



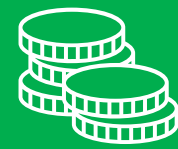
# RÉSULTATS ANNUELS 2024

# ACTIA en bref



**1986**

Année de création



**535,1 M€**

Chiffre d'affaires consolidé  
2024



**≈ 4.000**

**Collaborateurs**  
dans le monde







**30**

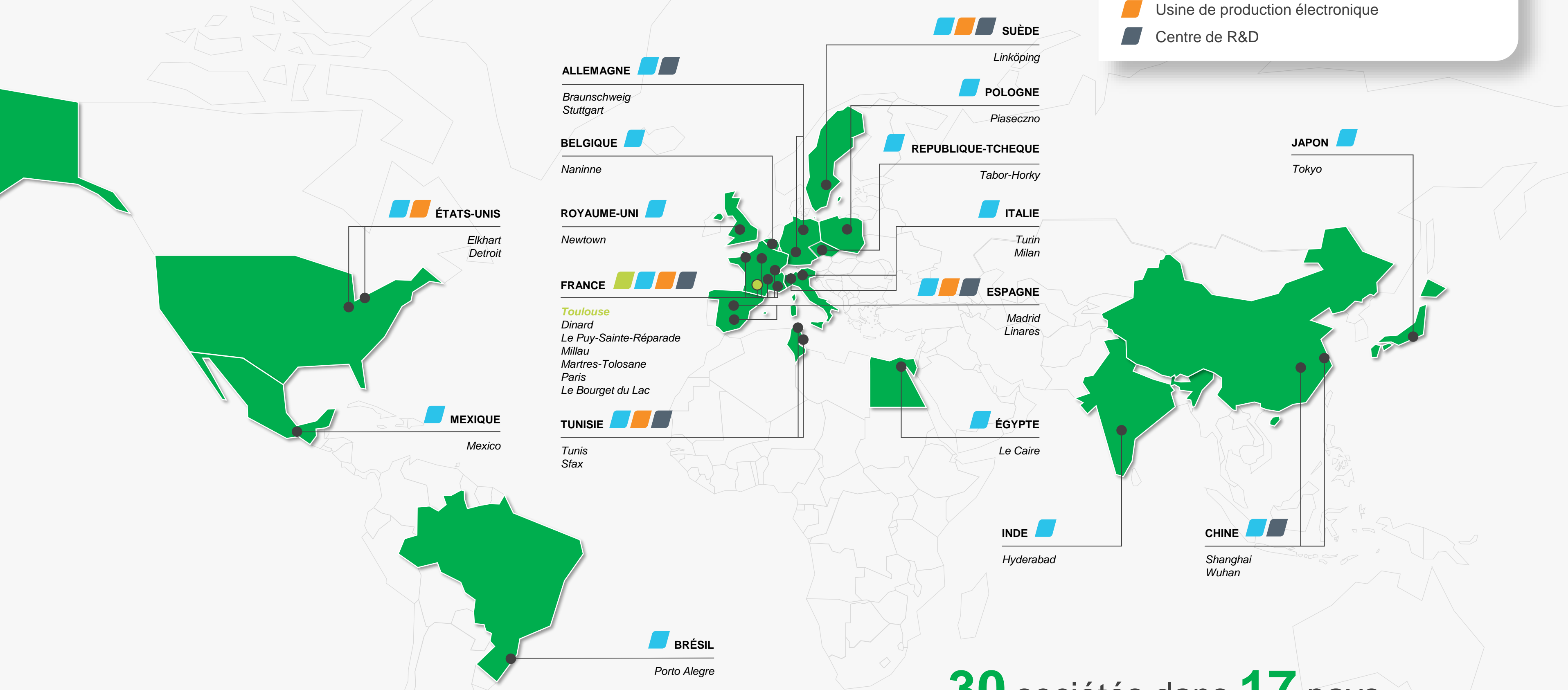
**Sociétés**

5 usines de production  
électroniques et 6 centres  
de R&D



# Un groupe international...

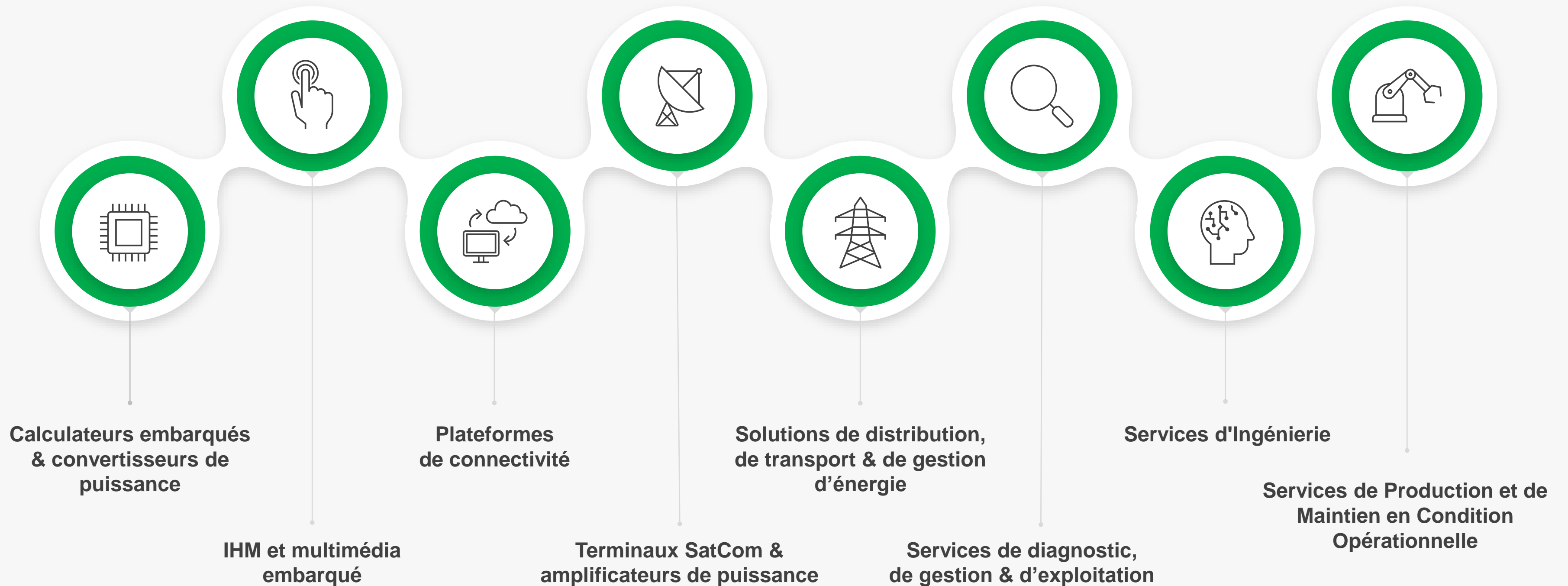
-  **Siège social**
-  **Front Office / Bureau d'études / Unité d'intégration**
-  **Usine de production électronique**
-  **Centre de R&D**

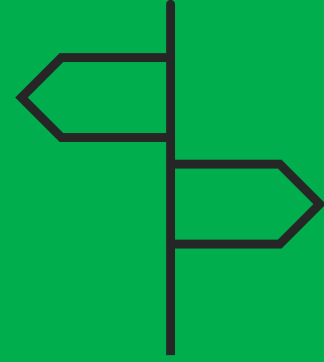


**30** sociétés dans **17** pays



# Nos solutions





# Activités

2024

# Faits marquants

2024

**ACTIA reste pleinement mobilisé pour optimiser sa performance opérationnelle et poursuivre son désendettement**

**EBITDA (activités poursuivies) :**  
**61,2 M€ (+44,4%) 11,5% du CA**

**Résultat opérationnel :**  
**32,3 M€ (+109,7%) 6,0% du CA**

**Gearing :**  
**98,2 % au 31/12/24 (vs 132,6%)**



**Chiffre d'affaires**  
**535,1 M€ -7,6 % -44,2 M€**

Baisse d'activités des clients grandes séries (engins agricoles, engins de chantier, poids lourds, véhicules légers) de la division Mobility

Croissance des divisions Aerospace, Energy et Engineering

**Collaboration technologique en « Software Defined Vehicle » ou SDV, systèmes embarqués pour véhicules**

Collaboration technologique entraînant le transfert d'une solution logicielle et d'une équipe constituée par ACTIA

**Acquisition de STEEL Electronique, spécialiste du spatial (mai 2024)**

Consolider la position d'ACTIA comme fournisseur d'électronique embarquée de premier plan.

Renforcer l'engagement d'ACTIA en matière d'innovation et de croissance sur les marchés de l'Aéronautique, du Spatial (incluant le NewSpace), et des Télécommunications (sol et spatial embarqué)

# Division Mobility

---

**Solutions d'architecture embarquée et connectée, gestion du cycle de vie pour les véhicules de mobilité terrestre : véhicules légers, commerciaux, industriels, spéciaux, ferroviaire et micromobilité**



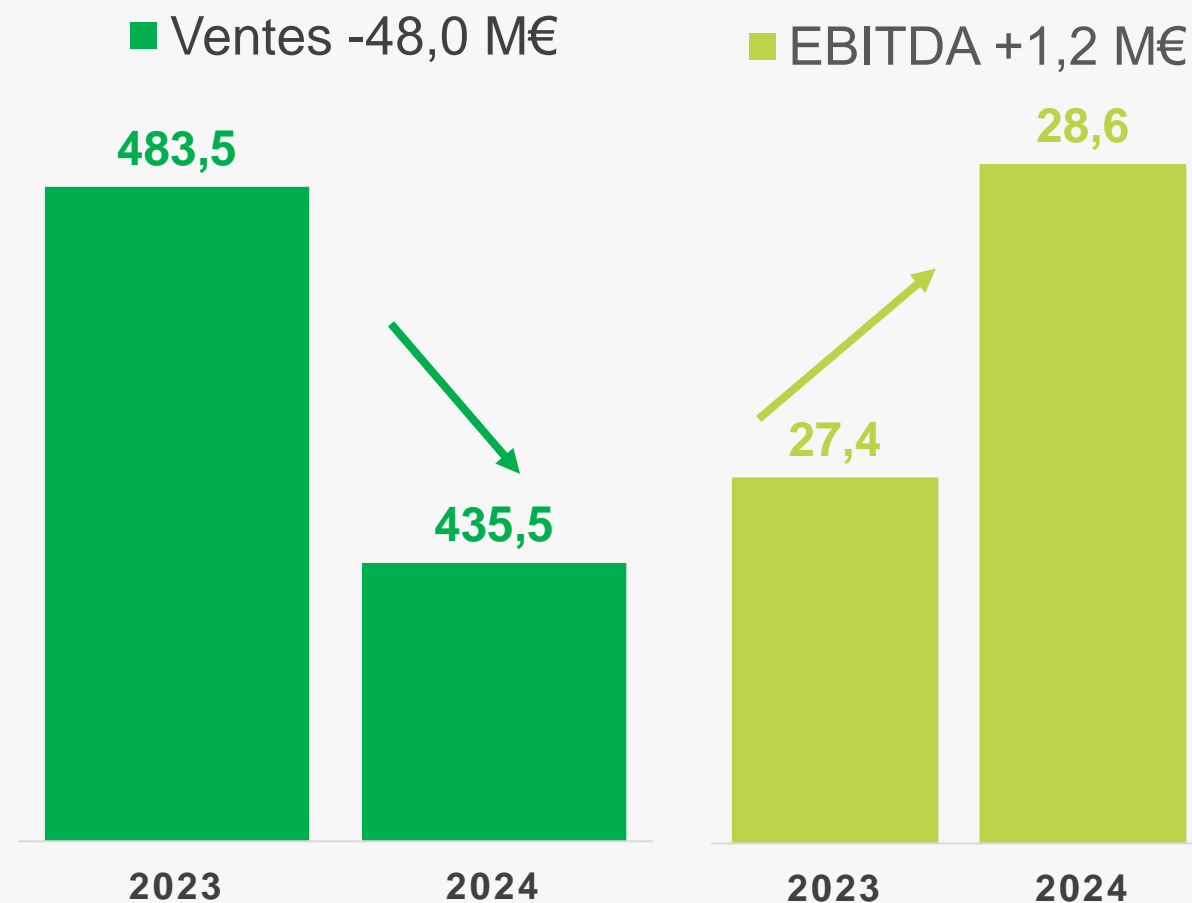
# Division Mobility

## Pertinence de la stratégie de diversification

- Dégradation conjoncturelle plus forte qu'anticipée pour les clients engins de chantiers, engins agricoles, véhicules légers, poids lourds.
- Progression des ventes en Chine (+15,5%), notamment dans le Bus & Cars, compensant une partie des reculs enregistrés en Europe et aux États-Unis.
- Transfert d'une solution logicielle ACTIA

## Désendettement

- Fort impact du produit de cession pour le transfert d'une solution logicielle d'ACTIA en matière de systèmes embarqués pour véhicules.



