



# Assemblée Générale Ordinaire

23 mai 2023

# ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

SOMMAIRE

## 1. Présentation des activités et résultats

- Faits marquants 2022
- Résultats annuels 2022
- Activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2023
- Perspectives

## 2. Rapport des Commissaires aux Comptes

## 3. Vote des résolutions

# ACTIA en bref

---



**1986**

Année de création



**499,8** M€

Chiffre d'affaires consolidé  
2022



**+3 700**

Collaborateurs dont  
environ 1.300 en R&D  
et 1.500 dans les usines

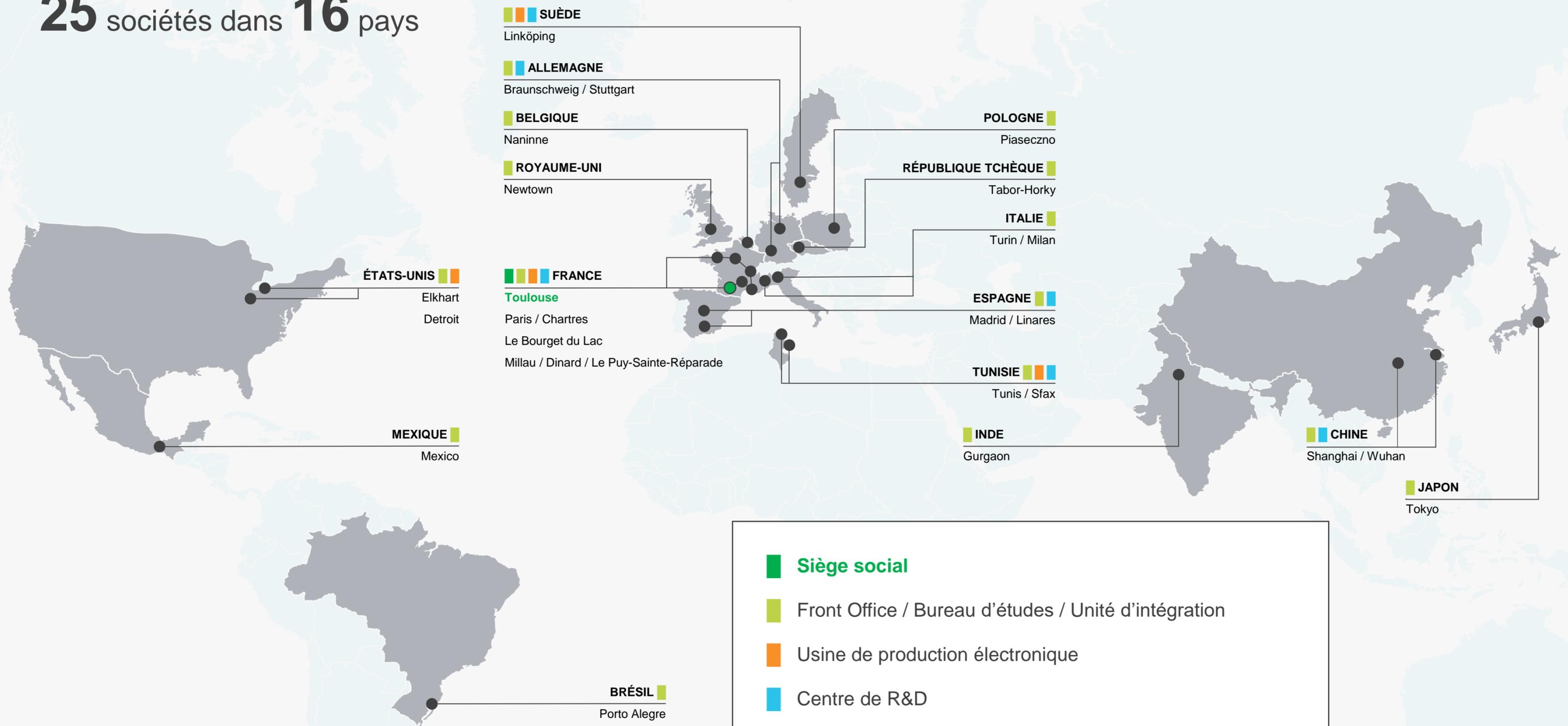


**25**

Sociétés dont  
4 usines de production  
et 6 centres de R&D

# Un groupe international

25 sociétés dans 16 pays



# Notre mission

Relever pour chacun de nos clients les défis technologiques et industriels d'une électronique innovante, créatrice de valeur et durable :

**UNE ÉLECTRONIQUE EN MOUVEMENT**

# Nos piliers

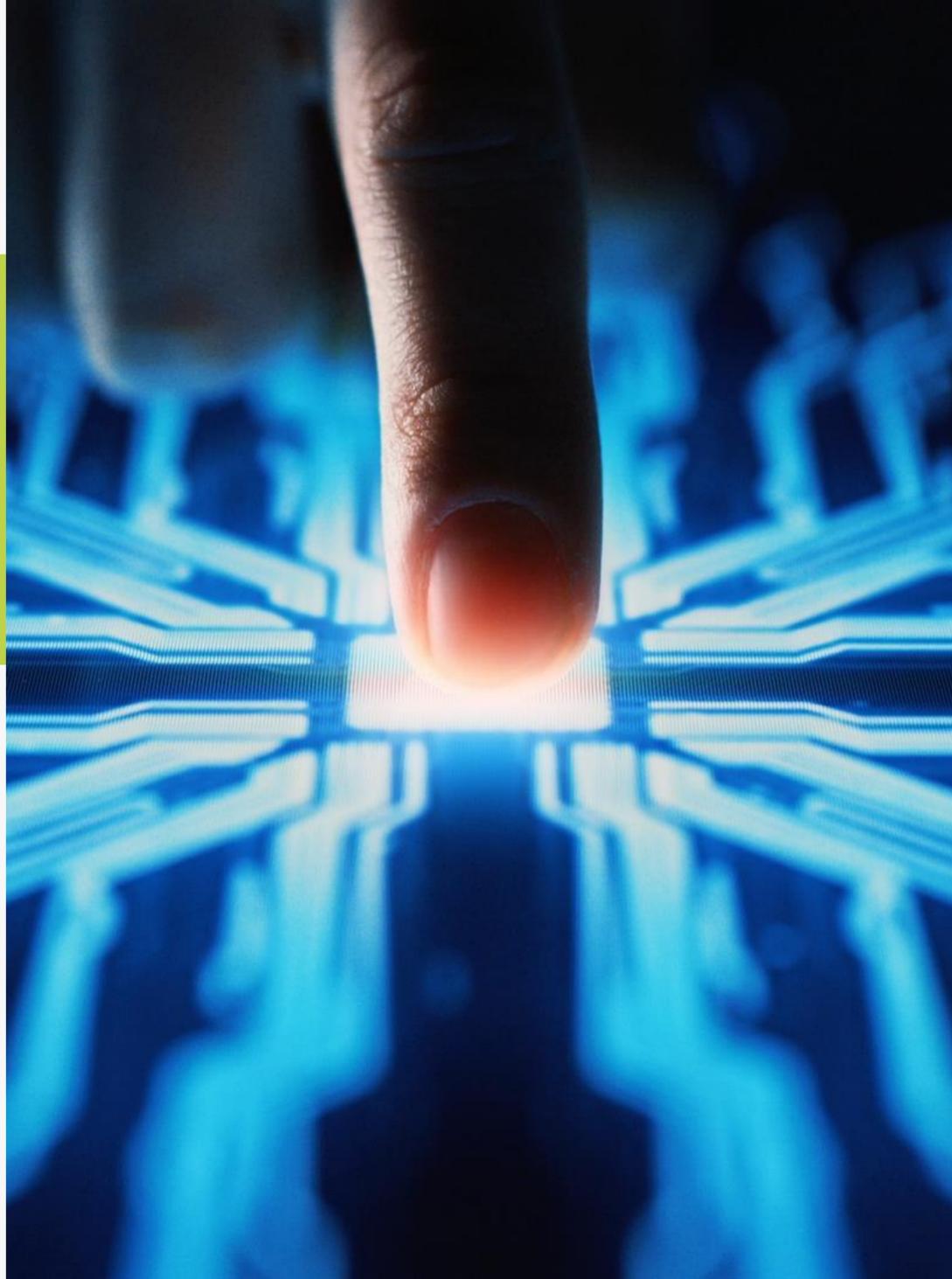
Dans un environnement fortement compétitif et en constante évolution, ACTIA mobilise ses forces.

Notre culture entrepreneuriale nous incite à innover.

Notre organisation de taille intermédiaire garantit notre agilité et notre état d'esprit centré sur l'humain.

- **INNOVATION**
- **AGILITÉ OPÉRATIONNELLE**
- **ENTREPRISE CENTRÉE SUR L'HUMAIN**



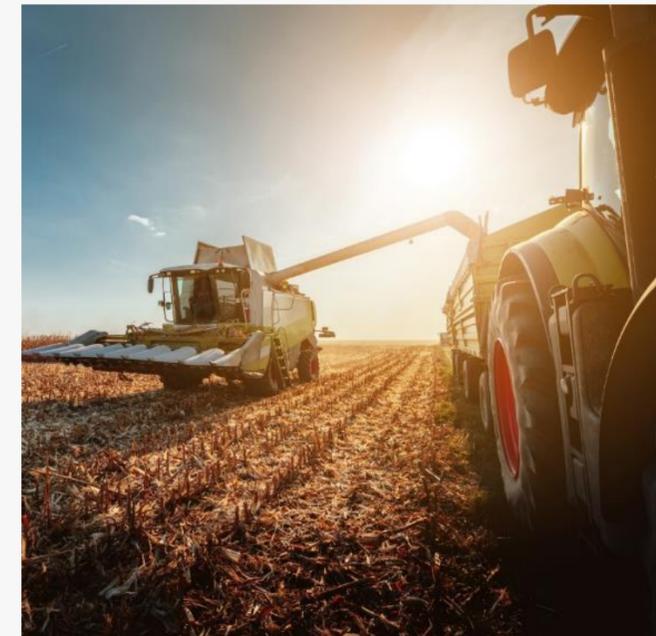


# Notre moteur

## **L'EXCELLENCE TECHNOLOGIQUE ET INDUSTRIELLE**

pour concevoir, développer et produire des systèmes  
embarqués connectés et intelligents.

# Nos marchés



Automotive  
Off-highway  
Ferroviaire  
Aéronautique & Spatial  
Énergie



# Partenaire de nos clients

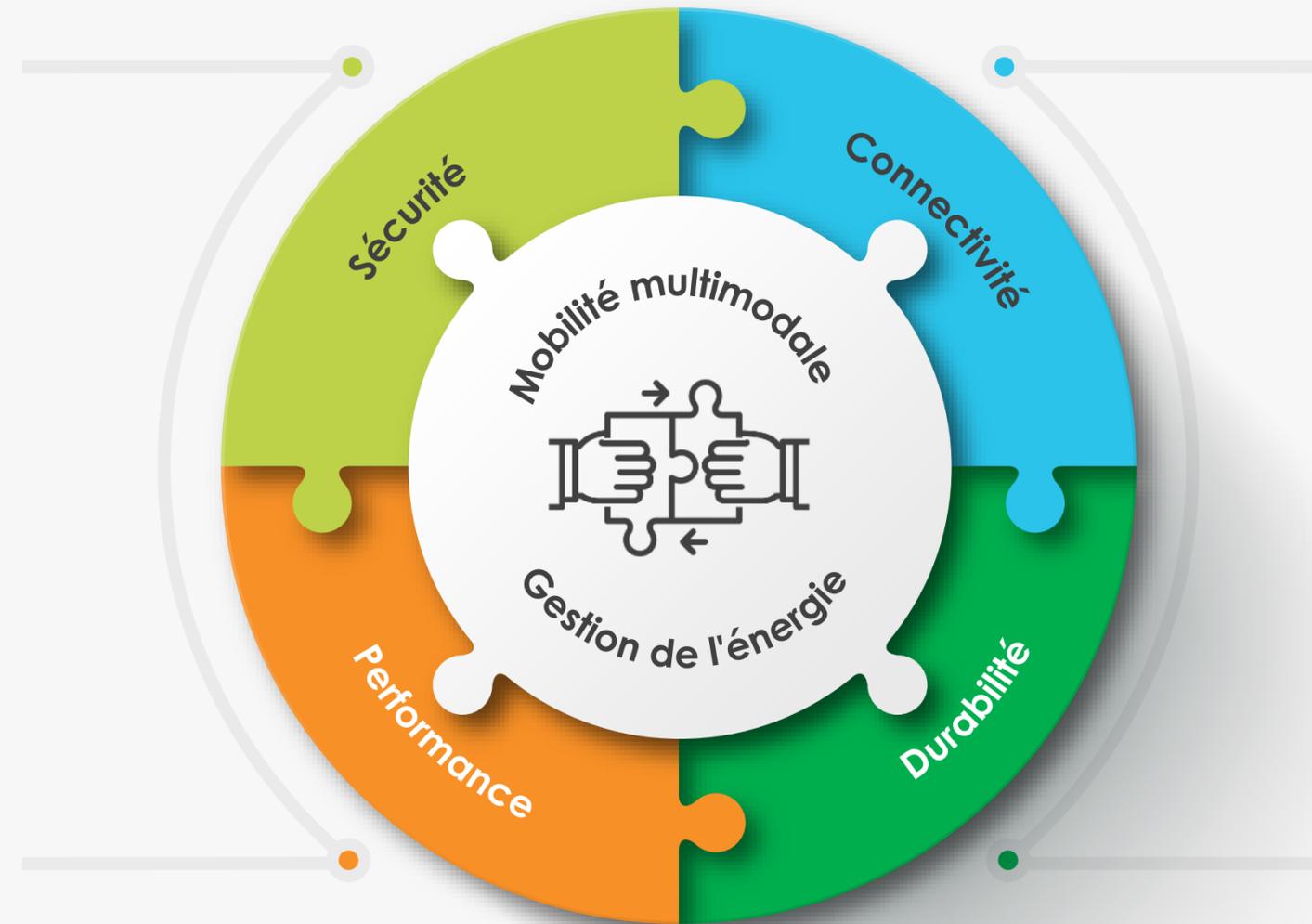
Pour contribuer à relever leurs enjeux aujourd'hui et demain

## LA SÉCURITÉ

Contribuer à assurer la sécurité des équipements, des véhicules et des utilisateurs.

## LA PERFORMANCE

Améliorer le taux de service et la performance économique des équipements et des véhicules.



