proposer des expériences utilisateur optimales.

SÉCURITÉ

Assurer la sécurité des équipements, des systèmes, des véhicules et des utilisateurs.

Notre excellence technologique

Des expertises de haut niveau au service de notre innovation :

- Eco-conception.
- Électronique de puissance et embarquée.
- Architecture système augmentée.
- Software Defined Vehicle.
- Diagnostic électronique.
- Télécommunication & Télématique.

+1.500 personnes en R&D

6 centres de R&D

(France, Suède, Espagne, Allemagne, Tunisie, Chine)

14-18% Part du CA annuel dépensée en R&D



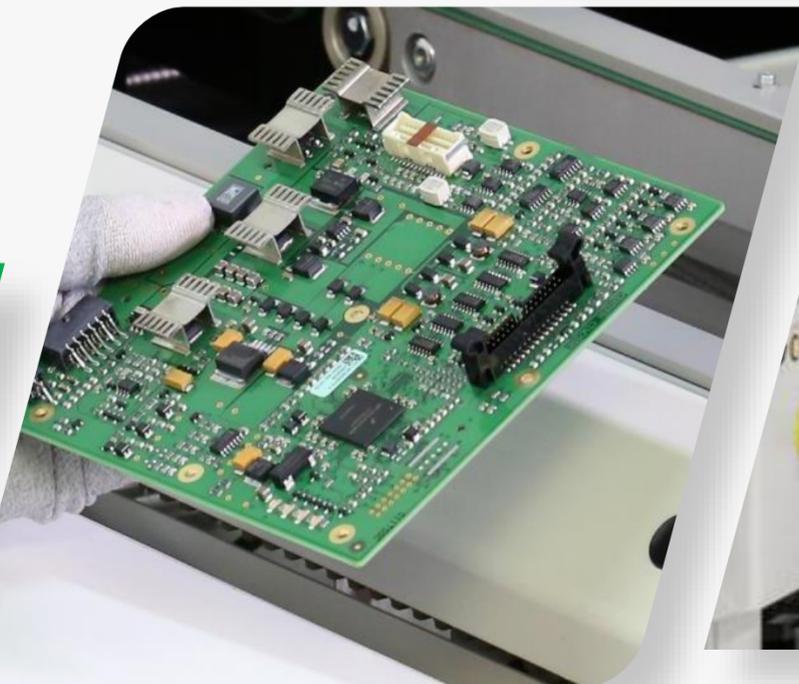
Notre excellence industrielle

Une industrie électronique de pointe pour des usines responsables :

- Moyens de production interopérables entre les sites.
- Flexibilité de la production et agilité de la supply chain.
- Numérisation et robotisation.
- Efficacité énergétique et environnementale.