Évolution ventes Mobility en M€	2024	2023	Var. en M€	Var. en %
Véhicules légers	77,7	89,2	-11,5	-12,8%
Poids lourds	94,6	113,7	-19,1	-16,8%
Bus & Cars	79,4	76,5	+2,9	+3,8%
Off highway	59,4	91,9	-32,5	-35,4%
Ferroviaire	56,1	58,5	-2,4	-4,0%
Autres	68,3	53,7	+14,6	+26,7%
<b>Total Mobility</b>	<b>435,5</b>	<b>483,5</b>	<b>-48,0</b>	<b>-9,9%</b>





# Division Aerospace

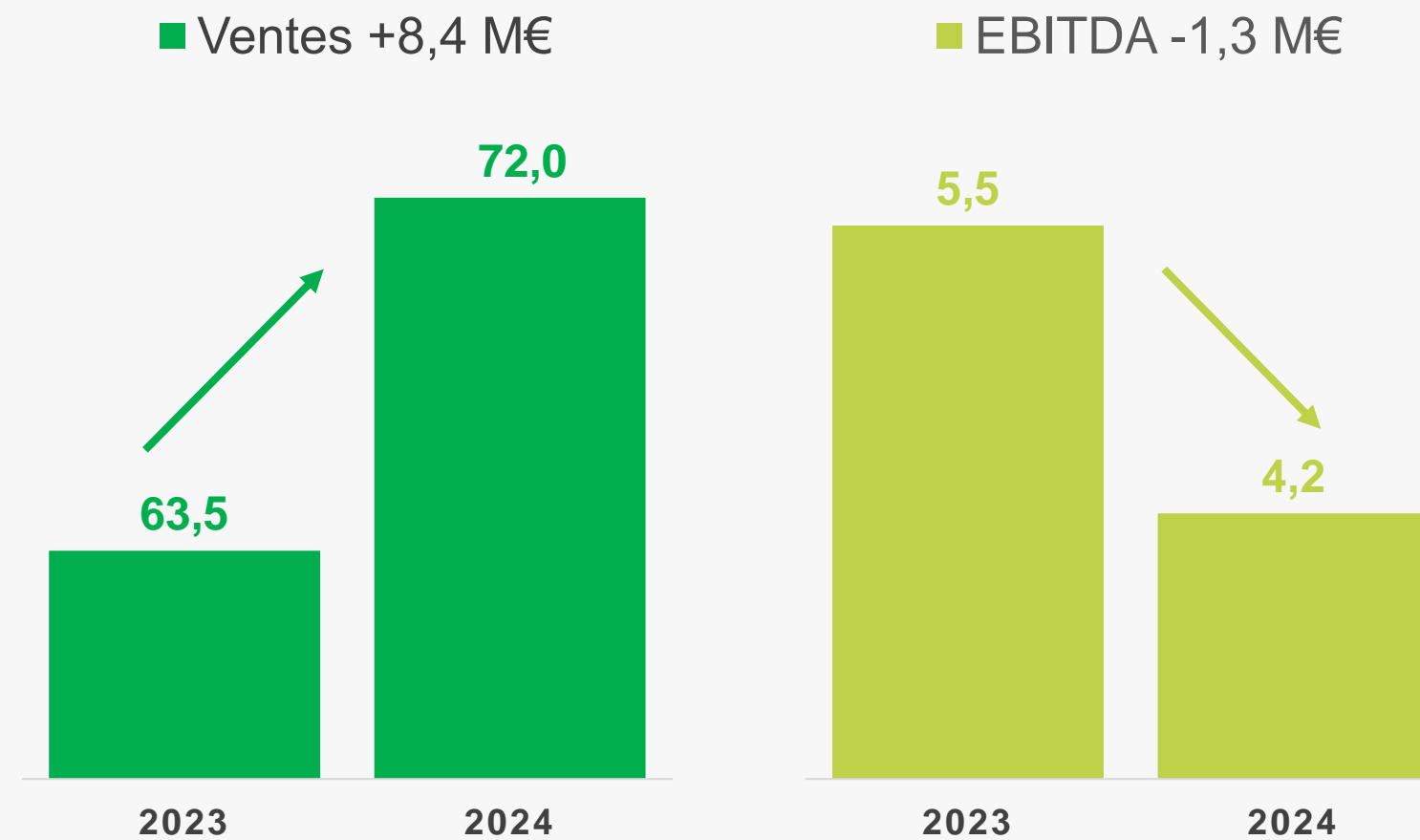
Équipements embarqués et solutions de communication par satellite pour l'Aéronautique et le Spatial



# Division Aerospace

## Un travail important de structuration

- Croissance des clients issus de l'Aéronautique
- Absence de livraison majeure en solutions de communication par satellite (SatCom)
- Intégration positive de STEEL Electronique à compter du 1<sup>er</sup> juin 2024



# Division Energy

---

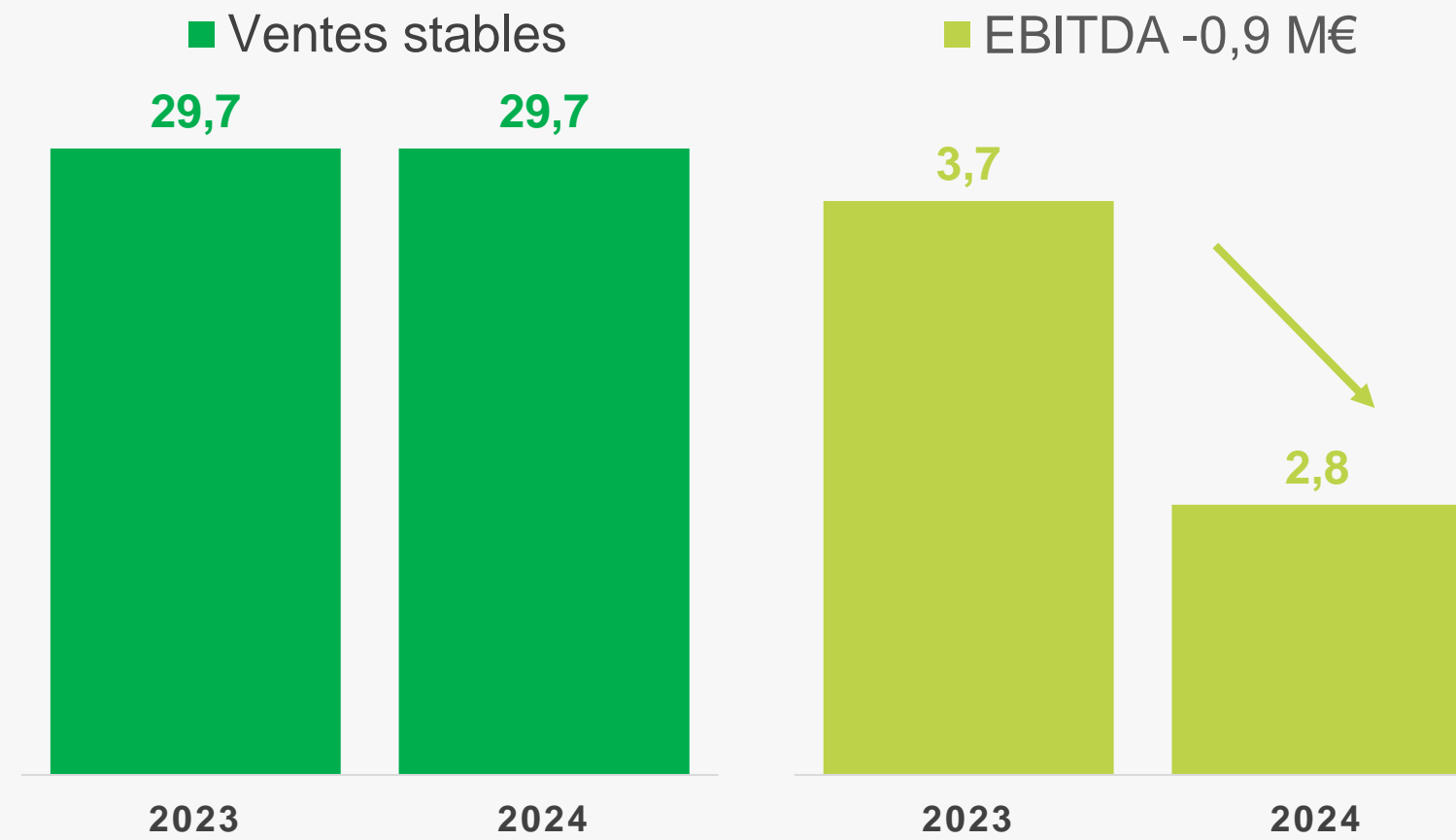
**Solutions de gestion, au service du transport et de la distribution d'énergie pour les opérateurs de réseaux électriques et l'industrie**



# Division Energy

## Stabilité de l'activité

- Ralentissement des programmes de déploiement d'équipements réseaux en lien avec les Jeux Olympiques
- Stabilité des ventes en 2024 malgré la fin du déploiement 4G en 2023 avec des livraisons à un niveau important (S1 2023)
- Premiers succès commerciaux en Afrique



# Division Engineering Services

---

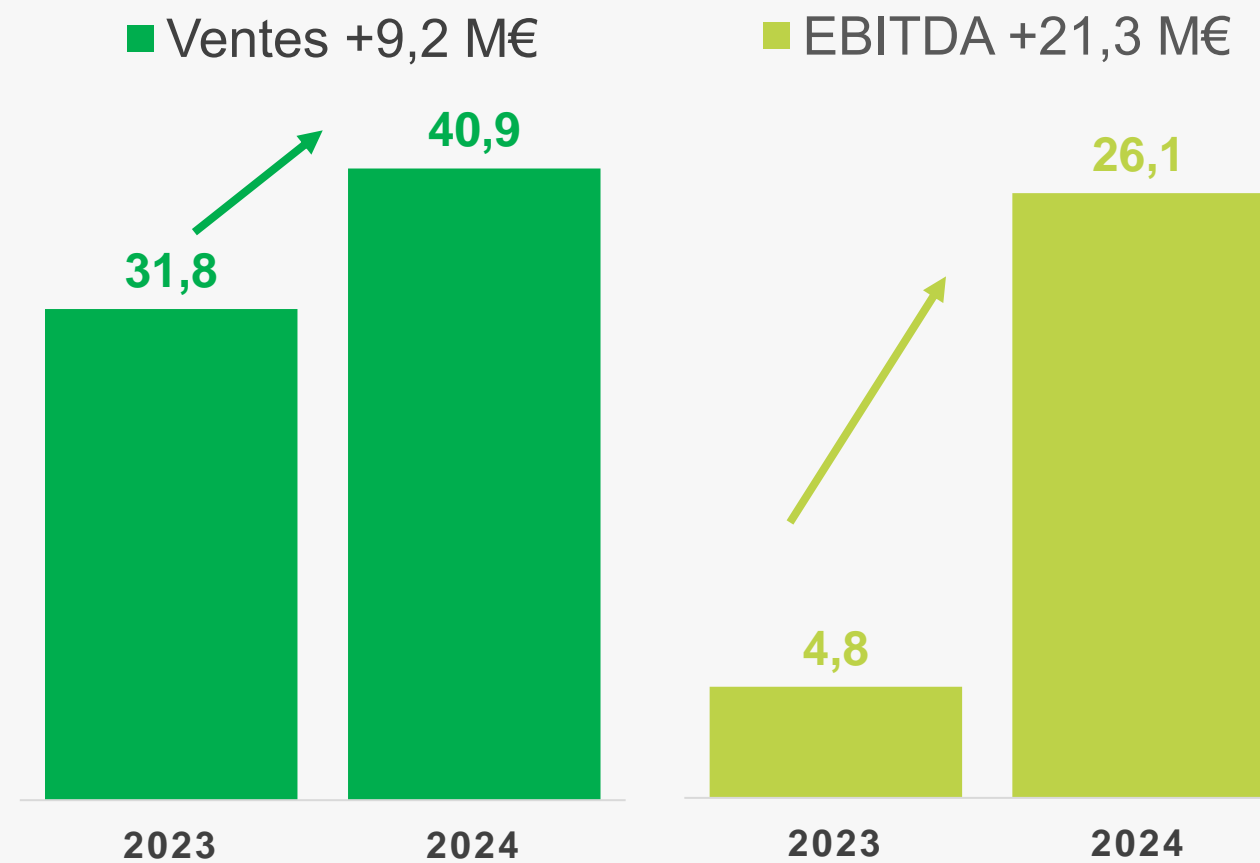
**Conception et développement de solutions matérielles embarquées et de services logiciels pour les secteurs de la mobilité et de l'industrie.**