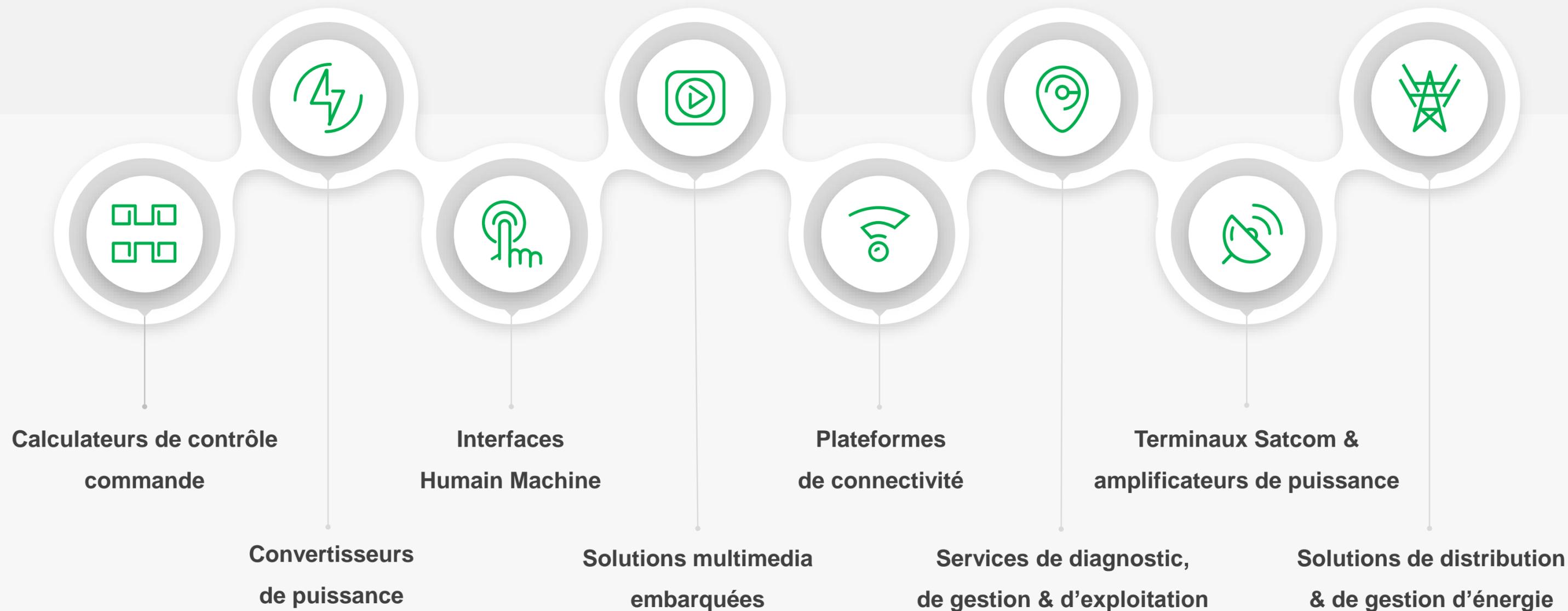
## LA CONNECTIVITÉ

Connecter de façon sécurisée les équipements et les véhicules.

## LA DURABILITÉ

Augmenter la durée de vie des équipements et des véhicules, améliorer leur performance énergétique et réduire leur empreinte écologique.

# Nos solutions



# Au service des grands clients internationaux

AIRBUS

ALSTOM

BMW

BOUYGUES TELECOM

CAF

CELAD

CNH INDUSTRIAL

CUSTOM BUS

DAIMLER

DGA

EDF

HAULOTTE

INFRANOR

IRIZAR

IVECO

KING LONG

MANITOU

MARCOPOLO

OSHKOSH

SNCF

SOLARIS

SOMFY SAS

STELLANTIS

ST MICROELECTRONICS

THALES

TOYOTA

TRATON

VOLKSWAGEN

VOLVO AB

VOLVO CARS

YUTONG

# Notre excellence technologique

DES EXPERTISES DE HAUT  
NIVEAU AU SERVICE DE NOTRE  
INNOVATION :

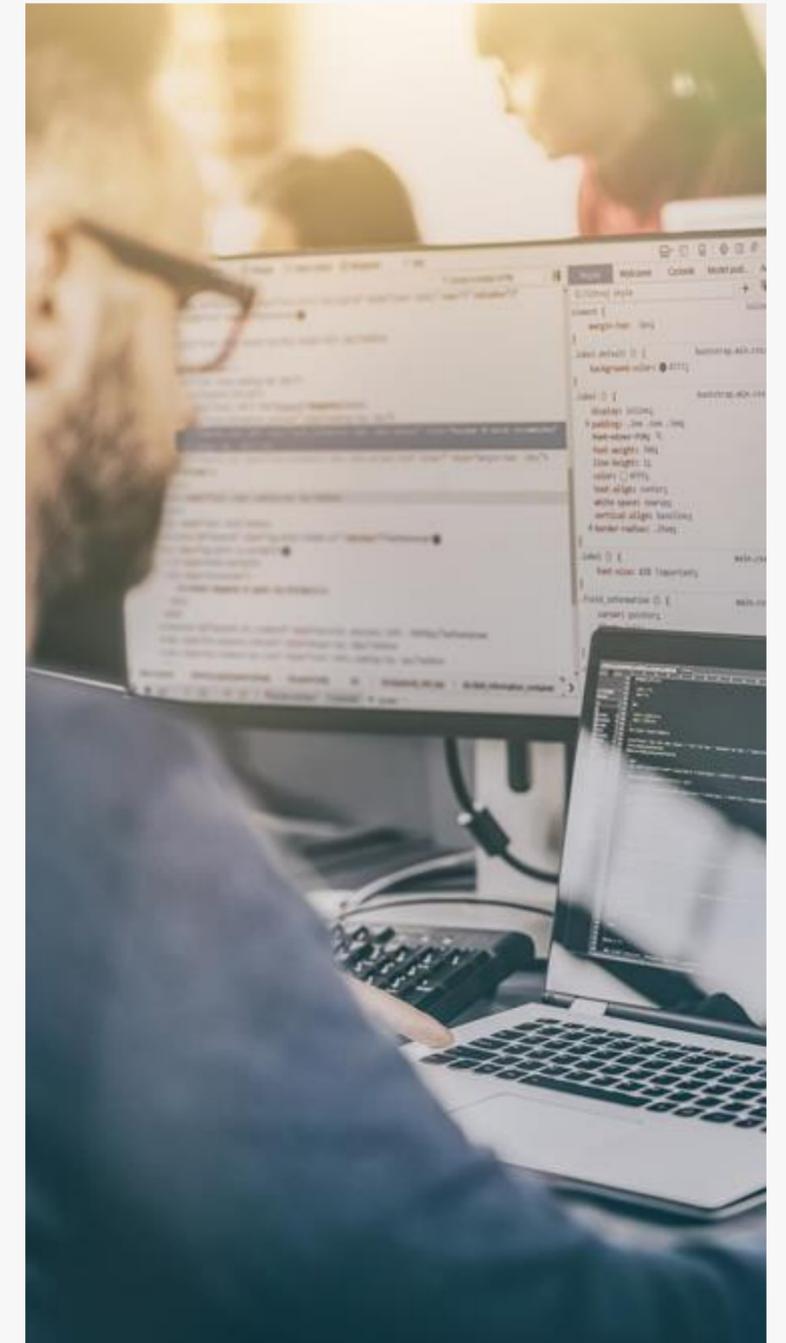
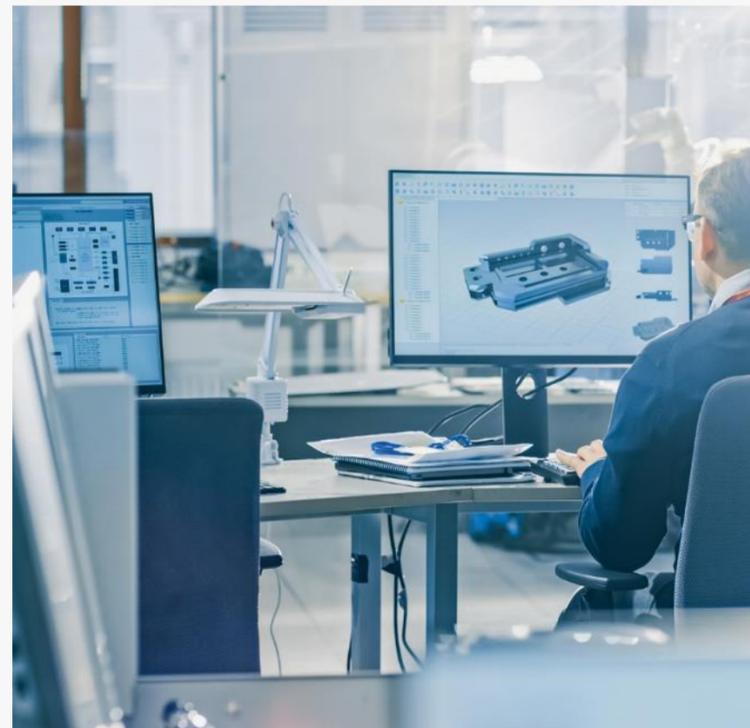
- Électronique embarquée
- Architecture système et logicielle
- Diagnostic électronique
- Électronique de puissance
- Télécommunication & Télématicque

- 1 300  
personnes  
en R&D
- 6  
centres  
de R&D

*France, Suède,  
Espagne, Allemagne,  
Tunisie, Chine*

Coûts R&D / CA annuel

**14-18%**



CERTIFICATES OF APPROVAL  
AERONAUTICAL MAINTENANCE  
ORGANIZATION

PART 145 / FAA / TCCA



# Notre excellence industrielle

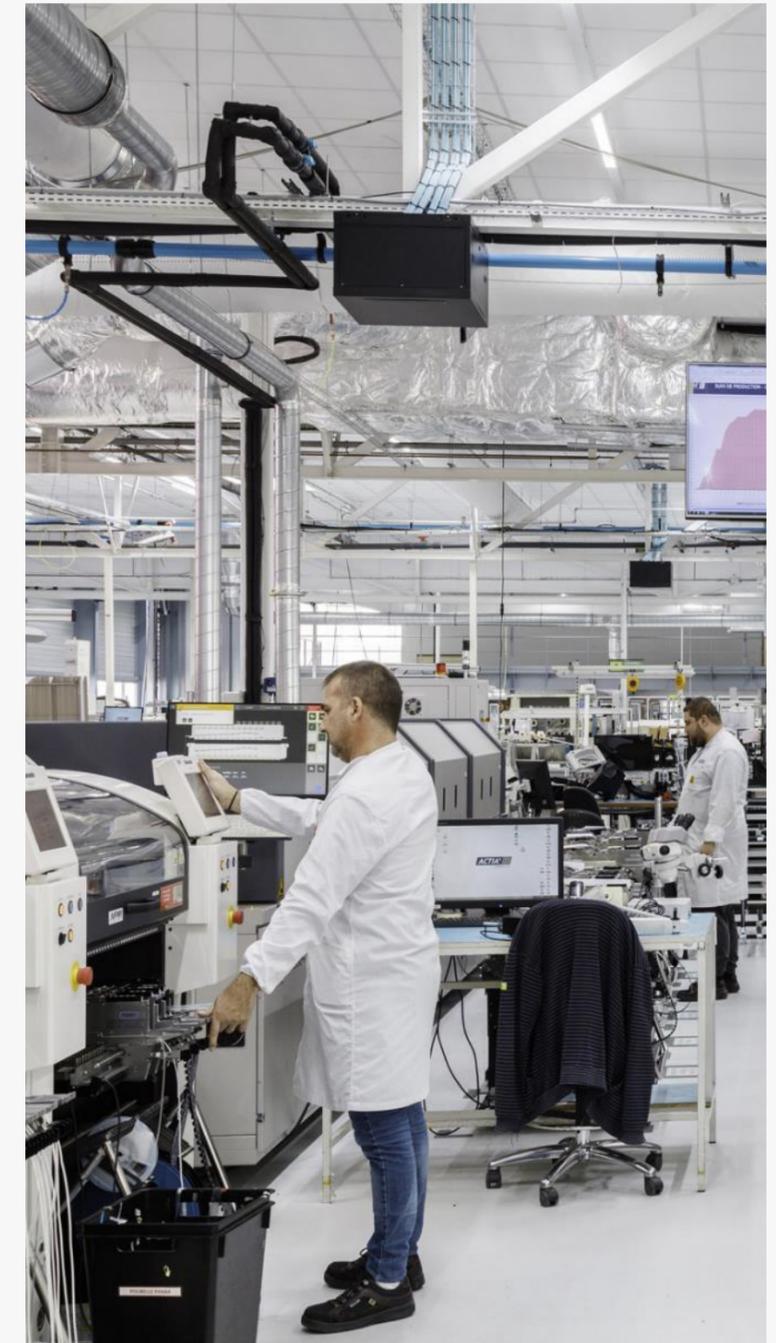
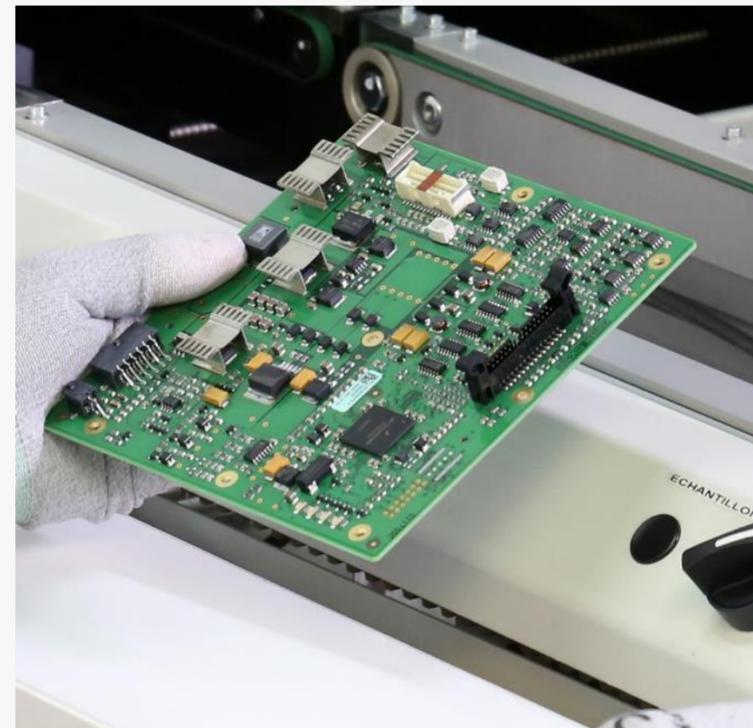
+1 500

personnes dans les usines

## UNE INDUSTRIE ÉLECTRONIQUE DE POINTE :

- Moyens de production standardisés et interopérables entre les sites.
- Flexibilité de la production et agilité de la supply chain.
- Numérisation et robotisation.
- Efficacité énergétique.
- **4 usines de production électronique : France, Suède, Tunisie & États-Unis**