+1.300 personnes dans les usines
de production électronique

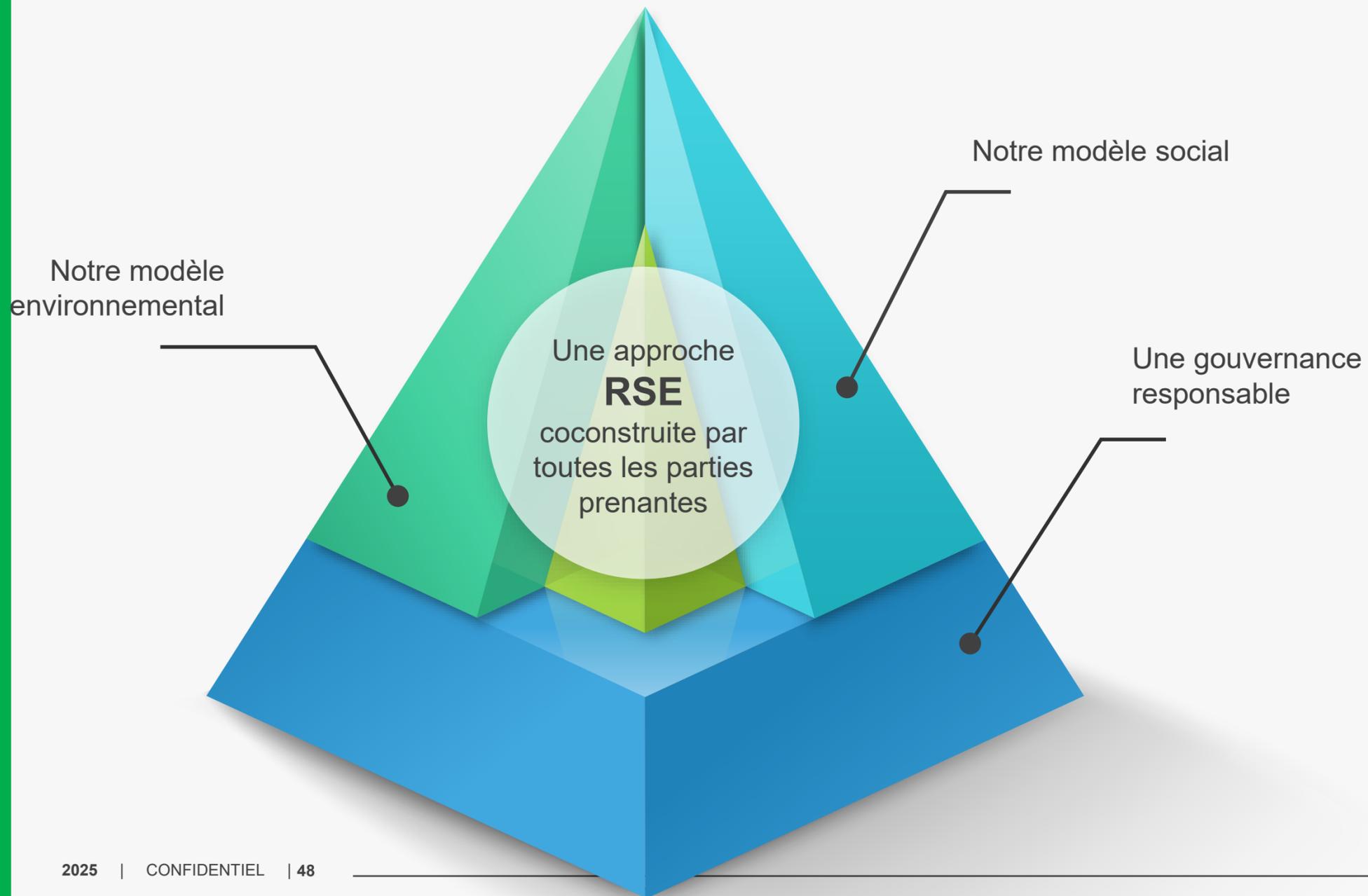
5 usines de production électronique
(France, Suède, Espagne, Tunisie, États-Unis)



Pour notre excellence technologique & industrielle



Un modèle d'entreprise engagée & durable



2024
Note EthiFinance
68/100

EthiFinance est une agence de notation ESG (Environnement, Social et Gouvernance) pour les entreprises de taille intermédiaire européennes cotées.





Une gouvernance **responsable**

La gouvernance du groupe est familiale avec des objectifs à long terme.

La gouvernance du groupe encadre son éthique et sa conformité réglementaire.

La gouvernance du groupe est garante du projet d'entreprise, de sa lisibilité pour les parties-prenantes et de sa pérennité.

- ✓ Charte Ethique
- ✓ Code anticorruption et Dispositif d'Alerte
- ✓ Respect droit du travail, droit de l'Homme
- ✓ Politique d'achats responsable



Notre modèle social

- Une entreprise à taille humaine respectueuse des équipes, de leur sécurité, de leur santé et de leur développement.
- Une entreprise investie localement pour un impact sociétal positif sur ses territoires.

Nos engagements en actions

- ✓ La formation pour faire grandir les compétences, les talents et l'autonomie.
- ✓ L'inclusion pour accueillir les différences et favoriser la diversité.
- ✓ La Qualité de Vie au Travail pour coconstruire une expérience collective et individuelle enrichissante.
- ✓ Le développement des partenariats pour une empreinte locale positive.



Notre modèle environnemental

Notre modèle environnemental détermine en profondeur nos activités :

- Contribution aux objectifs de réduction de l'empreinte carbone de nos clients.
- Conception et fabrication de systèmes et de solutions d'électronique éco-responsable pour un monde plus durable.
- 100% de nos sites industriels sont certifiés ISO 14001.





L'électronique en mouvement
pour un monde plus durable