# Division Engineering Services

## Forte progression de l'activité

- Reconnaissance du haut niveau d'expertise des bureaux d'études dédiés d'ACTIA tant en interne qu'en externe.
- Collaboration technologique SDV.



# Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires consolidé <sup>(1)</sup> en M€, IFRS	2024	2023 <sup>(2)</sup>	Variation (en M€ et en %)	
1 <sup>er</sup> semestre	279,5	288,7	-9,2	-3,2%
dont total des ventes <sup>(2)</sup>	301,8	303,1	-1,3	-0,4%
dont intra-groupes	-22,3	-14,4	-7,9	-55,1%
2 <sup>ème</sup> semestre	255,7	290,6	-35,0	-12,0%
dont total des ventes <sup>(2)</sup>	280,3	307,5	-27,2	-8,8%
dont intra-groupes	-24,6	-16,8	-7,8	-46,3%
Année 2024	535,1	579,3	-44,2	-7,6%
dont total des ventes <sup>(2)</sup>	582,1	610,6	-28,5	-4,7%
dont intra-groupes	-47,0	-31,2	-15,7	50,3%

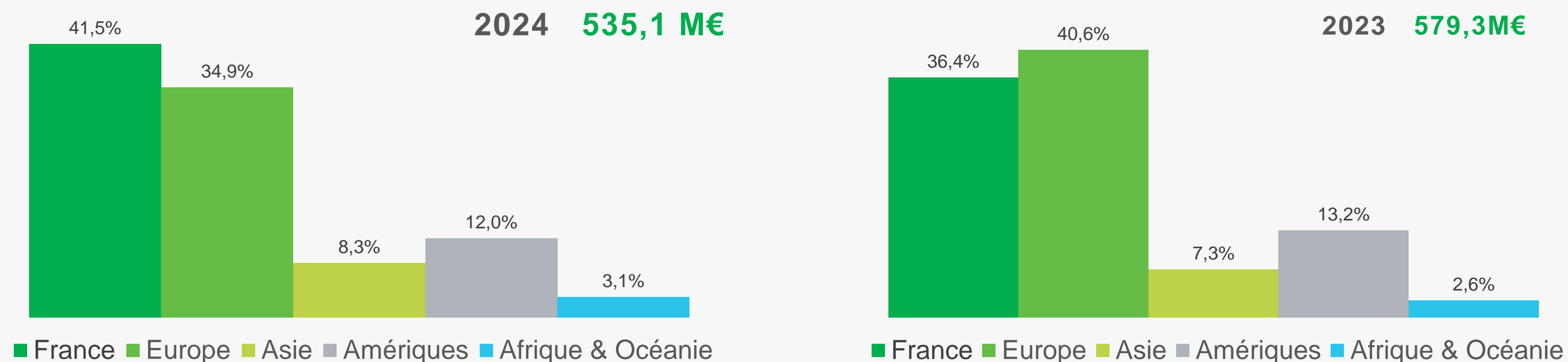
<sup>(1)</sup> Le chiffre d'affaires consolidé correspond aux ventes desquelles sont soustraites les facturations intra-groupes.

<sup>(2)</sup> L'information financière 2023 est retraitée afin d'assurer la comparabilité avec la nouvelle segmentation.



# Portefeuille clients international & diversifié

## CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES (EN % DU CA, PAYS DE FACTURATION)



### ACTIVITÉ INTERNATIONALE : -15,0 %

- La progression des ventes en France (+5,6%) et en Chine (+15,5%) absorbe une partie des reculs enregistrés dans le reste de l'Europe (-20,4%) et aux États-Unis (-17,4%).
- Le maintien d'un haut niveau de carnet de commandes : part affermie des contrats à 406,5 M€ vs. 467,3 M€ au 31 décembre 2023, avec 75,8% à moins d'un an).



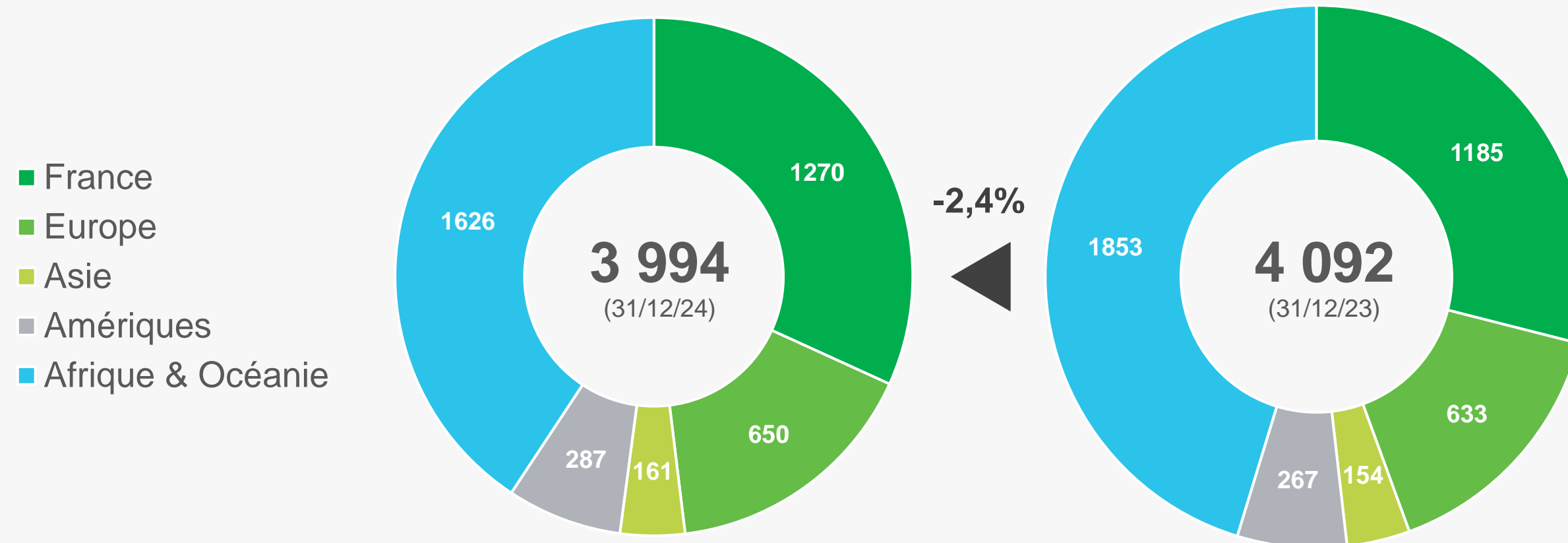


# Résultats consolidés

2024

# Gestion RH des effectifs

## RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES



- Acquisition de STEEL Electronique : +68 personnes
- Baisse des effectifs en production en lien avec la baisse d'activités et au retour à la normale dans les approvisionnements de composants



# Coûts maîtrisés & valorisation des expertises

**Taux de consommation de matière : 49,8% vs. 54,0% au 31 décembre 2023**

Parité moyenne d'acquisition de \$ à 1,0987 vs. 1,0645 en 2023.

**Charges de personnel : +21,2 M€ (+14,4%)**

Augmentation de salaires accordée en 2023 et 2024 afin de lutter contre l'inflation.  
Acquisition de STEEL Electronique (+2,4 M€).  
Développement de l'équipe AMPERE (+3,4 M€).

**Effectifs : -2,4% sur un an (- 98 personnes)**

**Charges externes : -3,1 M€ (-3,9 %)**

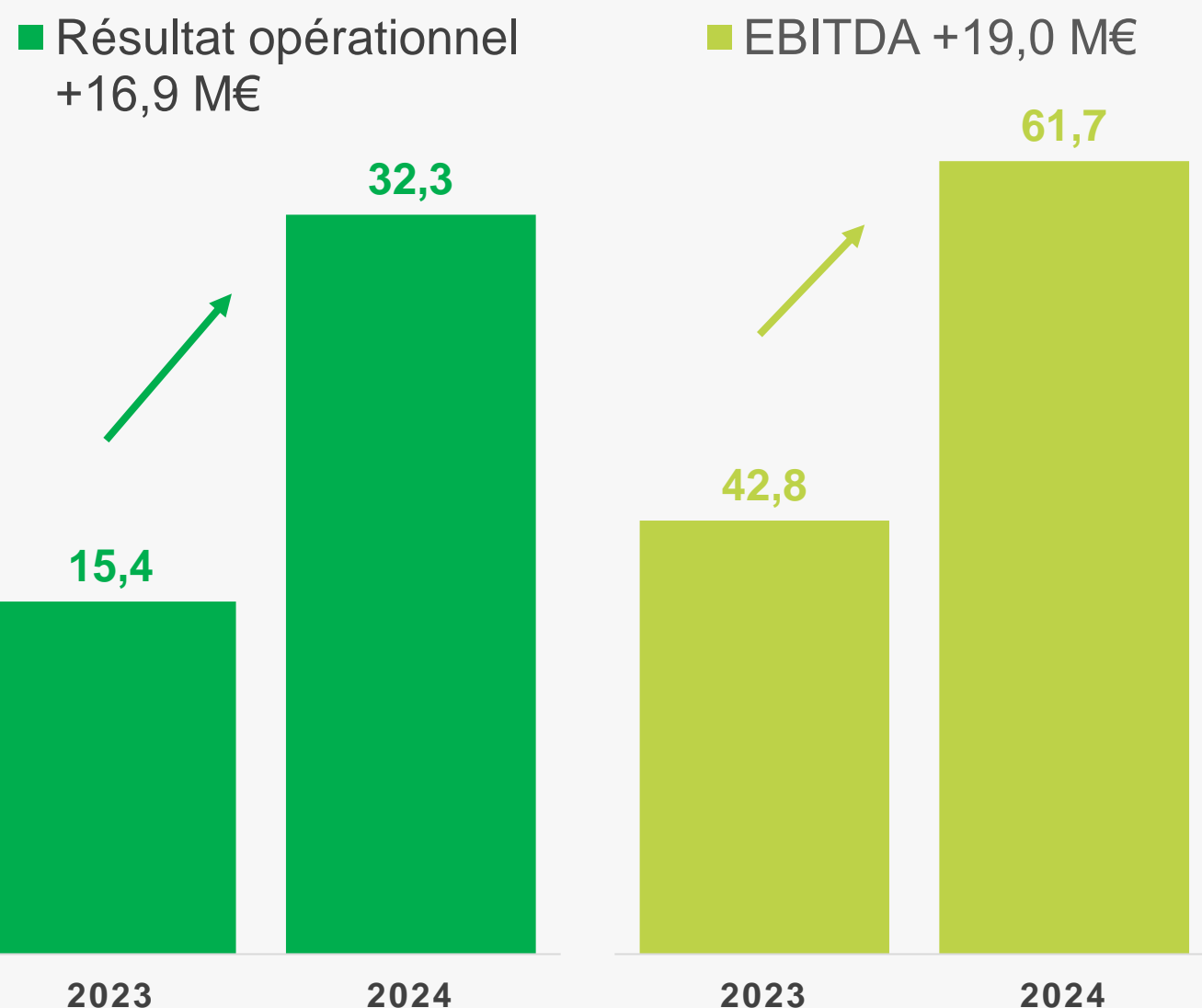
Diminution de la sous-traitance et des coûts de transport.  
Maintien d'un niveau important de garantie.