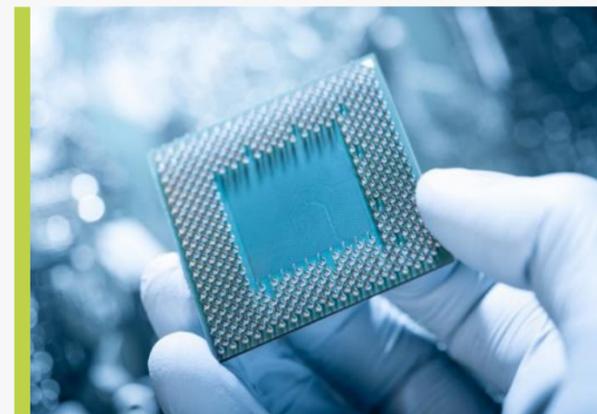
- **FRANCE (Toulouse)**  
Produits finis: 0,7 millions  
Composants posés: 0,5 milliard
- **TUNISIE (Tunis)**  
Produits finis: : 4,5 millions  
Composants posés : 1,1 milliards
- **ÉTATS-UNIS (Detroit)**  
Produits finis: 120.000  
Composants posés : 44 millions
- **SUÈDE (Linköping)**  
Produits finis: 30.000  
Composants posés : 25 millions



# Au service de notre excellence technologique & industrielle



**Exigence qualité  
sans compromis**



**Force d'achat  
à l'international**



**Expertise différenciante  
en composants**



**Programmes de  
digitalisation**

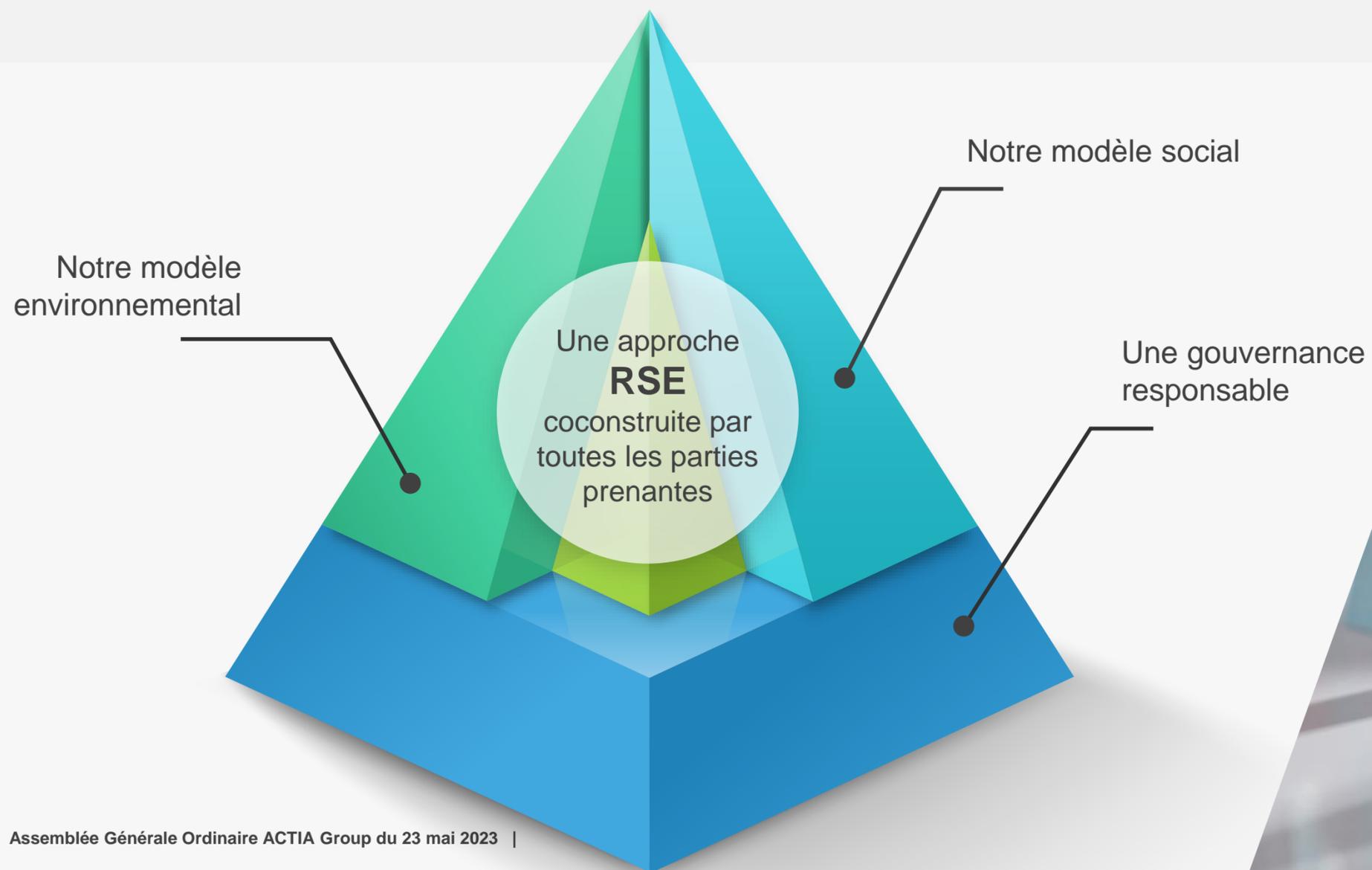


**Savoir- faire unique  
en cybersécurité**



**Méthodologie  
d'industrialisation DFX  
(Design For eXcellence)**

# Un modèle d'entreprise engagée & durable



2022  
Gaia classement  
**65/281**

Gaia Research est une agence de notation ESG (Environnement, Social et Gouvernance) pour les entreprises de taille intermédiaire européennes cotées.





# Une gouvernance **responsable**

La gouvernance du groupe est familiale  
avec des objectifs à long terme.

La gouvernance du groupe encadre  
son éthique et sa conformité règlementaire.

- ✓ Charte Ethique
- ✓ Code anticorruption et Dispositif d'Alerte
- ✓ Respect droit du travail, droit de l'Homme
- ✓ Politique d'achats responsable

La gouvernance du groupe est garante  
du projet d'entreprise, de sa lisibilité pour  
les parties-prenantes et de sa pérennité.

# Notre modèle social

- Une entreprise à taille humaine respectueuse des équipes, de leur sécurité, de leur santé et de leur développement.
- Une entreprise investie localement pour un impact sociétal positif sur ses territoires.

## Nos engagements en actions

- ✓ La formation pour faire grandir les compétences, les talents et l'autonomie.
- ✓ L'inclusion pour accueillir les différences et favoriser la diversité.
- ✓ La Qualité de Vie au Travail pour coconstruire une expérience collective et individuelle enrichissante.
- ✓ Le développement des partenariats pour une empreinte locale positive.





# Notre modèle environnemental

Notre modèle environnemental détermine en profondeur nos activités :

- Contribution aux objectifs de réduction de l'empreinte carbone de nos clients.
- Conception et fabrication de solutions pour une mobilité éco-responsable et une meilleure gestion de l'énergie.
- 100% de nos sites industriels sont certifiés ISO 14001.



# Activités 2022

# ACTIVITÉ 2022

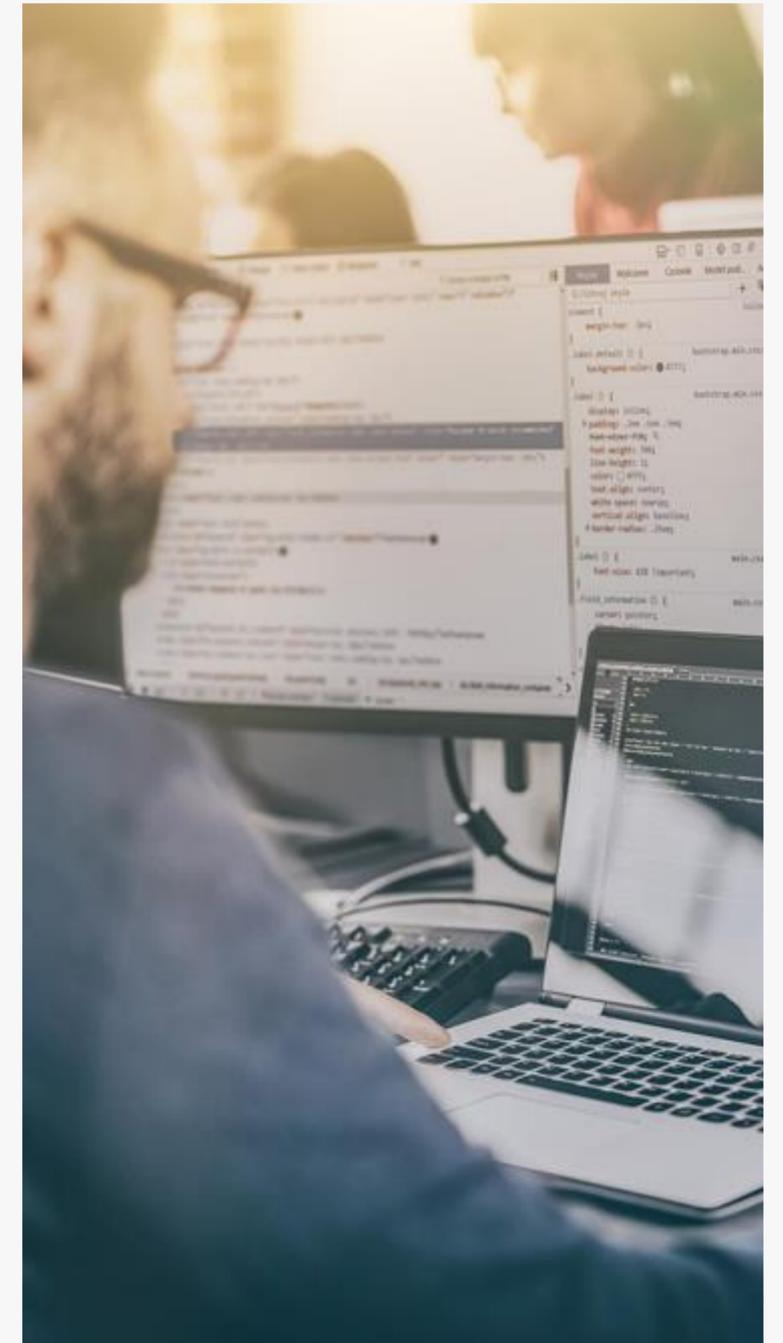
**Croissance encore freinée par la pénurie de composants** : retard de production estimé à 10 M€ en fin d'année

- **Intense activité commerciale** avec des nombreux appels d'offres internationaux
- **Pénurie qui masque la progression** des succès commerciaux des années précédentes
- Absorption de la fin du contrat Volvo Car (-43,1 M€)
- 85 M€ de chiffre d'affaires additionnel généré

Chiffre d'affaires  
**499,8 M€**  
+12,1 %\*  
+53,9 M€\*

*\* vs. 2021 retraité*

**Maintien de la cellule de gestion de crise dédiée regroupant l'ensemble des compétences requises (achats, approvisionnements, production, R&D, juridique, commerce) en lien permanent avec les fournisseurs et les clients**



# FAITS MARQUANTS 2022

## CESSION ACTIVITÉ CONTRÔLE TECHNIQUE & ÉQUIPEMENTS DE GARAGE (avril 2022)

Fonds de commerce, site immobilier de Chartres, marque MULLER, 30 % des titres de sa filiale ACTIA Cz (analyseurs de gaz, République Tchèque)

- 2021 : CA 21 M€ - Effectifs : 115
- Acquéreur : Groupe BASE
- Transaction : 12,0 M€
- Rationnel : activité cyclique, concurrentielle, à faible potentiel de croissance

## CESSION DIVISION POWER (cession réalisée le 1<sup>er</sup> août 2022)

Électromobilité, Stockage d'Énergie, Électronique et Électronique de Puissance

- 2021 : CA 22 M€ - Effectifs : 200
- Acquéreur : Plastic Omnium
- Transaction : 52,5 M€
- Rationnel : monétiser une activité requérant des efforts R&D et capex importants sur un marché encore incertain (évolution, marges, environnement concurrentiel, etc.)

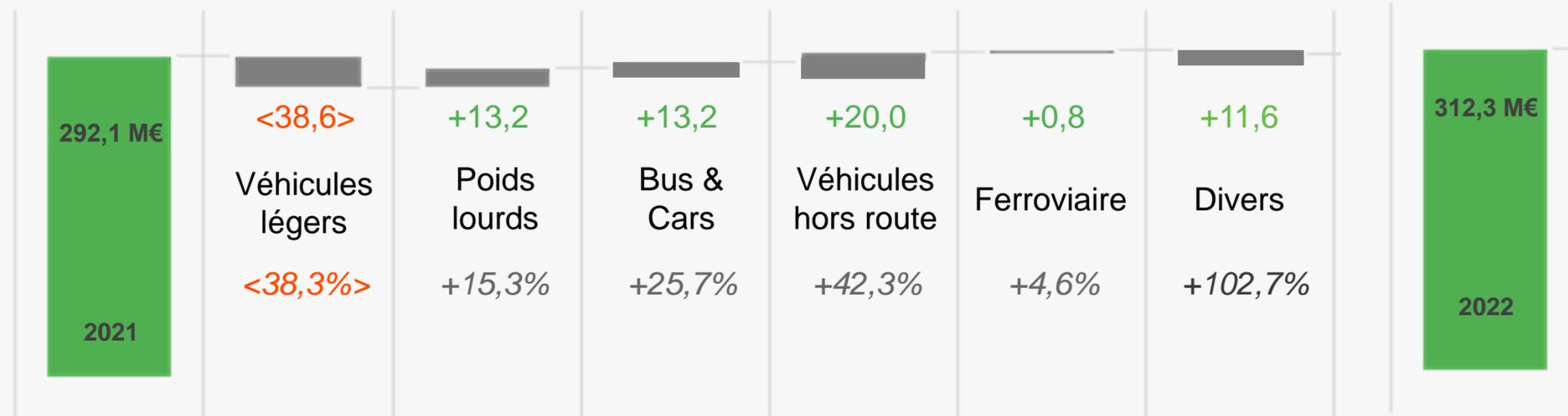
## FINANCEMENT DE 18 M€ EN OBLIGATIONS FRANCE RELANCE POUR ACCOMPAGNER LA CROISSANCE (MATURITÉ : 8 ANS)



# AUTOMOTIVE

## ACTIVITÉS OEM\*

Évolution du chiffre d'affaires OEM par typologie de clients 2022 (en M€ et en %)

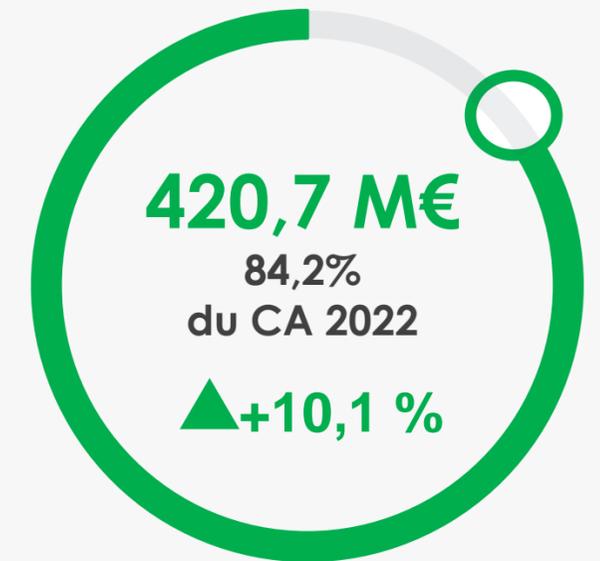


- Performances solides bien que limitées par les tensions sur les approvisionnements et l'arrêt attendu du contrat Volvo Car (télématique véhicule légers)
- Bonne contribution des contrats remportés sur les dernières années : Bus & Cars, Poids Lourds, Off Highway\*\*

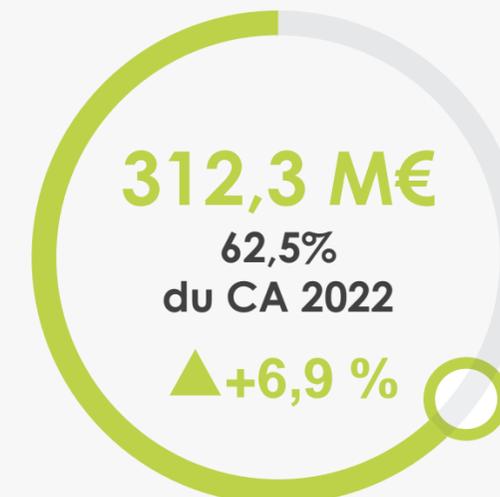
➔ **Plus de 60 M€ de chiffre d'affaires générés sur l'OEM**

\* Original Equipment Manufacturers

\*\* Véhicule hors route: engins agricoles, engins de manutention, engins de chantier...



**AUTOMOTIVE**



# AUTOMOTIVE

## ACTIVITÉS Aftermarket\* & MDS\*\*

### ACTIVITÉS AFTERMARKET\*

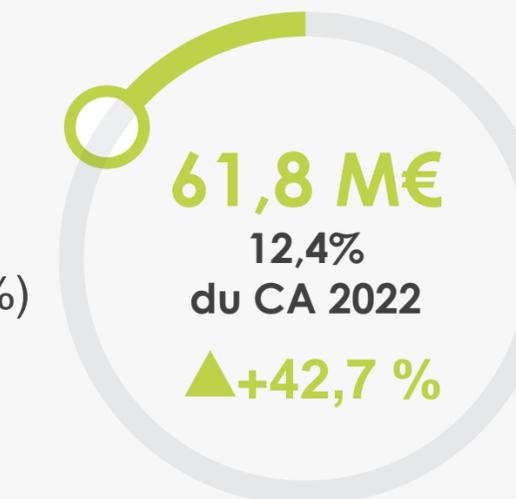
- Baisse liée à la cession de l'activité Contrôle Technique en avril 2022 : 21,0 M€ de CA en 2021
- Activité Diagnostic et de la Gestion de Flotte conservée : reprise des investissements des clients gestionnaires de flotte (Bus & Car, Ferroviaire) : +14,0%

➔ Près de 2 M€ de chiffre d'affaires générés sur la gestion de flotte

### ACTIVITÉS MDS\*\*

- Confiance des clients dans l'outil industriel d'ACTIA
- Bonne santé de certains secteurs (Domotique +82,2%) ou leur reprise (Aéronautique +40,6%)

➔ Plus de 15 M€ de chiffre d'affaires générés sur MDS



\* AFM (Aftermarket) : marchés de la 2<sup>ème</sup> monte, de l'entretien et de la réparation

\*\* Manufacturing Design & Services

# TÉLÉCOMMUNICATIONS

## UNE EXPERTISE FORTE POUR UNE CROISSANCE SOUTENUE

### SatCom : +43,0 %

- Démarrage du programme Syracuse IV en France
- Déploiement des activités export malgré leur complexité

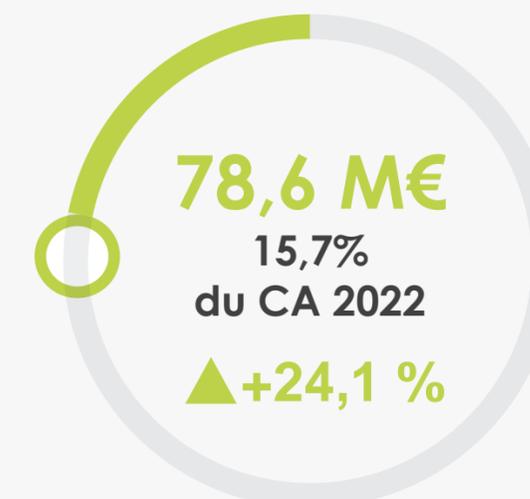
### Energie : +5,7 %

- Progression limitée par les tensions sur les approvisionnements

### Ferroviaire : +14,4 %

- Programmes significatifs en cours de livraison mais sous contrainte d'approvisionnements en composants et des replanifications clients
- Forte activité commerciale

➔ **Plus de 15 M€ de chiffre d'affaires générés sur Télécom**

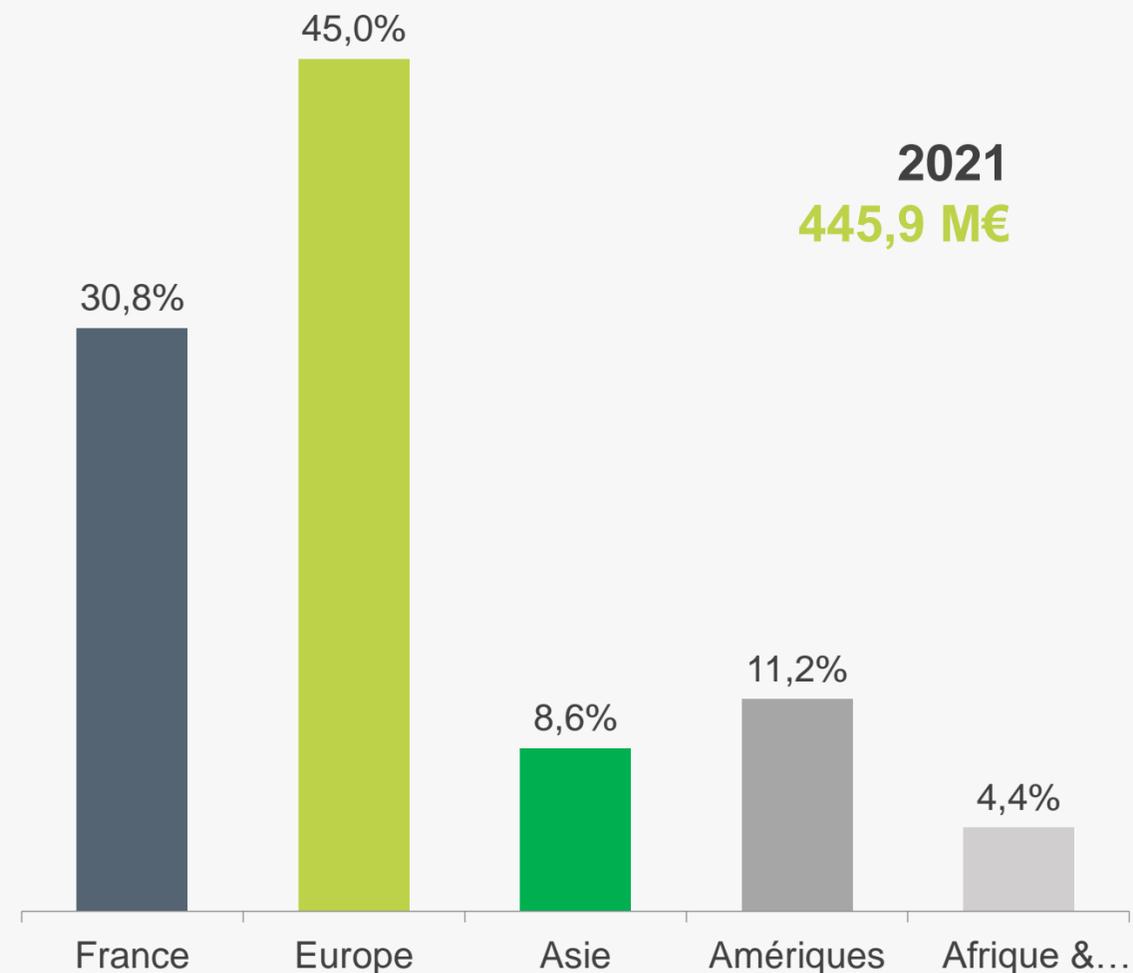


# CLIENTS

## CHIFFRE D'AFFAIRES 2022 PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

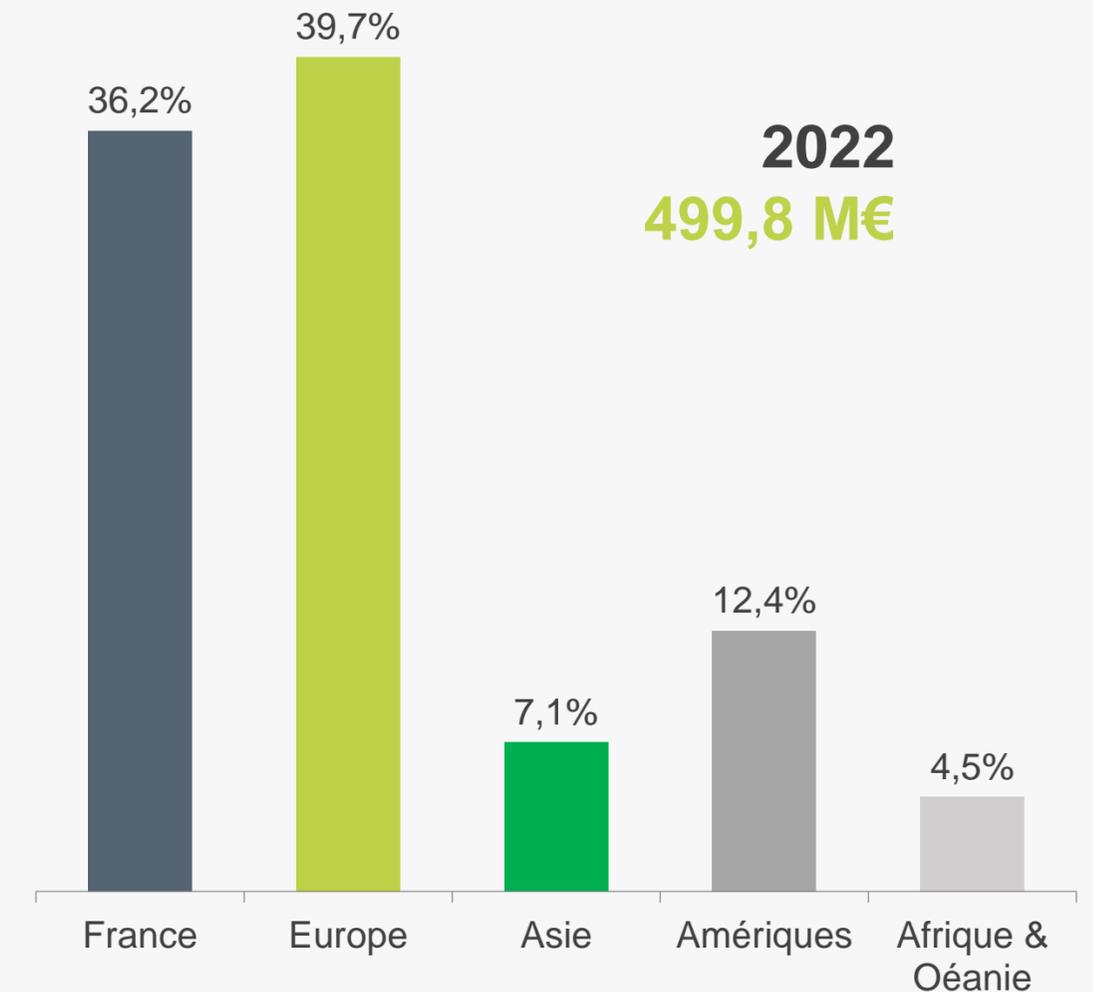
(en % du CA, par origine des clients)

- Baisse en Europe (diminution du contrat télématique véhicule léger) et en Chine (transports, composants, confinement). Toutes les autres régions sont en croissance.
- Maintien d'un haut niveau de carnet de commandes : part affermie des contrats à 399,9 M€ au 31/12/2022 vs. 386,0 M€ au 31/12/2021, avec 76,0 % à moins d'un an (vs. 82,4 %).