**Dépenses de R&D : 95,4 M€ (+10,7 M€ - +12,6%)**

17,8 % du CA vs. 14,6 % au 31 décembre 2023.

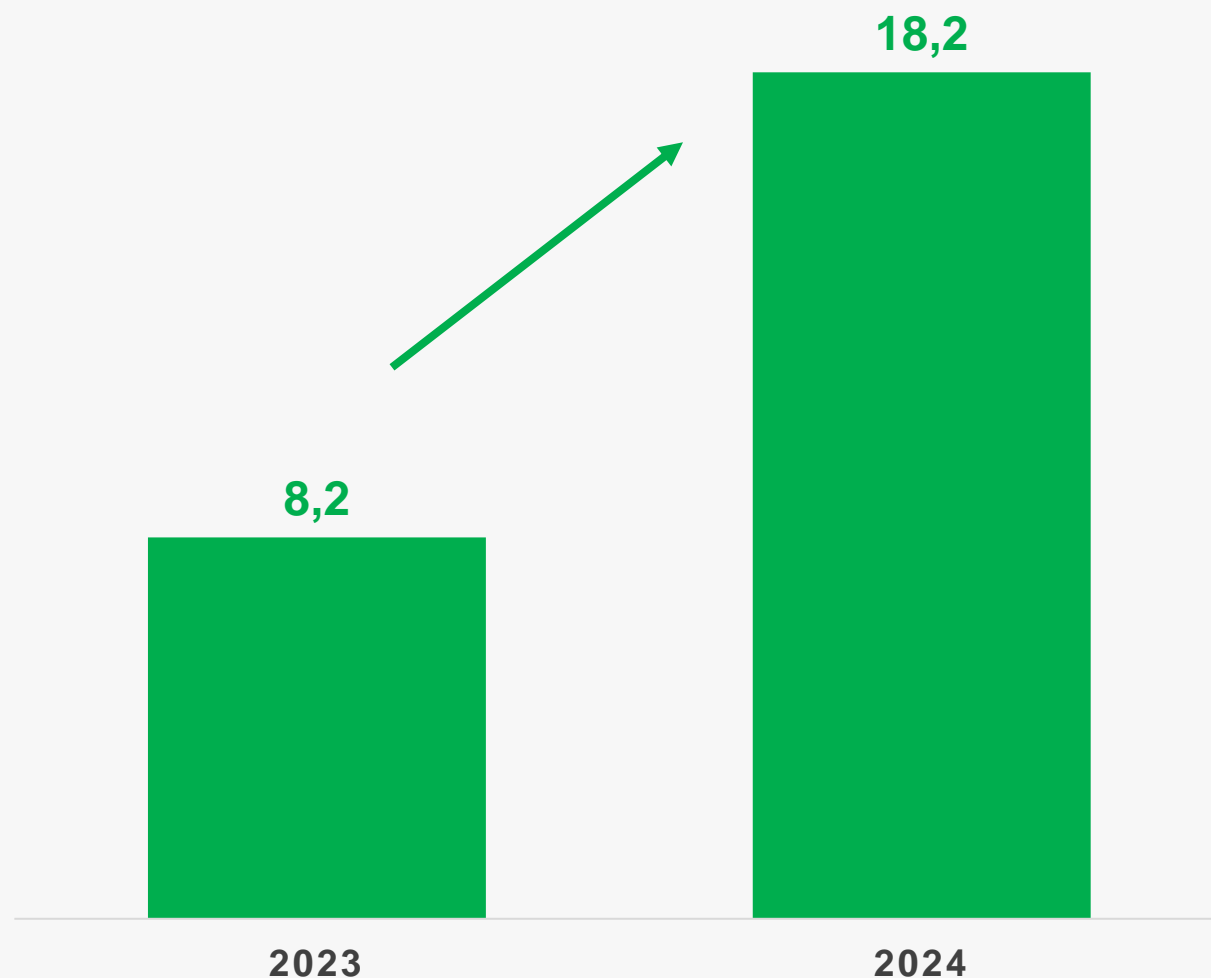
**Non courant : produits de cession**

Transfert d'une solution logicielle d'ACTIA en matière de systèmes embarqués pour véhicules et d'une équipe dédiée dans le cadre de la collaboration technologique.



# Forte progression du résultat net

■ Résultat net +10,0 M€



**Résultat financier** : -4,4 M€ vs. -5,9 M€ au 31 décembre 2023 (+1,5 M€)

**Charges d'intérêts** : -8,9 M€ vs. -8,0 M€ au 31 décembre 2023, dont +0,9 M€ en coûts d'affacturage (démarrage S2 2023).

**Coût moyen de la dette** : 4,01% vs. 3,25% au 31 décembre 2023.

**Autres produits financiers** : variation de juste valeur des instruments financiers de 4,1 M€ au 31 décembre 2024 vs 2,1 M€.

**Impôts sur le résultat** : 9,7 M€ au 31 décembre 2024 (+8,8 M€).



# Compte de résultats consolidé simplifié

En M€	31/12/2024	31/12/2023	Variation M€	Variation %	31/12/2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>535,1</b>	<b>579,3</b>	<b>(44,2)</b>	<b>(7,6%)</b>	<b>499,8</b>
<b>EBITDA (activités poursuivies)<sup>(1)</sup></b>	<b>61,7</b>	<b>42,8</b>	<b>19,0</b>	<b>44,4%</b>	<b>40,8</b>
<i>En % du CA</i>	<i>11,5%</i>	<i>7,4%</i>			<i>8,2%</i>
<b>EBITDA (activités poursuivies et abandonnées)<sup>(2)</sup></b>	<b>61,7</b>	<b>42,0</b>	<b>19,7</b>	<b>46,8%</b>	<b>59,9</b>
<i>En % du CA</i>	<i>11,5%</i>	<i>7,3%</i>			<i>12,0%</i>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>32,3</b>	<b>15,4</b>	<b>16,9</b>	<b>109,7%</b>	<b>9,8</b>
<i>En % du CA</i>	<i>6,0%</i>	<i>2,7%</i>			<i>2,0%</i>
<b>Résultat financier</b>	<b>(4,4)</b>	<b>(5,9)</b>	<b>1,5</b>	<b>24,8%</b>	<b>(7,7)</b>
Impôt	(9,7)	(0,9)	(8,8)	(990,4%)	(0,4)
<b>Résultat net</b>	<b>18,2</b>	<b>8,2</b>	<b>10,0</b>	<b>121,0%</b>	<b>20,6</b>
<i>En % du CA</i>	<i>3,4%</i>	<i>1,4%</i>			<i>4,1%</i>

<sup>(1)</sup> EBITDA (activités poursuivies) : Résultat net des activités poursuivies + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments financiers.

<sup>(2)</sup> EBITDA (activités poursuivies et abandonnées) : Résultat net + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments financiers.



# Bilan consolidé simplifié

ACTIF en M€	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	Passif en M€	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
<b>Actifs non courants</b>	<b>180,2</b>	<b>179,7</b>	<b>173,8</b>	<b>Capitaux propres</b>	<b>152,9</b>	<b>141,8</b>	<b>135,8</b>
Survaleurs	25,6	24,1	24,1				
Immo. incorporelles	56,3	57,9	50,6				
Immo. corporelles	64,6	64,2	67,5	<b>Passif non courant</b>	<b>137,1</b>	<b>142,2</b>	<b>165,6</b>
Immo. financières	3,0	3,1	3,2	Dettes financières	128,9	134,0	157,6
Impôts	30,8	30,3	28,4	Provisions et impôts différés	8,3	8,3	8,0
<b>Actifs courants</b>	<b>444,6</b>	<b>434,7</b>	<b>450,3</b>	<b>Passif courant</b>	<b>335,9</b>	<b>330,3</b>	<b>324,5</b>
Stocks	186,4	200,3	210,7	Autres provisions	10,6	6,0	12,4
Clients	150,7	154,4	159,8	Dettes financières	92,3	98,6	102,6
Autres créances	36,5	36,5	31,5	Fournisseurs	79,3	83,3	104,5
Trésor. & équivalent	71,0	43,6	48,4	Dettes diverses	153,7	142,4	105,0
Actifs détenus en vue de la vente	1,3	0,0	2,2	Passifs détenus en vue de la vente	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>626,2</b>	<b>614,4</b>	<b>626,3</b>	<b>TOTAL</b>	<b>626,2</b>	<b>614,4</b>	<b>626,3</b>

- **Immobilisations** : maintien des efforts en R&D sans alourdir le bilan, renouvellement matériels limité au besoin de la production + acquisition STEEL Electronique
- **Stocks** (-13,9 M€) : poursuite de la baisse des stocks de matières premières (-11,2 M€)
- **Délais de paiement** : clients en hausse à 105 jours vs. 99 au 31/12/23 et fournisseurs en hausse à 88 jours vs. 80 au 31/12/23
- **Autres créances et autres dettes** : hausse des avances clients reçues
- **Autres dettes financières** courantes (+2,3 M€) et non courantes (+6,2 M€) : option d'achat sur les titres détenus par le minoritaire d'ACTIA Aerospace dans le cadre de l'acquisition de STEEL Electronique
- **Actifs et passifs détenus en vue de la vente** : société ATAL (analyseurs de gaz pour le contrôle technique) cédée en février 2025



# Endettement net du groupe en diminution

- Emprunts bancaires et obligatoires
- Dettes financières diverses
- Dettes financières locatives
- Concours bancaires et découverts
- Trésorerie et équivalents