**2021**  
**445,9 M€**

**ACTIVITÉ  
INTERNATIONALE :**  
**63,8 % du CA 2022**  
**<0,8%>**



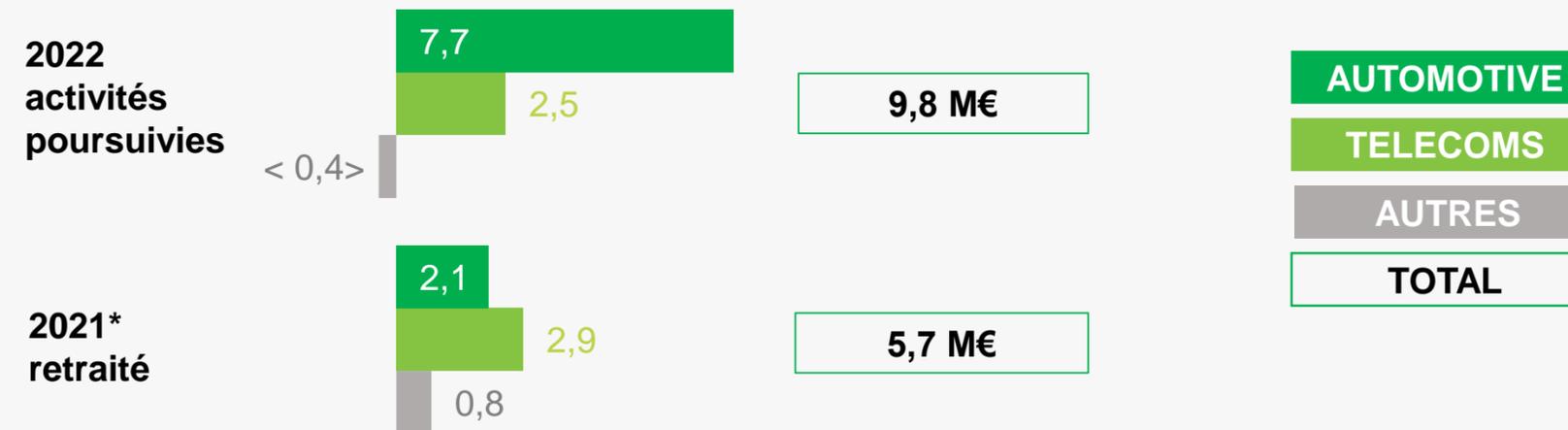
**2022**  
**499,8 M€**



# Résultats annuels **2022**

# RÉSULTATS 2022

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (activités poursuivies)



### AUTOMOTIVE

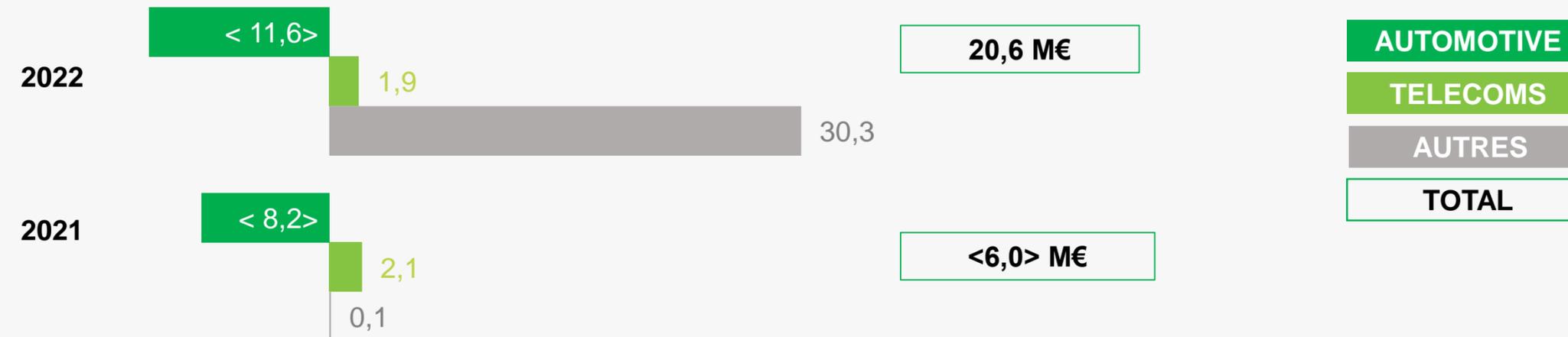
- Impact de la hausse du chiffre d'affaires +11,8 %
- Achats consommés : impact parité €/€ + 5,5 M€
- Charges maîtrisées
  - Taux de consommation matières stable à 58,1 % malgré des surcoûts pour lesquels le Groupe a négocié des refacturations aux clients
  - Charges de personnel en baisse à 24,7 % du CA contre 26,7 % en 2021
  - Hausse des charges externes notamment la sous-traitance pour faire face à la hausse de l'activité et aux problématiques de recrutement dans un marché du travail sous tension
- Baisse de la dépense de R&D due à la cession des activités Power
  - Taux de refacturation : 36,2 % (vs. 38,5 % au 31/12/2021)
  - Dépenses de R&D : 64,7 M€ (vs. 68,0 M€ au 31/12/2021)

### TELECOMS

- Croissance du CA +24,1 %
- Charges en progression
  - Achats : +57,0 %
  - Charges de personnel +11,3 %
  - Charges externes +30,7 %
  - Dépense de R&D : 15,5 M€ avec un taux de refacturation de 67,2 % (vs. 12,1 M€ et 62,8 % au 31/12/2021)

# RÉSULTATS 2022

## RÉSULTAT NET



### AUTOMOTIVE

- Résultat financier : <6,3 M€> vs. 4,9 M€ en 2021
  - Valorisation des instruments de couverture de <4,1 M€>
  - Intérêts et charges financières +27,1 % en lien avec la mise en place des PGE et du financement obligataire, et la hausse des taux (taux variable sur les CT)
- Résultat net : + 2,0 M€ de résultat des activités poursuivies et <13,7 M€> de résultat des activités abandonnées Division Power

### AUTRES

- Le résultat net des activités Autres de 30,3 M€ comprend le prix de cession de la Division Power

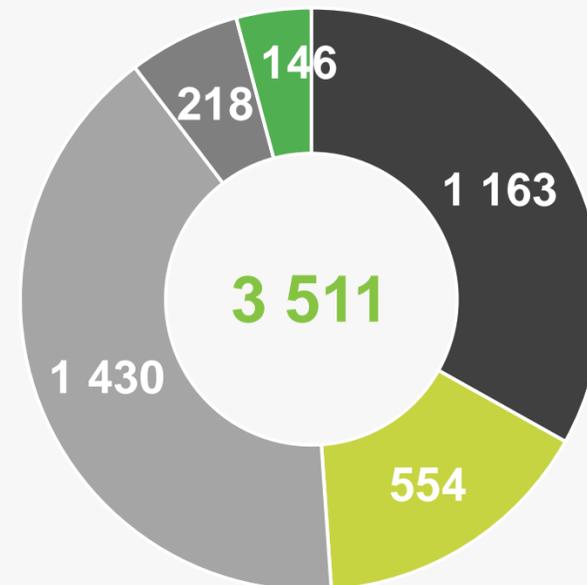
### TELECOMS

- Résultat financier stable à <0,3 M€> (vs. <0,3 M€> en 2021)

# EFFECTIFS

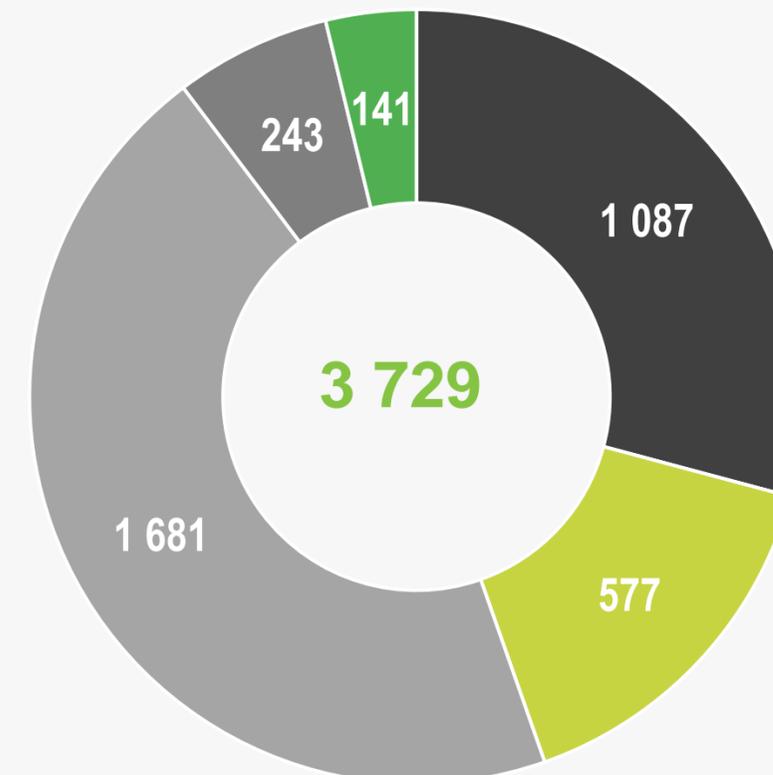
## RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

31 décembre 2021  
(Hors Division Power)



France Europe (hors France) Asie Amériques Afrique & Océanie

31 décembre 2022



Impact des cessions : <115> personnes liées à l'activité Contrôle Technique & Equipements de garage  
Recours à la sous-traitance pour pallier les problématiques de recrutement dans un marché du travail sous tension dans tous les pays

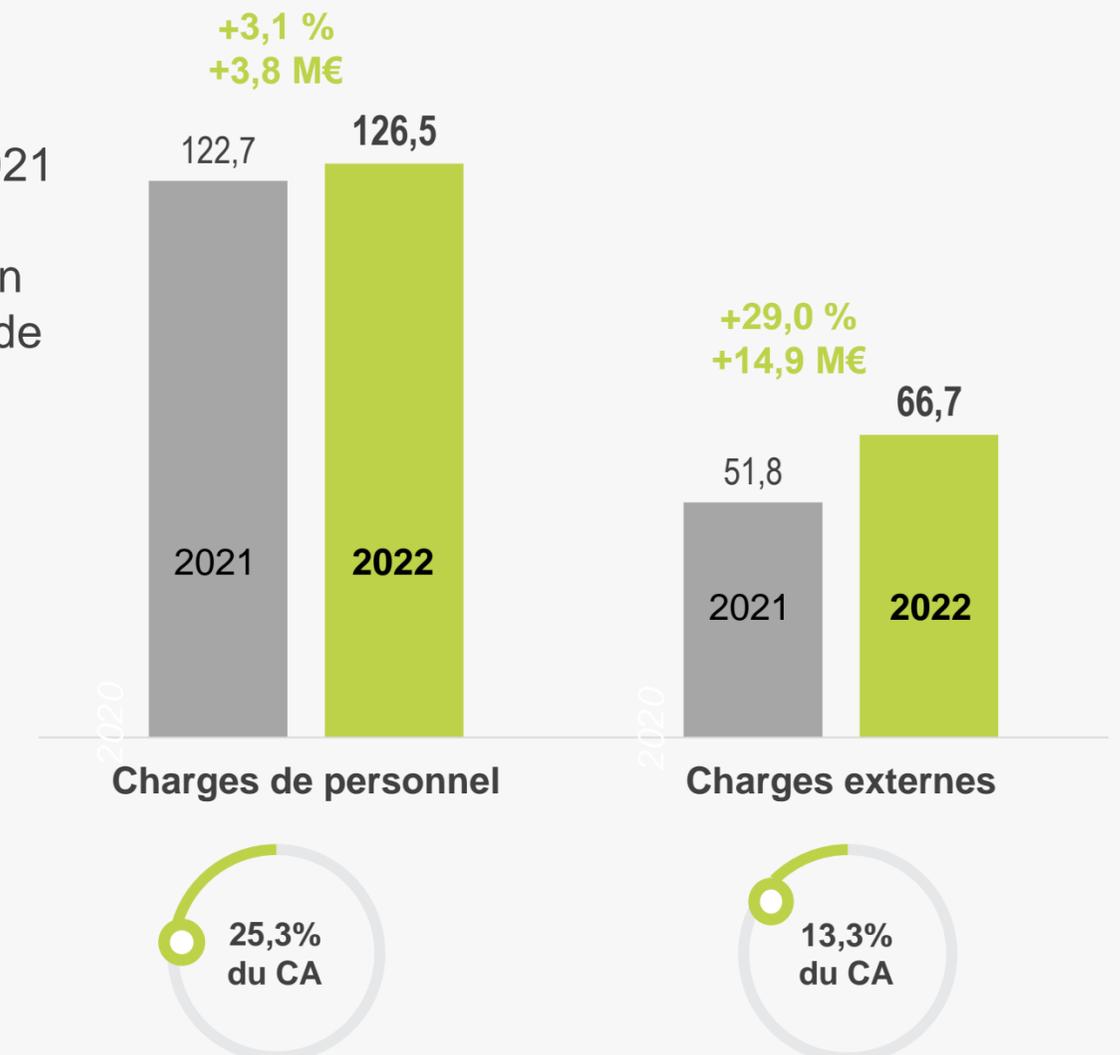
# PRINCIPALES CHARGES

## CHARGES DE PERSONNEL CHARGES EXTERNES

(activités poursuivies, en M€)

Utilisation moins efficace des outils de production liée aux conséquences de la pénurie des composants  
(adaptation des séries pour livrer au mieux les clients => plus petites séries produites / fonctionnement stop & start)

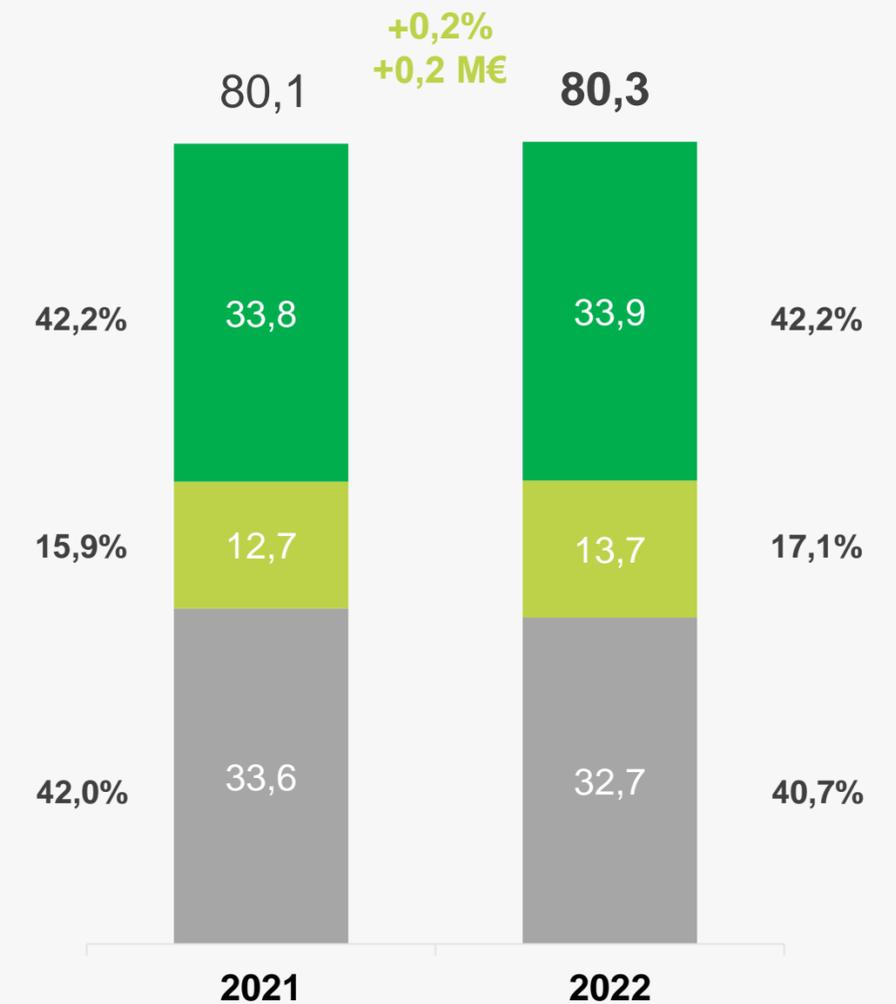
- Charges du personnel (+3,1 %)
  - Diminution des aides étatiques : 1,4 M€ en 2022 vs 2,5 M€ (APLD France) en 2021
  - Effectif : 3 729 à fin 2022 vs. 3 511 à fin 2021 (+6,2 %)
  - Hausse des effectifs en Tunisie (+251 p.) et chez Telecom (+37 p.) compensée en partie par la baisse des effectifs de l'activité Contrôle Technique & Equipements de garage (-115 personnes)
- Charges externes (+29,0 %)
  - Reprise de 2 M€ de charges sur exercice antérieur (réclamation fructueuse) en 2021
  - Sous-traitance : recours plus important pour pallier les problématiques de recrutement
  - Evolution des autres charges (honoraires, intérim, transports) maîtrisée
  - Faible impact de la hausse du coût de l'énergie en 2022



# PRINCIPALES CHARGES

- Baisse de la R&D au bilan due à la cession de la Division Power pour 5,1 M€
- Priorité aux programmes engageant auprès des clients et pour l'avenir
  - Renforcer les solutions à forte valeur ajoutée et les travaux sous financement clients
  - Déployer des technologies de pointe pour favoriser les prises de part de marché (nouvelles architectures et cybersécurité)
  - Poursuivre les efforts sur les secteurs porteurs (transition énergétique, mobilité)
  - Optimiser l'utilisation des ressources internes (ACTIA Cross Border Engineering)
- R&D refacturée stable à 42,2 % des dépenses engagées
- Montant des amortissements équivalent aux immobilisations

## RÉPARTITION DE LA R&D (activités poursuivies, en M€)

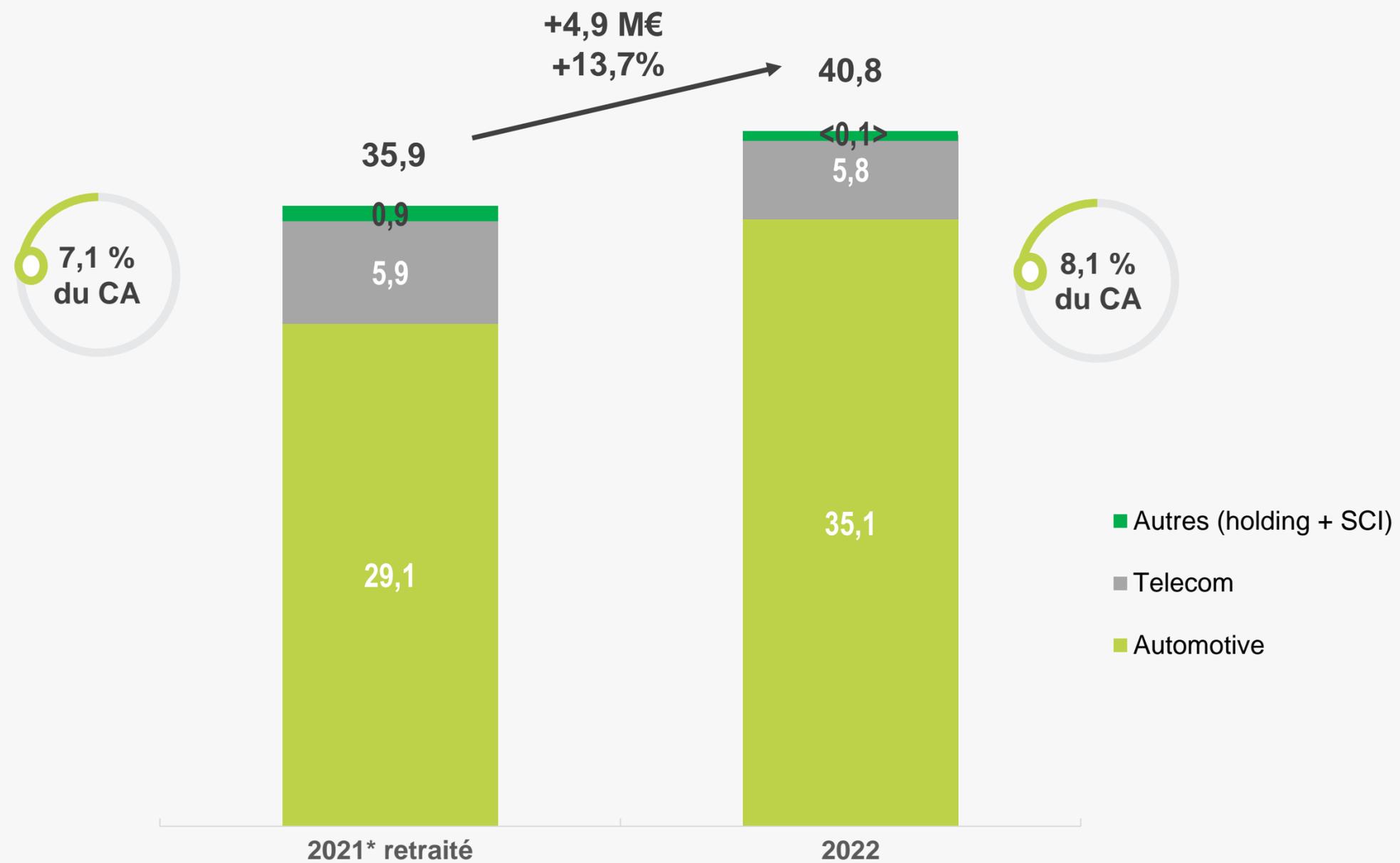


■ R&D refacturée  
■ R&D immobilisée  
■ Charges de R&D

# CHIFFRES CLÉS

**EBITDA**

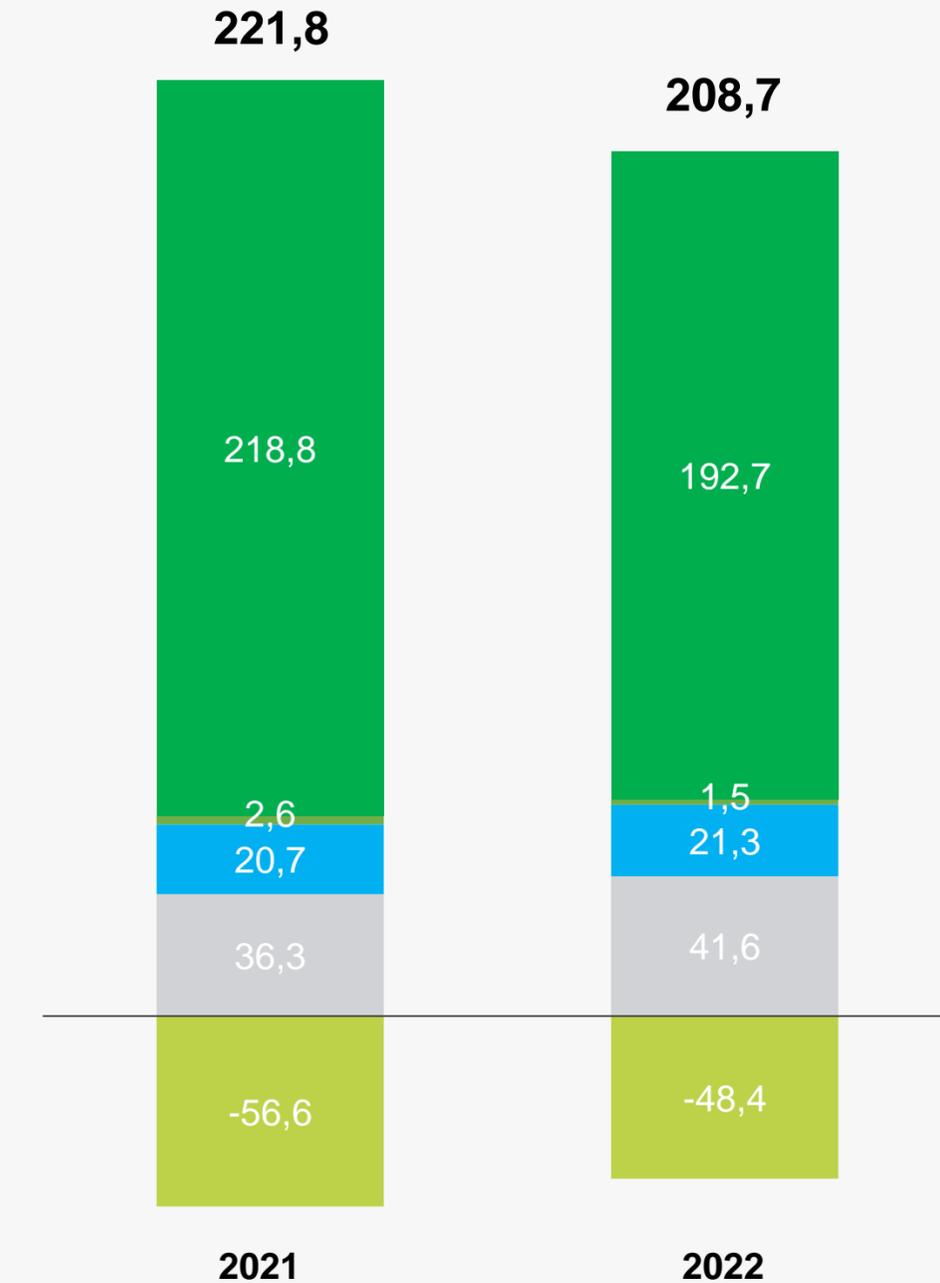
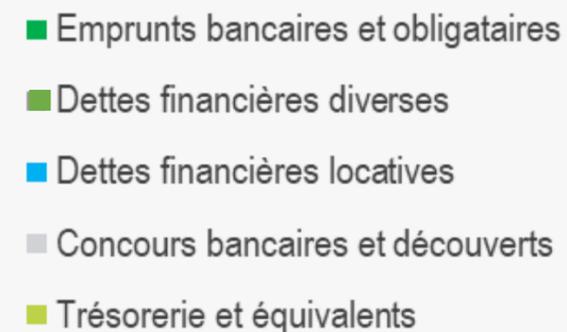
*(activités poursuivies, en M€)*



*(1) EBITDA : Résultat net + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments dérivés*

# CHIFFRES CLÉS

- 73,6 M€ de financements moyen terme remboursés (dont 8,4 M€ de crédits baux) - amortissement des PGE sur 5 ans (à compter de 2021 et 2022)
- Levée MT de 38,7 M€ dont :
  - Obligation France Relance : 18 M€
  - Tunisie : 7 M€ (bâtiments et équipements)
- 48,4 M€ de trésorerie disponible pour accompagner le BFR
- Taux d'intérêts moyen à 1,95 % vs. 1,35 % en 2021



# COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

## COMPTES CONSOLIDÉS

En M€	31/12/2022	31/12/2021 <sup>(1)</sup> retraité	Variation		31/12/2020
			M€	%	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>499,8</b>	<b>445,9</b>	<b>53,9</b>	<b>12,1</b>	<b>438,6</b>
EBITDA (activités poursuivies) <sup>(2)</sup>	40,8	35,9	4,9	13,6	24,2
<i>En % du CA</i>	8,2 %	8,1 %			5,5 %
EBITDA (activités poursuivies et abandonnées) <sup>(3)</sup>	59,9	22,1	37,7	170,4	24,2
<i>En % du CA</i>	12,0 %	5,0 %			5,5 %
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>9,8</b>	<b>5,7</b>	<b>4,1</b>	<b>71,5</b>	<b>&lt;6,9&gt;</b>
<i>En % du CA</i>	2,0 %	1,3 %			<1,6 %>
Résultat financier	<7,7>	3,7	<11,5>	<304,7>	<12,4>
Impôt	<0,4>	0,4	0,8	<192,8>	<0,3>
<b>Résultat net</b>	<b>20,6</b>	<b>&lt;6,1&gt;</b>	<b>26,7</b>	<b>&lt;439,5&gt;</b>	<b>&lt;19,4&gt;</b>
<i>En % du CA</i>	4,1 %	<1,4 %>			<4,4 %>

(1) Comparé à 2021 retraité, excluant l'activité Power cédée au 1<sup>er</sup> août 2022

(2) EBITDA (activités poursuivies) : Résultat net des activités poursuivies + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments financiers

(3) EBITDA (activités poursuivies et abandonnées) : Résultat net + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments financiers

# BILAN SIMPLIFIÉ

## COMPTES CONSOLIDÉS

ACTIF en M€	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	PASSIF en M€	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
<b>Actifs non courants</b>	<b>173,8</b>	<b>179,9</b>	<b>190,3</b>	<b>Capitaux propres</b>	<b>135,8</b>	<b>113,6</b>	<b>116,1</b>
Survaleurs	24,1	24,1	24,1				
Immo. incorporelles	50,5	57,5	61,1				
Immo. corporelles	67,5	70,0	77,4	<b>Passif non courant</b>	<b>165,6</b>	<b>192,4</b>	<b>174,0</b>
Immo. financières	3,1	2,9	2,5	Dettes financières	157,6	181,1	158,3
Impôts	28,4	25,4	25,1	Provisions et impôts différés	8,0	11,4	15,7
<b>Actifs courants</b>	<b>450,3</b>	<b>404,2</b>	<b>366,4</b>	<b>Passif courant</b>	<b>324,5</b>	<b>291,9</b>	<b>266,6</b>
Stocks	210,7	172,7	149,6	Autres provisions	12,4	11,3	10,5
Clients	159,8	144,7	141,4	Dettes financières	102,6	97,4	105,4
Autres créances	31,5	30,2	22,1	Fournisseurs	104,5	92,4	69,9
Trésor. & équivalent	48,4	56,6	53,4	Dettes diverses	105,0	90,8	80,8
<b>Actifs détenus en vue de la vente</b>	<b>2,2</b>	<b>14,2</b>	<b>0</b>	<b>Passifs détenus en vue de la vente</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>626,3</b>	<b>598,3</b>	<b>556,7</b>	<b>TOTAL</b>	<b>626,3</b>	<b>598,3</b>	<b>556,7</b>