## Financements Moyen Terme :

- Levées : 30,4 M€
- Désendettement : 53,9 M€

**Trésorerie disponible : 71,0 M€**

**Taux d'intérêts moyen : 4,01% vs. 3,25% au 31/12/23**

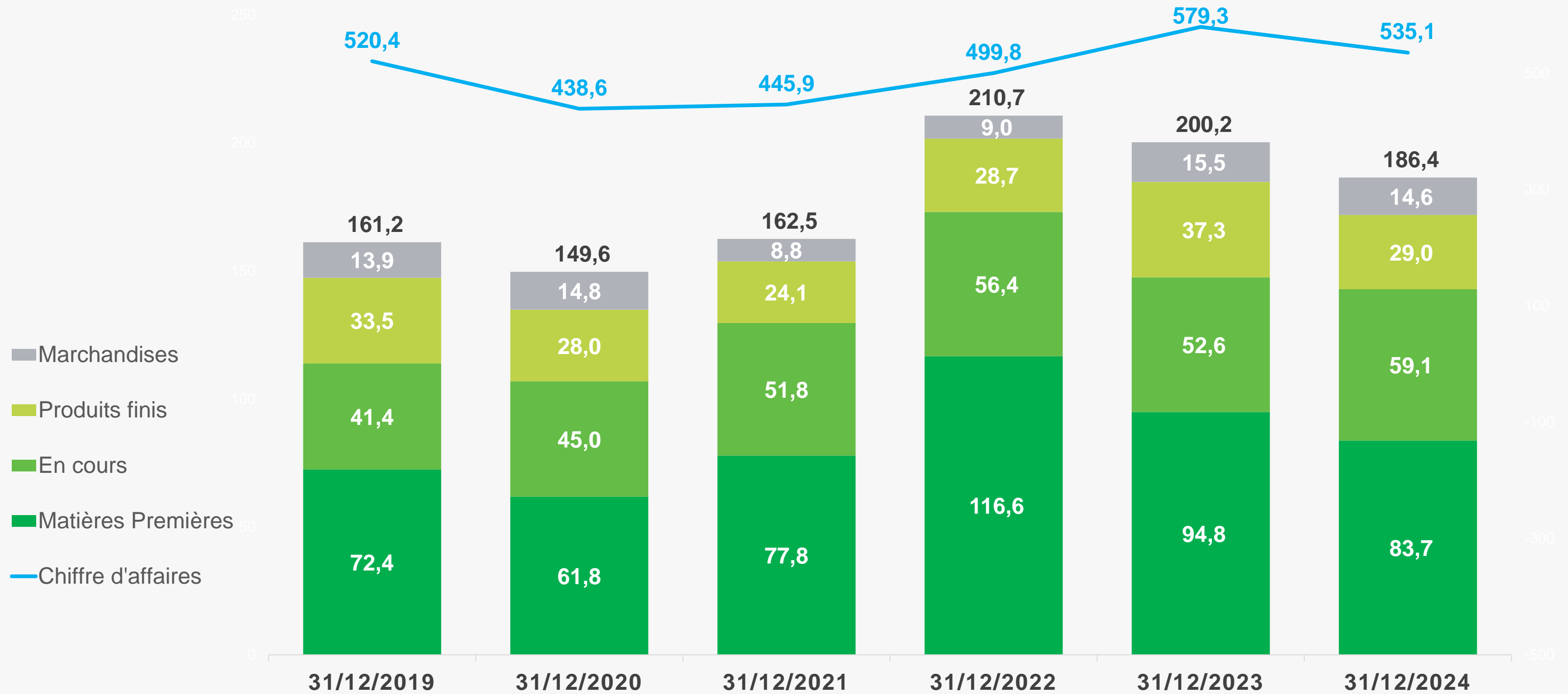
**Lignes CT : utilisation à 44,1% vs. 49,4% au 31/12/23**

**Levier : 2,43 contre 4,47 en 2023**

**Gearing : 98,2% contre 132,5% en 2023**



# Evolution des stocks (en M€)





# Flux de trésorerie simplifiés

En M€	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
<b>Activités opérationnelles</b>			
Résultat net de la période	18,2	8,2	20,6
Dont amortissements & provisions	34,7	21,4	35,6
Résultat de cession d'immobilisations	(39,7)	3,9	(37,2)
Variation du BFR	19,9	25,4	(33,2)
<b>Flux net de trésorerie des activités opérationnelles</b>	<b>48,6</b>	<b>62,7</b>	<b>(10,4)</b>
<b>Activités d'investissements</b>			
Dont acquisitions d'immobilisations	(20,4)	(21,8)	(24,6)
<b>Flux net de trésorerie des activités d'investissements</b>	<b>17,9</b>	<b>(26,6)</b>	<b>37,5</b>
<b>Activités de financement</b>			
Émissions et Remboursements d'emprunts	(23,5)	(33,7)	(34,9)
Intérêts payés	(8,9)	(8,0)	(5,0)
<b>Flux net de trésorerie des activités de financement</b>	<b>(35,1)</b>	<b>(44,4)</b>	<b>(40,1)</b>
Variation de trésorerie	32,0	(8,3)	(14,5)
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>30,8</b>	<b>(1,2)</b>	<b>7,1</b>

**Flux opérationnel : +48,6 M€ vs. +62,7 M€** au 31 décembre 2023

**BFR : +19,9 M€** grâce à impact de la baisse des stocks (-15,5 M€)

**Flux d'investissement : +17,9 M€**

Maîtrise des capex

Cession solution logicielle : +40,0 M€

**Trésorerie sur variation périmètre :**

STEEL Electronique : +3,7 M€

Rachat des intérêts minoritaires AES : -5,0 M€

**Désendettement net** sur le MT : -47,9 M€



# RSE

---

L'ambition d'une contribution positive au monde tant en externe dans les domaines de la mobilité, de l'aéronautique, du spatial, de l'énergie, des télécommunications, qu'en interne à partir du développement de la richesse humaine qui la constitue, et ce autour des deux principaux pôles de compétences qui la composent : **la conception et la fabrication de systèmes électroniques.**

**L'HUMAIN AU CŒUR DE L'INNOVATION**



# RSE

## DES PILIERS FORTS

### Agilité opérationnelle

Un esprit de service et une capacité à réduire la complexité pour créer de la valeur pour ses clients.

### Centrée sur l'humain

Le respect des personnes et l'éthique professionnelle.

### Innovation

Une entreprise de hautes technologies dotée de savoir-faire pour réaliser des produits et projets complexes.

**3.994** collaborateurs dans le monde  
**93%** de CDI  
**34%** de femmes  
**24%** ont moins de 30 ans  
**47%** de cadres

**30** sociétés dans **17** pays

**95,4 M€** dépenses en R&D

Un actionnariat familial à **50,1%**

## 4 DIVISIONS

Mobility

Engineering services

Energy

Aerospace

## SOCIAL

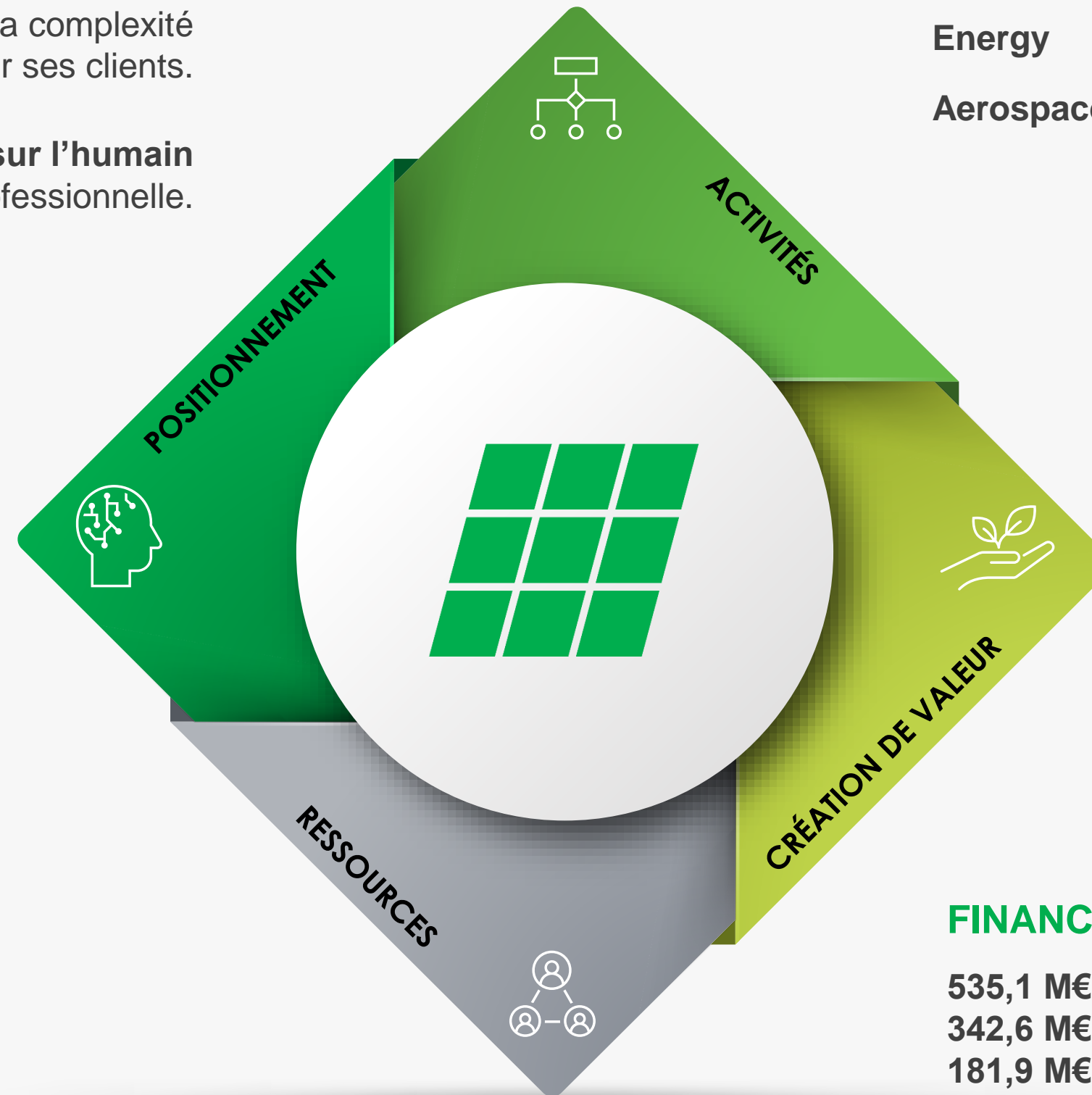
**755** nouvelles embauches.  
**3,7** taux de fréquence des accidents  
**11** heures de formation / employé

## ENVIRONNEMENTAL

**71%** de déchets valorisés  
**100%** des sites de production **ISO 14001**  
**Ecovadis** : badge « Entreprise engagée »

## FINANCIER

**535,1 M€** de chiffre d'affaires  
**342,6 M€** d'achats  
**181,9 M€** de masse salariale  
**2,4 M€** de dividendes



Chiffres 2024



# RSE : 3 enjeux majeurs

## MARQUE EMPLOYEUR + DÉCARBONATION + ECOCONCEPTION

### Bilan carbone, 1<sup>ères</sup> estimations :

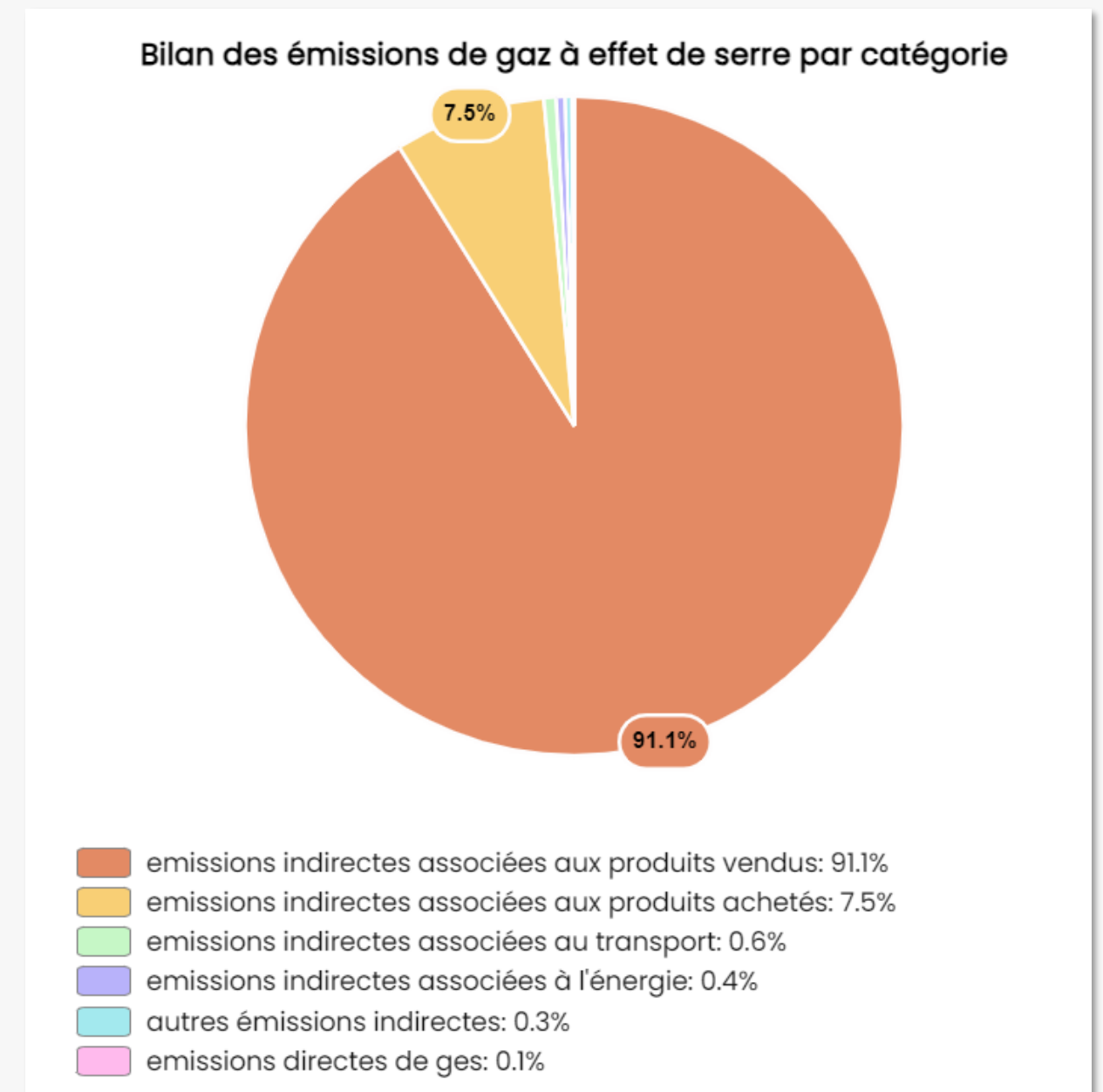
- Scope 1 & 2 : 1,4%
- Scope 3 : 98,6%, dont 91% pour l'utilisation des produits vendus