- **Immobilisations** <9,5 M€> : impact cession Division Power (DP), efforts maintenus en R&D pour ne pas alourdir le bilan, renouvellement de matériels limité au strict nécessaire en production
- **Stocks** +38,0 M€ : forte hausse malgré la sortie des stocks DP <8,6 M€> avec stocks études +2,7 M€, matières premières +31,6 M€, produits finis et en cours de bien +5,4 M€ mais baisse des stocks de marchandises <1,7 M€>
- **Délais règlements** Clients et Fournisseurs stables à réciproquement 118 jours (+3 jours) et 98 jours
- **Trésorerie** : lignes CT utilisées à 49,6 % contre 33,0 % en 2021 en lien avec le financement du BFR
- **Endettement net** à 208,7 M€ contre 221,8 M€ en 2021

# FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

## COMPTES CONSOLIDÉS

En M€	31/12/2022	30/06/2022	31/12/2021* retraité
<b>Activités opérationnelles</b>			
Résultat net de la période	20,6	<7,5>	<6,1>
Dont amortissements & provisions	35,6	17,0	33,8
Résultat de cession d'immobilisations	<37,2>	0,3	<0,1>
Variation du BFR	<33,2>	<4,9>	<4,4>
<b>Flux net de trésorerie des activités opérationnelles</b>	<b>&lt;10,4&gt;</b>	<b>4,2</b>	<b>16,6</b>
<b>Activités d'investissements</b>			
Dont acquisitions d'immobilisations	<24,6>	<11,2>	<20,5>
<b>Flux net de trésorerie des activités d'investissements</b>	<b>37,5</b>	<b>&lt;0,7&gt;</b>	<b>&lt;20,5&gt;</b>
<b>Activités de financement</b>			
Émissions et Remboursements d'emprunts	<34,9>	<14,5>	17,3
Intérêts payés	<5,0>	<2,1>	<3,9>
<b>Flux net de trésorerie des activités de financement</b>	<b>&lt;40,1&gt;</b>	<b>&lt;16,8&gt;</b>	<b>13,3</b>
Variation de trésorerie	<14,5>	<13,9>	9,1
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>7,0</b>	<b>7,7</b>	<b>21,6</b>

- **Exploitation** : <10,4 M€> impact significatif de la variation du BFR dont stocks <51,2 M€>, clients <20,3 M€>, fournisseurs +22,0 M€ et divers (avances reçues et produits constatés d'avance) <16,3 M€>
- **Investissements** : 24,6 M€ - impact cessions des activités Contrôle Technique & Equipements de garage et Power : cash flow de 62,3 M€
- **Financements** : nouveaux financements : +38,7 M€ - remboursements de prêts MT, dettes locatives : <73,6 M€>
- **Activités Power** : flux d'exploitation dégagée par l'activité Power : <11,2 M€>, financée à hauteur de 12,5 M€. La cession de Power a eu un impact de +49,9 M€

# BILAN SIMPLIFIE

## COMPTES SOCIAUX

ACTIF en k€	31/12/2022	31/12/2021	PASSIF en k€	31/12/2022	31/12/2021
<b>Actif immobilisé</b>	<b>97 607,1</b>	<b>71 501,6</b>	Capitaux propres	<b>58 523,5</b>	<b>47 806,3</b>
Immo. incorporelles	169,7	60,9	Provisions pour risques et charges	4 000,0	-
Immo. corporelles	6 250,8	16 357,6			
Immo. financières	97 600,7	71 485,2			
<b>Actif circulant</b>	<b>12 263,3</b>	<b>3 956,1</b>	<b>Dettes</b>	<b>47 346,9</b>	<b>27 651,4</b>
Stocks et en-cours	82,4	0,2	Dettes financières	44 724,6	26 253,3
Clients	2 950,6	3 192,7	Dettes d'exploitation	2 080,8	1 050,1
Trésor. & équivalent	3 858,5	285,9	Dettes diverses	541,5	348,0
Charges constatées d'avance	163,9	171,2	Produits constatés d'avance	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>109 870,4</b>	<b>75 457,7</b>	<b>TOTAL</b>	<b>109 870,4</b>	<b>75 457,7</b>

# COMPTE DE RESULTAT SIMPLIFIE

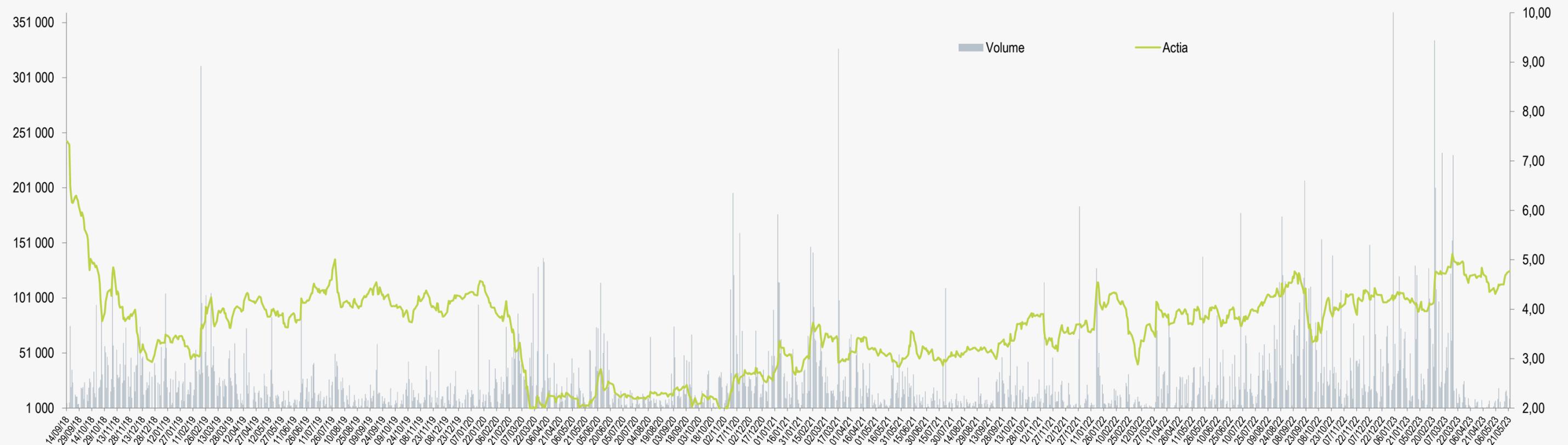
## COMPTES SOCIAUX

En k€	31/12/22	Variation		31/12/21
		k€	%	
Chiffre d'affaires	2 195,4	<1 073,5>	<32,8%>	3 268,9
Résultat d'exploitation	<2 501,6>	<2 560,8>	<4 329%>	59,1
Résultat financier	1 535,6	+608,4	+65,6%	927,2
Impôt	624,9	+595,8	+2 042,7%	29,2
Résultat net	10 717,2	+9 958,3	+1 312,1%	759,0

# INFORMATIONS BOURSIÈRES

AU 22 MAI 2023

- Capital : 20 099 941 actions
- Cours de l'action : 4,77 €
- Capitalisation boursière : 95,9 M€
- Euronext Growth Paris
- Code ISIN : FR0000076655 – ALATI
- Eligible PEA PME
- Indices : CAC All Shares – CAC All-tradable – CAC Industrials - CAC Mid & Small - CAC Small – EN Tech Croissance – Gaïa Index

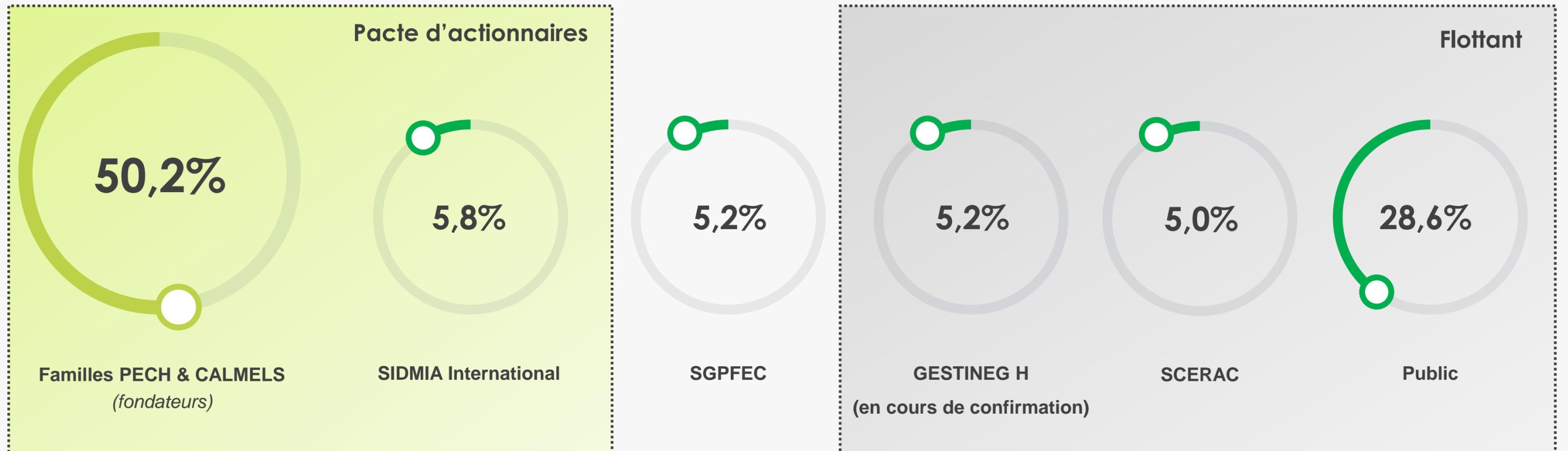


# Un groupe indépendant

Une Entreprise de Taille Intermédiaire

Détenue majoritairement par les familles fondatrices

Cotée à la Bourse de Paris (Euronext Growth)



Assemblée Générale le 23 mai 2023 – Proposition d'un dividende de 0,12 € / action

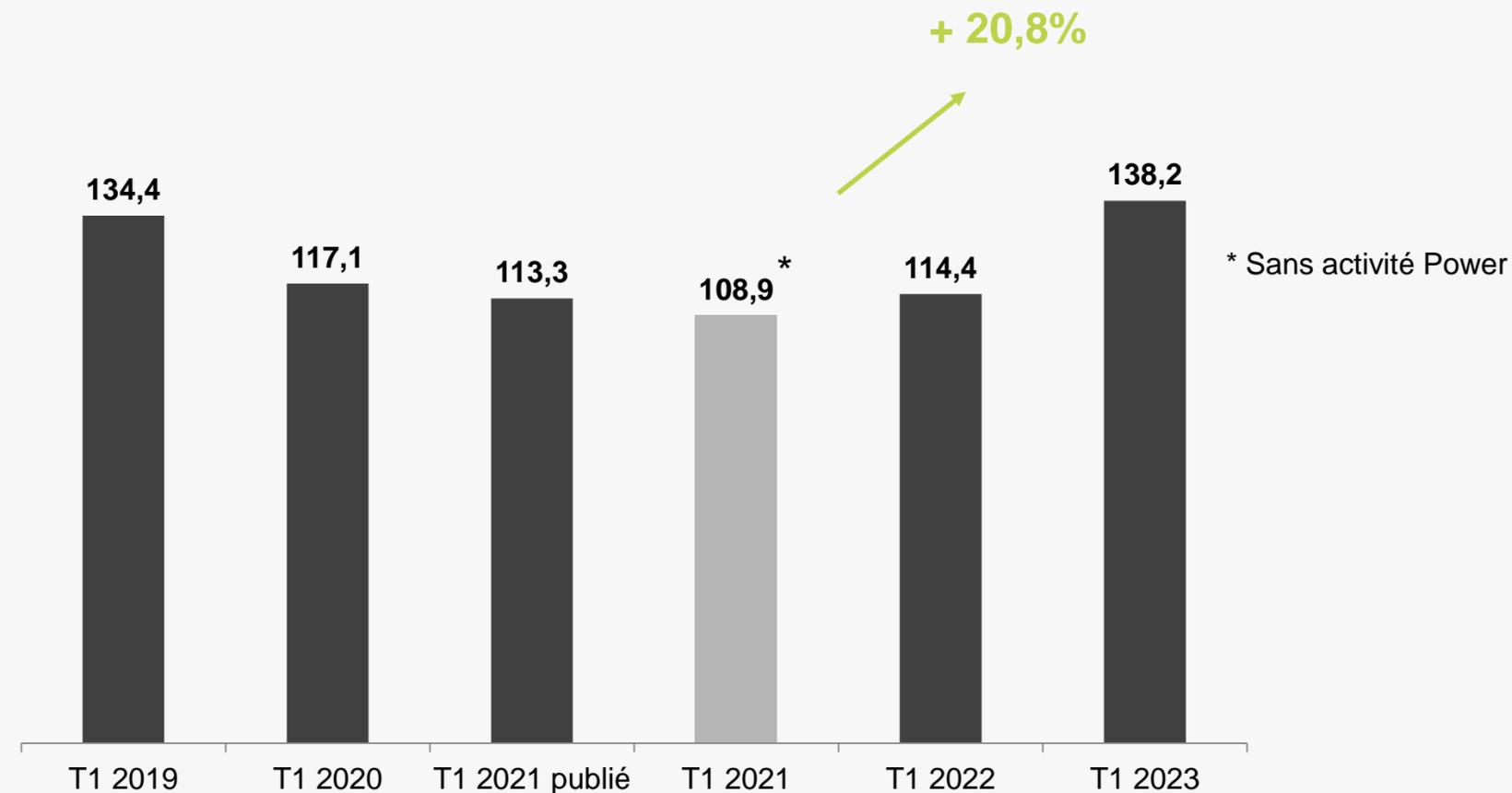
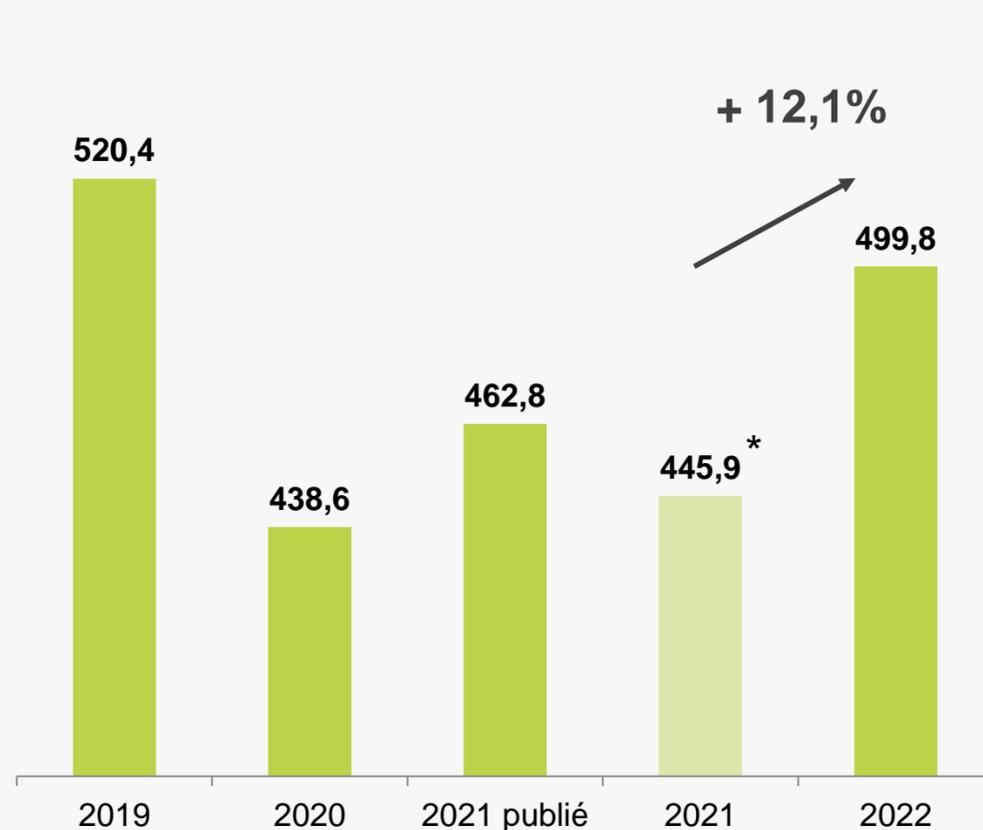