Le programme « Accélérateur décarbonation » pour établir la trajectoire de décarbonation avec la BPI / ADEME / CDP / SBTi.

Innovation tournée vers l'écoconception, principal levier du Groupe pour participer à la décarbonation.

Un Groupe prenant au sérieux son rôle d'expert en électronique pour relever les défis de la décarbonation.

Un Groupe soucieux d'être au rendez-vous de la CSRD pour le rapport 2026.



# Informations boursières

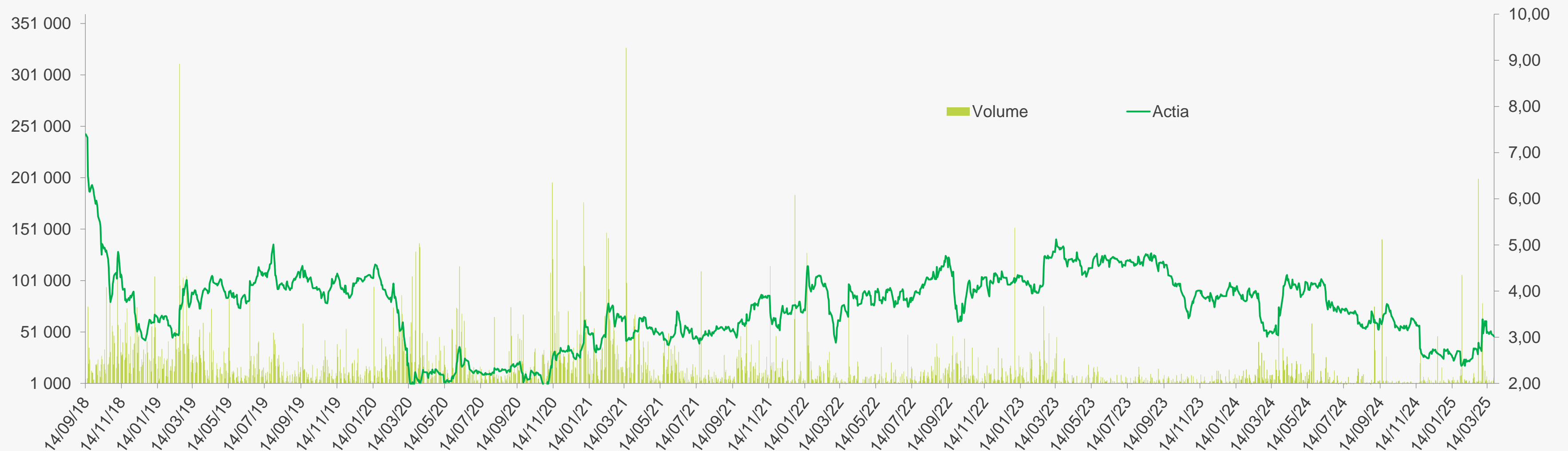
AU 31 MARS 2025

Capital : 20 099 941 actions

Cours de l'action : 3,02 € - Capitalisation boursière : 60,70 M€

Marché d'Euronext Growth Paris - Eligible PEA PME - Code ISIN : FR0000076655 - ALATI

Indices : Euronext Growth All Shares, Euronext Tech Croissance, Euronext Helios Space, Euronext PEA-PME 150, GAÏA index



# Un groupe indépendant

Une Entreprise de Taille Intermédiaire

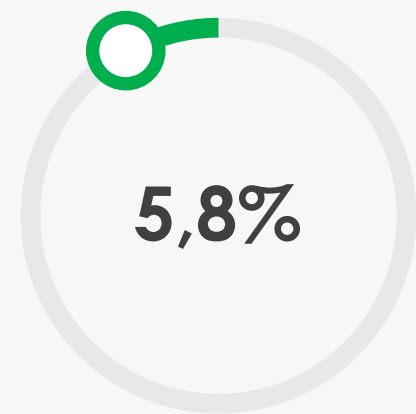
Détenue majoritairement par les familles fondatrices

Cotée à la Bourse de Paris (Euronext Growth)

## PACTE D'ACTIONNAIRES



Familles PECH & CALMELS  
(Fondateurs)

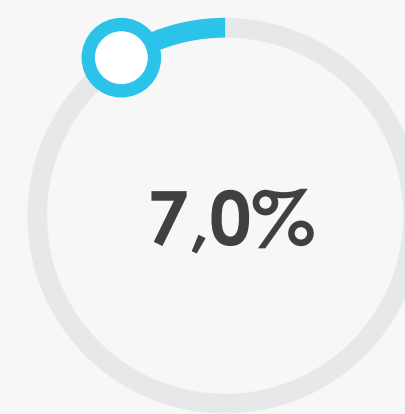


SIDMIA  
International

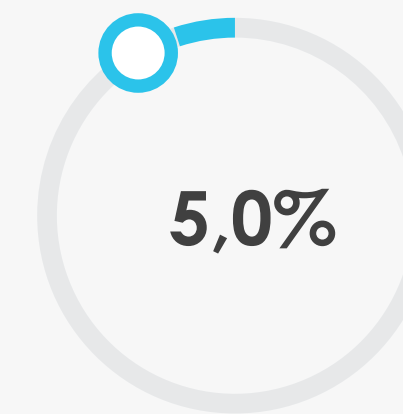


SGPFEC

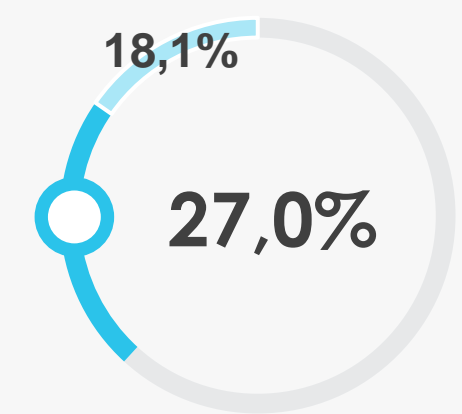
## FLOTTANT



GESTINEG H



SCERAC



PUBLIC  
(18,1% actionnaires  
individuels)

Source : TPI au 31/12/2024





# Stratégie

# & Perspectives

# Perspectives

---

Poursuivre notre transformation et notre développement et accompagner nos clients dans le changement



- Capitaliser sur la performance de l'outil industriel et la capacité d'innovation pour servir des marchés technologiques de pointe, portés par la digitalisation et par la transformation énergétique.
- Poursuivre l'amélioration de la performance interne, notamment des usines (robotisation, flux...).
- Continuer le déploiement des solutions de productions industrielles (PLM, ERP, IA) de dernière génération, porteuses d'efficacité opérationnelle et financière.

- Consolider le carnet de commandes au-delà de 2030.
- Maintenir le strict contrôle des dépenses et prioriser habilement les enjeux R&D.
- Contrôler l'endettement en continuant à œuvrer sur le BFR.





# Perspectives

**Des perspectives à moyen terme toujours solides** avec les contrats pluriannuels et les derniers succès commerciaux notamment dans le domaine des poids lourds avec un positionnement géographique qui permet de faire face à la fragmentation des échanges internationaux.

Fort des contrats remportés ces dernières années ainsi que des succès commerciaux et en tenant compte des incertitudes actuelles, objectif de chiffre d'affaires 2028 établi à 700 M€.

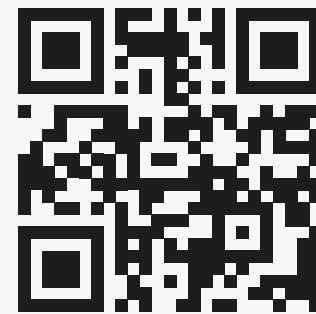
**2025** : contexte économique toujours dégradé, sans amélioration attendue à court terme, en particulier dans les domaines des engins agricoles, de construction et des poids lourds. Cela impacte la visibilité sur la fin de l'année, ACTIA tablant sur **une stabilisation du chiffre d'affaires**.





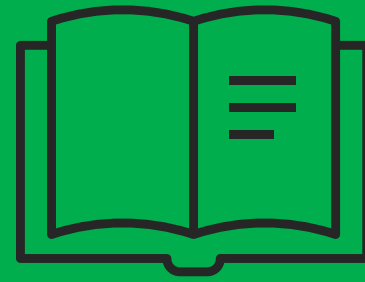
# Merci pour votre attention

*[www.actia.com](http://www.actia.com)*



Prochaine publication périodique

Chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre 2025 : mercredi 6 août 2025



# Annexes



# Gouvernance



**Jean Louis PECH**

*Président Directeur Général*



**Marine CANDELON**

*Directrice Générale Déléguée*



**Jean-François CALMELS**

*Directeur Général Délégué*



**Catherine MALLET**

*Directrice Générale Déléguée*



**Walid ROUIS**

*Directeur Général Délégué*



**Frédéric THRUM**

*Administrateur*



**Catherine CASAMATTA\***

*Administratrice*



**Carole GARCIA\***

*Administratrice*



**Laura PECH**

*Administratrice*



**Stanislas BAILLY**

*Administrateur*



**Véronique VEDRINE**

*Administratrice*

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Marie-Louise RIBAUT**

*Administratrice*



**Martine CHUPIN**

*Administratrice*



# Bilan Actif

Actifs consolidés en k€	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Goodwill	25 583	24 148	24 148	24 148
Frais de développement	51 063	51 849	46 197	54 971
Autres immobilisations incorporelles	5 232	6 066	4 360	2 511
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>81 877</b>	<b>82 063</b>	<b>74 705</b>	<b>81 630</b>
Terrains	3 202	2 778	2 799	2 889
Constructions	33 452	32 751	36 756	35 556
Installations techniques	12 549	14 912	16 428	18 773
Autres immobilisations corporelles	15 383	13 765	11 497	12 793
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>64 585</b>	<b>64 207</b>	<b>67 480</b>	<b>70 010</b>
Participations mises en équivalence	991	904	908	856
Autres actifs financiers non courants	1 975	2 188	2 243	1 999
Impôts différés	14 669	15 428	13 294	11 252
Crédit d'impôt non courant	16 151	14 878	15 137	14 147
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>180 248</b>	<b>179 668</b>	<b>173 767</b>	<b>179 894</b>
Stocks et en-cours	186 384	200 261	210 654	172 656
Créances clients	150 749	154 368	159 762	144 739
Autres créances courantes	22 937	23 824	20 513	17 830
Crédit d'impôt courant	10 575	12 679	10 980	11 473
Juste valeur des instruments financiers actifs	2 978	0	0	890
Trésorerie et équivalents de trésorerie	71 024	43 577	48 372	56 639
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>444 647</b>	<b>434 710</b>	<b>450 280</b>	<b>404 227</b>
Actifs détenus en vue de la vente	1 294	0	2 232	14 183
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>626 190</b>	<b>614 378</b>	<b>626 279</b>	<b>598 304</b>



# Bilan Passif

Capitaux Propres et Passifs consolidés en k€	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Capital	15 075	15 075	15 075	15 075
Primes	17 561	17 561	17 561	17 561
Réserves	105 910	102 715	85 418	89 568
Réserve de conversion	(4 878)	(4 122)	(3 660)	(2 649)
Actions propres	(162)	(162)	(162)	(162)
Résultat de l'exercice	13 932	7 516	19 950	(6 379)
<b>Capitaux Propres attribuables aux actionnaires du Groupe</b>	<b>147 437</b>	<b>138 583</b>	<b>134 181</b>	<b>113 014</b>
<b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>5 450</b>	<b>3 236</b>	<b>1 582</b>	<b>562</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>152 887</b>	<b>141 819</b>	<b>135 763</b>	<b>113 576</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit	107 680	119 244	140 555	164 127
Dettes financières location financement	12 582	14 144	16 570	15 966
Autres dettes financières	8 611	576	499	963
<b>Total des dettes financières non courantes</b>	<b>128 872</b>	<b>133 964</b>	<b>157 624</b>	<b>181 057</b>
Impôt différé passif	584	291	959	1 646
Engagements de retraite et autres avantages à long terme	7 666	7 988	7 010	9 721
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>137 123</b>	<b>142 243</b>	<b>165 593</b>	<b>192 423</b>
<b>Provisions</b>	<b>10 577</b>	<b>6 024</b>	<b>12 363</b>	<b>11 273</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit - part courante	42 737	46 460	52 181	54 713
Dettes financières location financement - part courante	5 248	6 012	4 705	4 735
Autres dettes financières - part courante	3 302	234	948	1 591
Concours bancaires courants	40 979	44 794	41 637	36 354
Juste valeur des instruments financiers passifs	0	1 091	3 169	0
<b>Total des dettes financières courantes</b>	<b>92 266</b>	<b>98 591</b>	<b>102 640</b>	<b>97 393</b>
Fournisseurs	79 298	83 328	104 467	92 408
Autres dettes	123 362	114 392	84 956	74 171
Dettes fiscales ( IS )	8 258	2 078	1 141	1 267
Produits différés	22 128	25 902	18 939	15 381
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>335 888</b>	<b>330 315</b>	<b>324 506</b>	<b>291 893</b>
Passifs détenus en vue de la vente	292	0	417	411
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>626 190</b>	<b>614 378</b>	<b>626 279</b>	<b>598 304</b>



# Compte de Résultats

Etat du résultat consolidé en k€	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
<b>Produits des activités ordinaires (Chiffre d'affaires)</b>	<b>535 124</b>	<b>579 322</b>	<b>499 831</b>	<b>445 910</b>
- Achats consommés	(264 939)	(317 778)	(279 267)	(242 040)
- Charges de personnel	(168 394)	(147 242)	(126 505)	(122 713)
- Charges externes	(76 120)	(79 181)	(66 750)	(51 760)
- Impôts et taxes	(6 931)	(5 709)	(5 213)	(5 314)
- Dotations aux amortissements	(27 026)	(27 300)	(29 589)	(30 923)
+/- Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	(3 251)	9 254	9 757	4 013
+/- Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation	1 856	(1 343)	2 299	1 462
+ Crédit Impôt Recherche	5 600	5 436	5 002	5 834
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(4 082)</b>	<b>15 459</b>	<b>9 565</b>	<b>4 469</b>
+ Autres produits et charges opérationnels	38 082	(79)	257	1 259
- Dépréciation des goodwill	(1 742)	0	0	0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>32 258</b>	<b>15 380</b>	<b>9 822</b>	<b>5 729</b>
+ Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	4	7	14	12
- Intérêts et charges financières	(8 878)	(7 960)	(5 004)	(3 763)
+ Autres produits et charges financiers	4 442	2 057	(2 731)	7 523
<b>Résultat financier</b>	<b>(4 432)</b>	<b>(5 897)</b>	<b>(7 721)</b>	<b>3 772</b>
+ Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	114	91	79	95
+ Impôt sur le résultat	(9 735)	(893)	(399)	430
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>18 205</b>	<b>8 681</b>	<b>1 782</b>	<b>10 025</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>0</b>	<b>(442)</b>	<b>18 835</b>	<b>(16 099)</b>
<b>Résultat de la période</b>	<b>18 205</b>	<b>8 239</b>	<b>20 617</b>	<b>(6 074)</b>
* attribuable aux actionnaires du Groupe				
Résultat net des activités poursuivies	13 932	7 958	1 115	9 719
Résultat net des activités abandonnées	0	(442)	18 835	(16 099)
Résultat net de la période	13 932	7 516	19 950	(6 379)
* participations ne donnant pas le contrôle				
Résultat net des activités poursuivies	4 273	723	667	306
Résultat net des activités abandonnées	0	0	(0)	0
Résultat net de la période	4 273	723	667	306



# Flux de trésorerie

Tableau de Flux de Trésorerie Consolidé en k€	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
<b>Résultat net de la période</b>	<b>18 205</b>	<b>8 239</b>	<b>20 617</b>
<i>Ajustements pour :</i>			
Amortissements et provisions	34 741	21 355	35 621
Résultat de cession d'immobilisations	(39 713)	3 874	(37 183)
Charges d'intérêts	8 878	7 960	5 004
Charge d'impôt courant (hors Crédit Impôt Recherche)	8 628	3 494	2 546
Variation des impôts différés	1 107	(2 885)	(3 114)
Crédit Impôt Recherche	(5 600)	(5 436)	(5 410)
Autres charges et produits	(2 393)	(1 433)	5 214
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(114)	(91)	(79)
<b>Flux opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>23 738</b>	<b>35 078</b>	<b>23 216</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	19 871	25 424	(33 245)
Impôt sur le résultat payé (hors Crédit Impôt Recherche)	(2 869)	(2 285)	(1 997)
Encaissement sur Crédit Impôt Recherche	7 883	4 528	1 595
<b>Trésorerie nette provenant des activités opérationnelles</b>	<b>48 624</b>	<b>62 745</b>	<b>(10 432)</b>
<b>Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées</b>	<b>0</b>	<b>(218)</b>	<b>(11 179)</b>
Acquisitions d'immobilisations	(20 418)	(21 752)	(24 597)
Dividendes reçus des entreprises associées	27	90	27
Produit de cessions d'immobilisations	40 236	85	12 457
Variation des prêts et avances consenties	114	130	(253)
Trésorerie sur variation de périmètre	(2 101)	(5 195)	49 853
<b>Trésorerie nette provenant des activités d'investissement</b>	<b>17 859</b>	<b>(26 642)</b>	<b>37 487</b>
<b>Dont trésorerie provenant des activités d'investissement abandonnées</b>	<b>0</b>	<b>(4 913)</b>	<b>48 476</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(2 412)	(2 410)	0
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(373)	(333)	(203)
Nouveaux emprunts	30 421	25 458	38 667
Remboursement d'emprunts	(47 943)	(52 932)	(65 212)
Remboursement des dettes locatives	(5 938)	(6 260)	(8 396)
Intérêts payés	(8 878)	(7 960)	(5 004)
<b>Trésorerie nette provenant des activités de financement</b>	<b>(35 123)</b>	<b>(44 438)</b>	<b>(40 148)</b>
<b>Dont trésorerie provenant des activités de financement abandonnées</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 520</b>
Effet de la variation du taux de change	661	60	(1 425)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	(1 217)	7 058	21 576
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	30 804	(1 217)	7 058
<b>Variation trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>32 022</b>	<b>(8 275)</b>	<b>(14 518)</b>





# Notre mission

---



Relever pour chacun de nos clients les défis technologiques et industriels d'une électronique innovante, créatrice de valeur et durable, conçue pour des environnements exigeants :

**UNE ÉLECTRONIQUE EN MOUVEMENT**



# Nos piliers

---

Dans un environnement fortement compétitif et en constante évolution, ACTIA mobilise ses forces.

Notre culture entrepreneuriale nous incite à innover.  
Notre organisation de taille intermédiaire garantit notre agilité et notre état d'esprit centré sur l'humain.

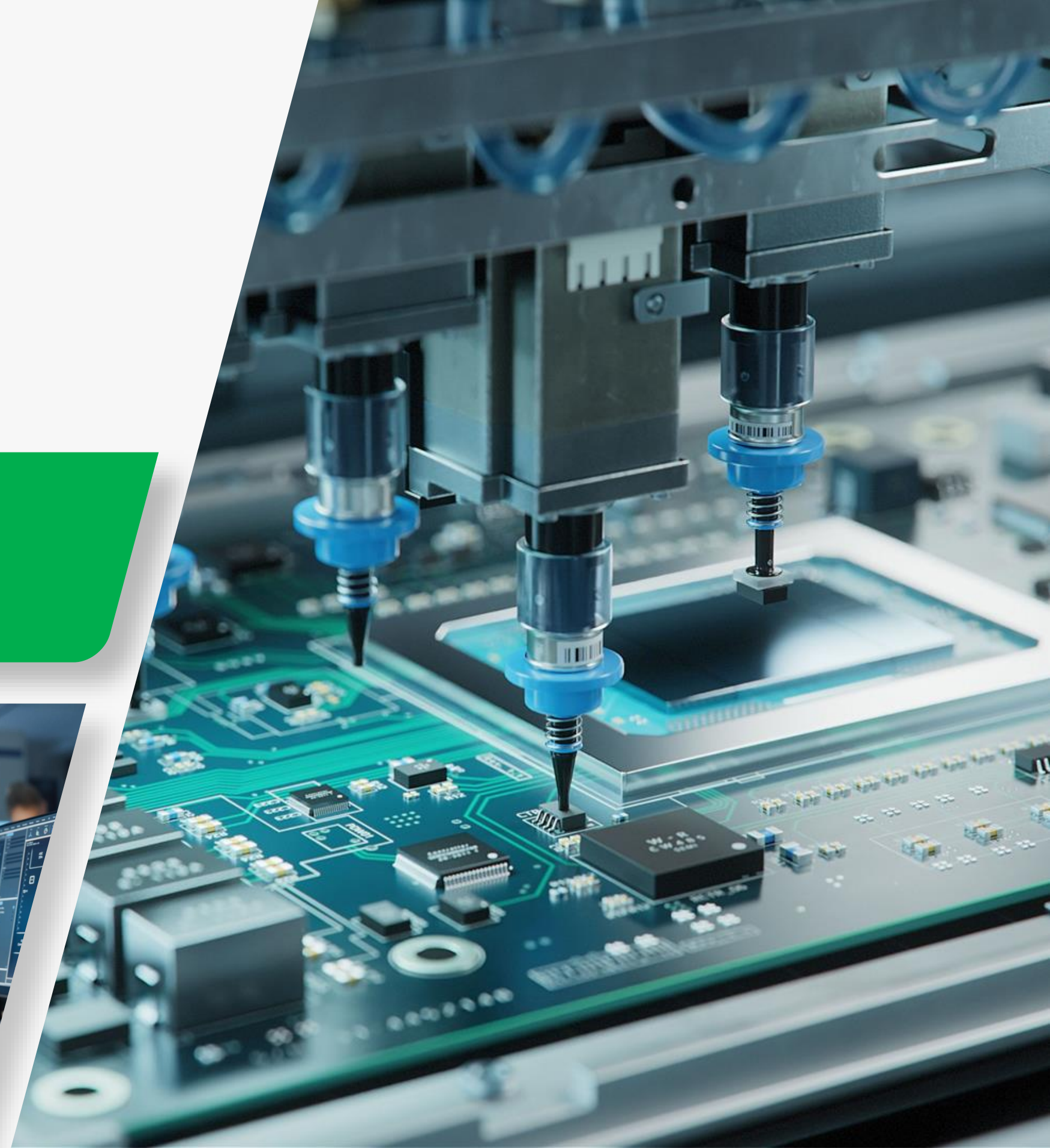
- **INNOVATION**
- **AGILITÉ OPÉRATIONNELLE**
- **ENTREPRISE CENTRÉE SUR L'HUMAIN**



# Notre moteur

## L'excellence technologique et industrielle

pour concevoir, développer,  
produire et maintenir des  
systèmes et solutions **au service  
des grands enjeux de nos  
clients.**

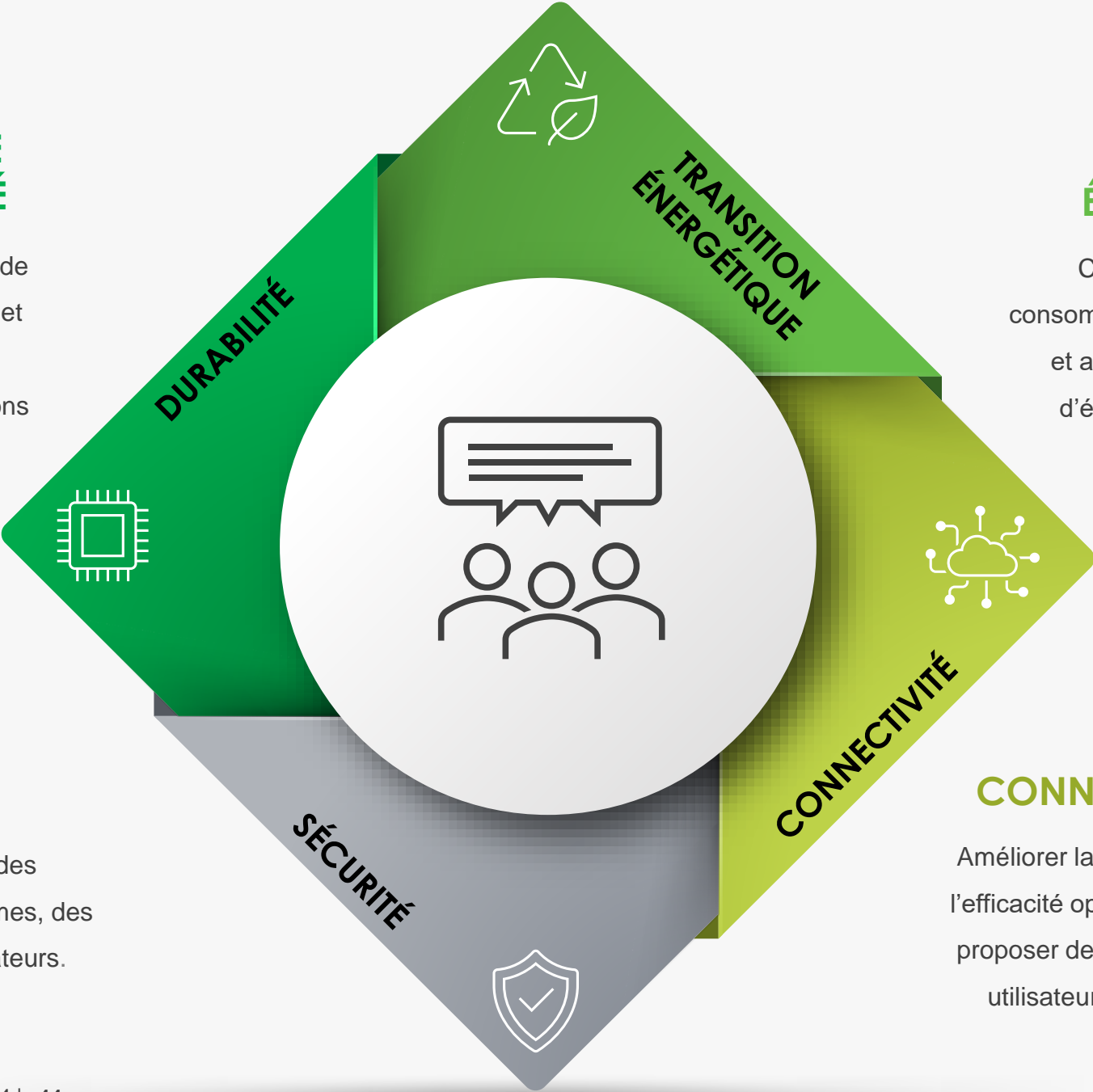


# Partenaire de nos clients

POUR CONTRIBUER À RELEVER LEURS ENJEUX AUJOURD'HUI ET DEMAIN

## GESTION DU CYCLE DE VIE & DURABILITÉ

Maximiser la durabilité et le taux de service, assurer la maintenance et réduire l'empreinte environnementale de nos solutions et de celles de nos clients.



## SÉCURITÉ

Assurer la sécurité des équipements, des systèmes, des véhicules et des utilisateurs.

## TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Contribuer à réduire la consommation d'énergie, favoriser et accompagner l'utilisation d'énergies renouvelables.

## CONNECTIVITÉ

Améliorer la performance, l'efficacité opérationnelle et proposer des expériences utilisateur optimales.

# Notre excellence technologique

Des expertises de haut niveau au service de notre innovation :

- Eco-conception.
- Électronique de puissance et embarquée.
- Architecture système augmentée.
- Software Defined Vehicle.
- Diagnostic électronique.
- Télécommunication & Télématique.

**+1.500** personnes en R&D

**6** centres de R&D

*(France, Suède, Espagne, Allemagne, Tunisie, Chine)*

**14-18%** Part du CA annuel dépensée en R&D



# Notre excellence industrielle

Une industrie électronique de pointe pour des usines responsables :

- Moyens de production interopérables entre les sites.
- Flexibilité de la production et agilité de la supply chain.
- Numérisation et robotisation.
- Efficacité énergétique et environnementale.

**+1.300** personnes dans les usines  
de production électronique

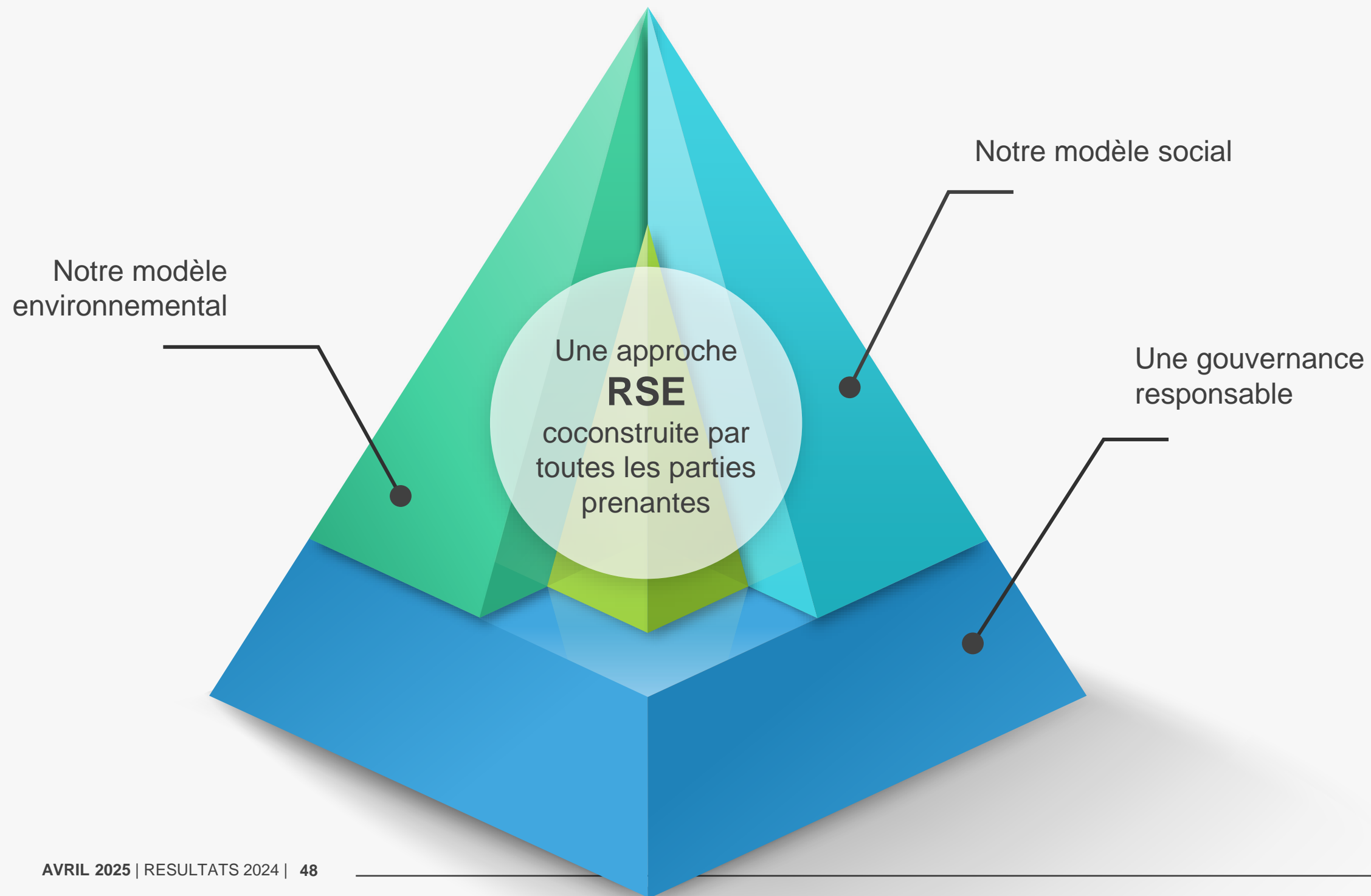
**5** usines de production électronique  
(France, Suède, Espagne, Tunisie, États-Unis)



# Pour notre excellence technologique & industrielle



# Un modèle d'entreprise engagée & durable



2024  
Note EthiFinance  
**68/100**

Gaia Research est une agence de notation ESG (Environnement, Social et Gouvernance) pour les entreprises de taille intermédiaire européennes cotées.







# Une gouvernance **responsable**

La gouvernance du groupe est familiale avec des objectifs à long terme.

La gouvernance du groupe encadre son éthique et sa conformité réglementaire.

La gouvernance du groupe est garante du projet d'entreprise, de sa lisibilité pour les parties-prenantes et de sa pérennité.

- ✓ Charte Ethique
- ✓ Code anticorruption et Dispositif d'Alerte
- ✓ Respect droit du travail, droit de l'Homme
- ✓ Politique d'achats responsable



# Notre modèle social

- Une entreprise à taille humaine respectueuse des équipes, de leur sécurité, de leur santé et de leur développement.
- Une entreprise investie localement pour un impact sociétal positif sur ses territoires.

## Nos engagements en actions

- ✓ La formation pour faire grandir les compétences, les talents et l'autonomie.
- ✓ L'inclusion pour accueillir les différences et favoriser la diversité.
- ✓ La Qualité de Vie au Travail pour coconstruire une expérience collective et individuelle enrichissante.
- ✓ Le développement des partenariats pour une empreinte locale positive.



# Notre modèle environnemental

---

Notre modèle environnemental détermine en profondeur nos activités :

- Contribution aux objectifs de réduction de l'empreinte carbone de nos clients.
- Conception et fabrication de systèmes et de solutions d'électronique éco-responsable pour un monde plus durable.
- 100% de nos sites industriels sont certifiés ISO 14001.





# L'électronique en mouvement pour un monde plus durable