# Activités du 1<sup>er</sup> trimestre 2023

# ACTIVITES

1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2023

Groupe  
CA en M€



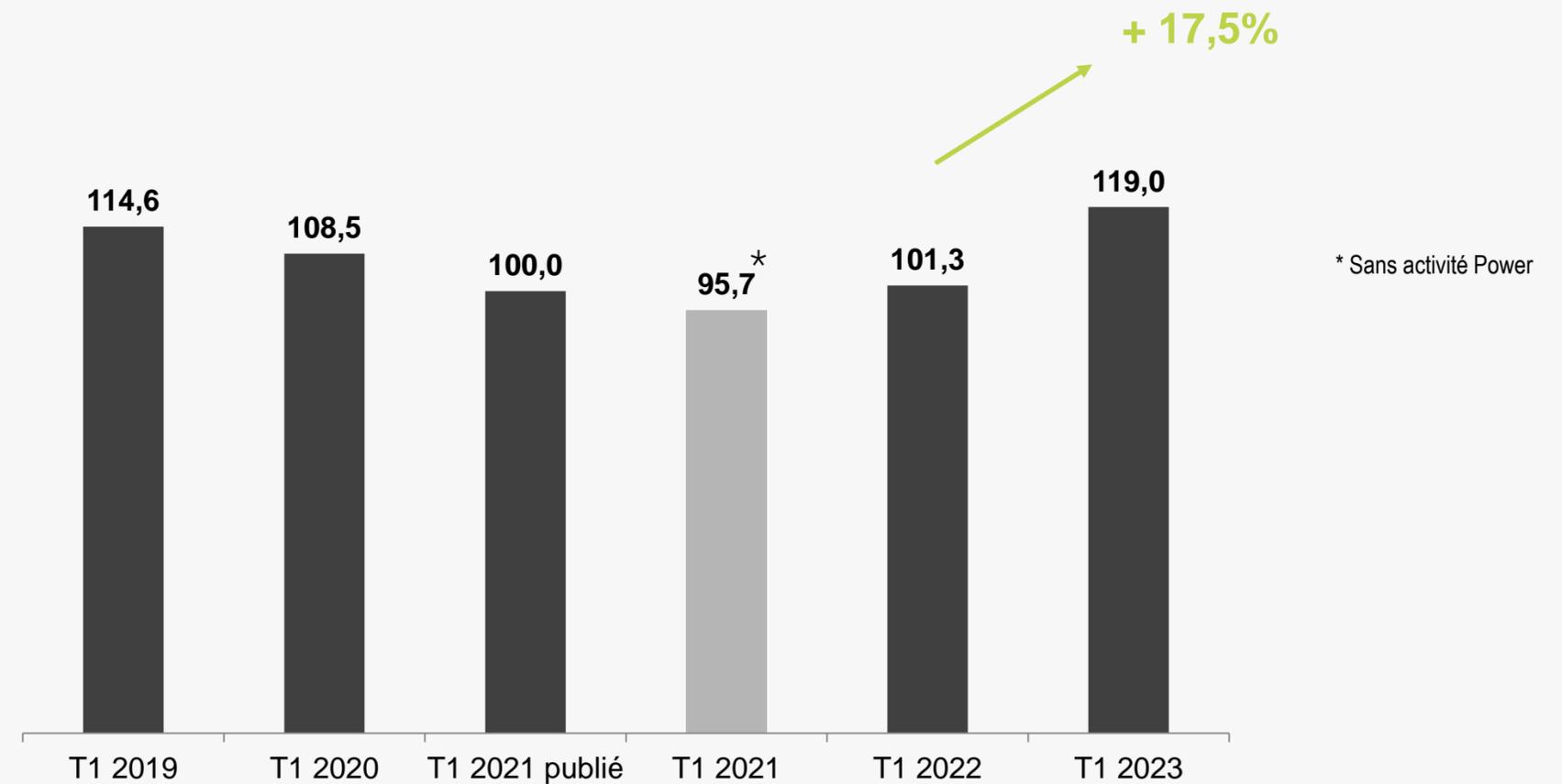
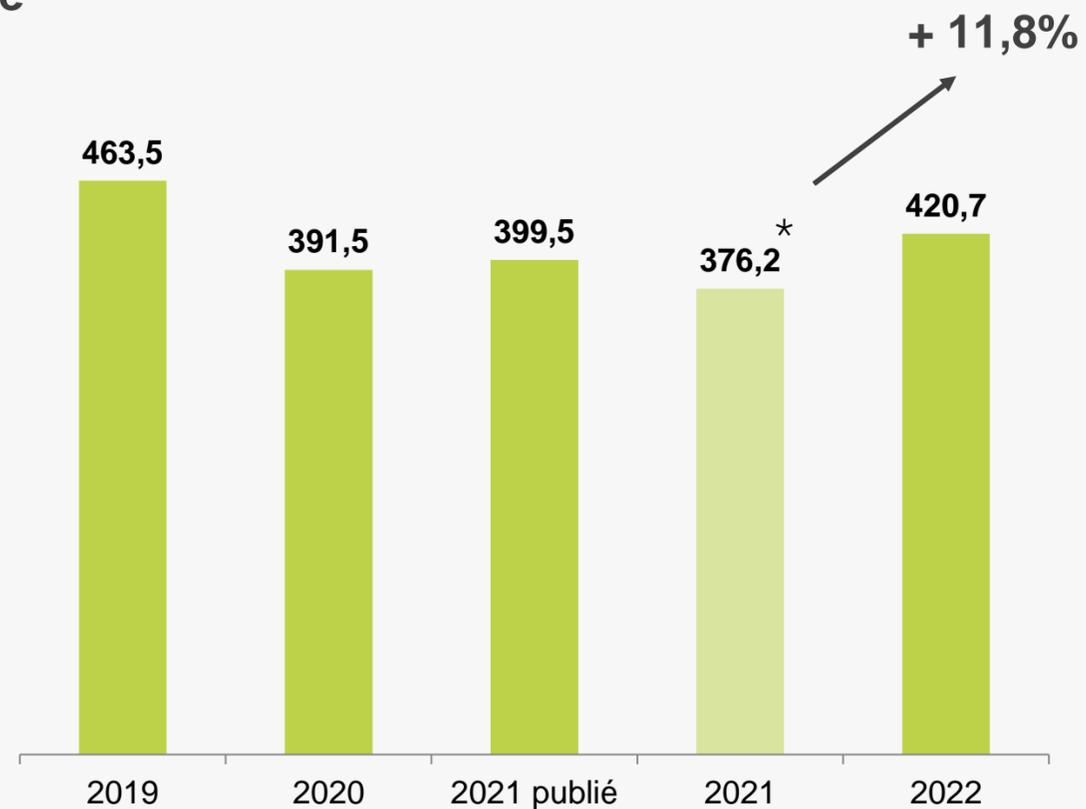
- Activité en forte progression mais qui reste tributaire du bon approvisionnement des composants électroniques

# ACTIVITES

1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2023

## Automotive

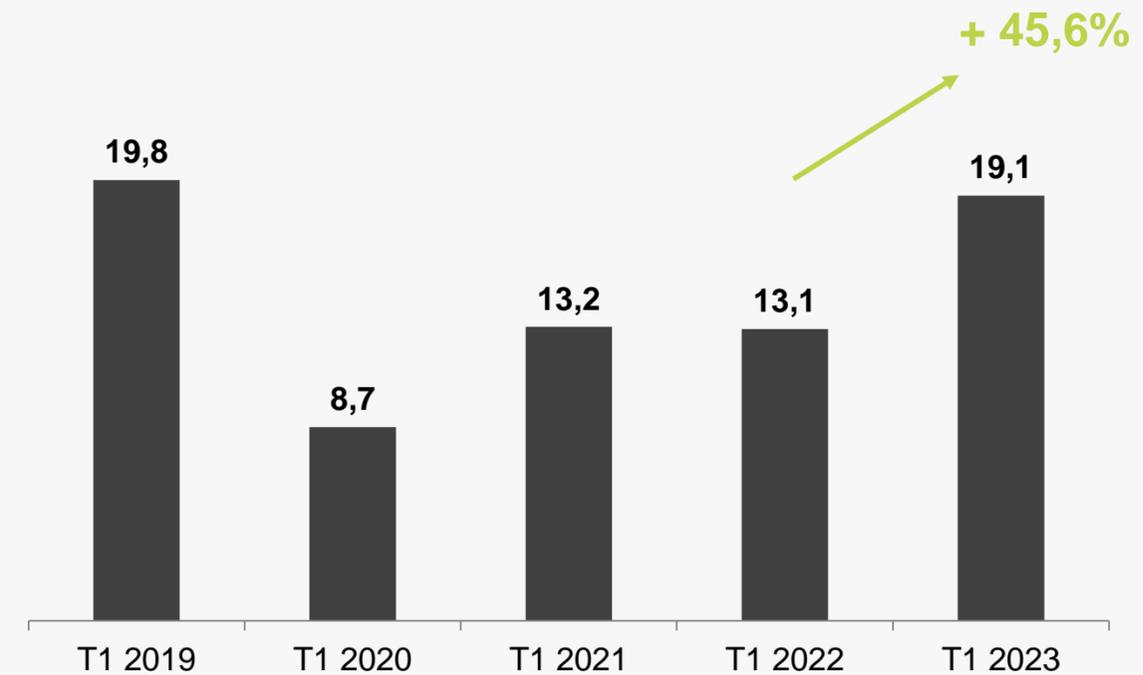
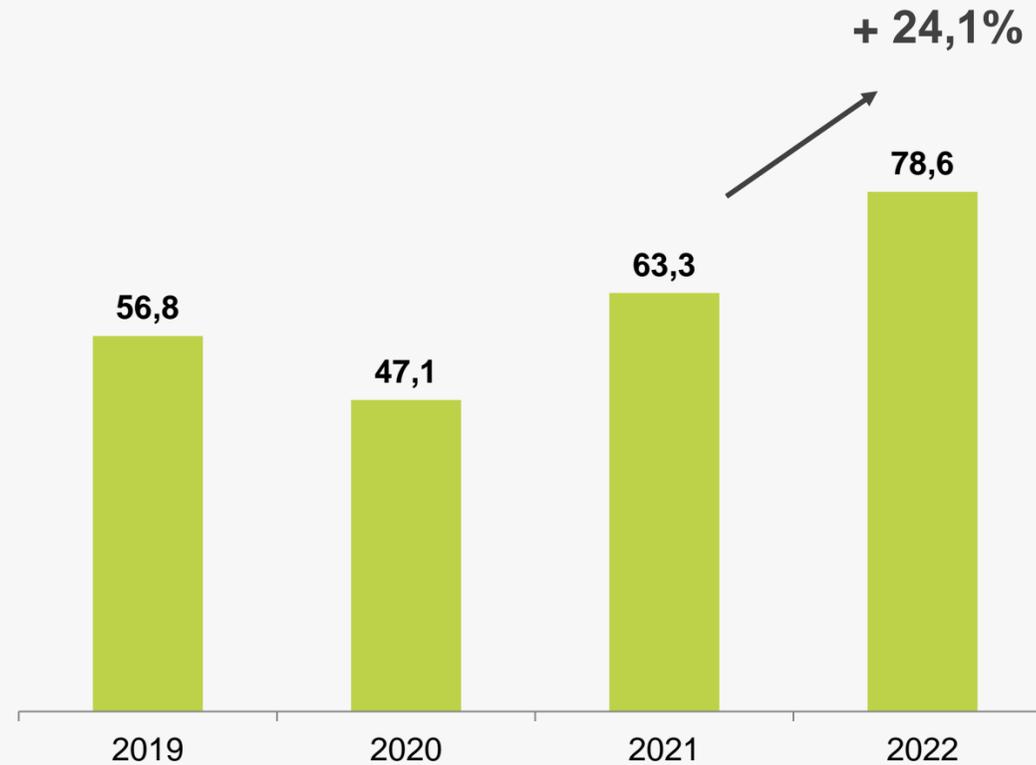
CA en M€



- OEM +17,8% : dynamique des contrats venus remplacés la fin du contrat télématique pour Volvo Car, notamment dans les domaines du ferroviaire (+89,4 %), de l'Off-Highway (+59,3 %) et des Poids Lourds (+24,5 %)
- Aftermarket <43,7%> : lié à un effet de base comprenant encore les activités de Contrôle Technique et équipements de garage, cédées en avril 2022
- MDS + 35,1% : reprise du secteur aéronautique
- Autres : montée en puissance des études vendues dans le cadre de la sous-traitance R&D

### Télécommunications

CA en M€



- Montée en puissance des solutions pour le marché de l'Énergie (+57,8 %) et du Ferroviaire (+151,4 %), reflet de la pertinence des choix stratégiques opérés ces dernières années.



# Perspectives 2023

# PERSPECTIVES

**Accompagner nos clients dans le changement de paradigme, conséquence de la crise des composants : valoriser l'organisation agile dédiée aux approvisionnements, répercuter les coûts directs et indirects induits**

Capitaliser sur la performance de l'outil industriel et la capacité d'innovation pour servir des marchés technologiques de pointe, portés par la digitalisation et par la transformation énergétique

Déployer les relais de croissance, consolider le carnet de commandes 2023, 2024, 2025 et poursuivre une organisation plus lisible des activités

Accompagner la croissance à l'issue de la crise des composants

Maintenir le strict contrôle des dépenses, prioriser habilement les enjeux R&D

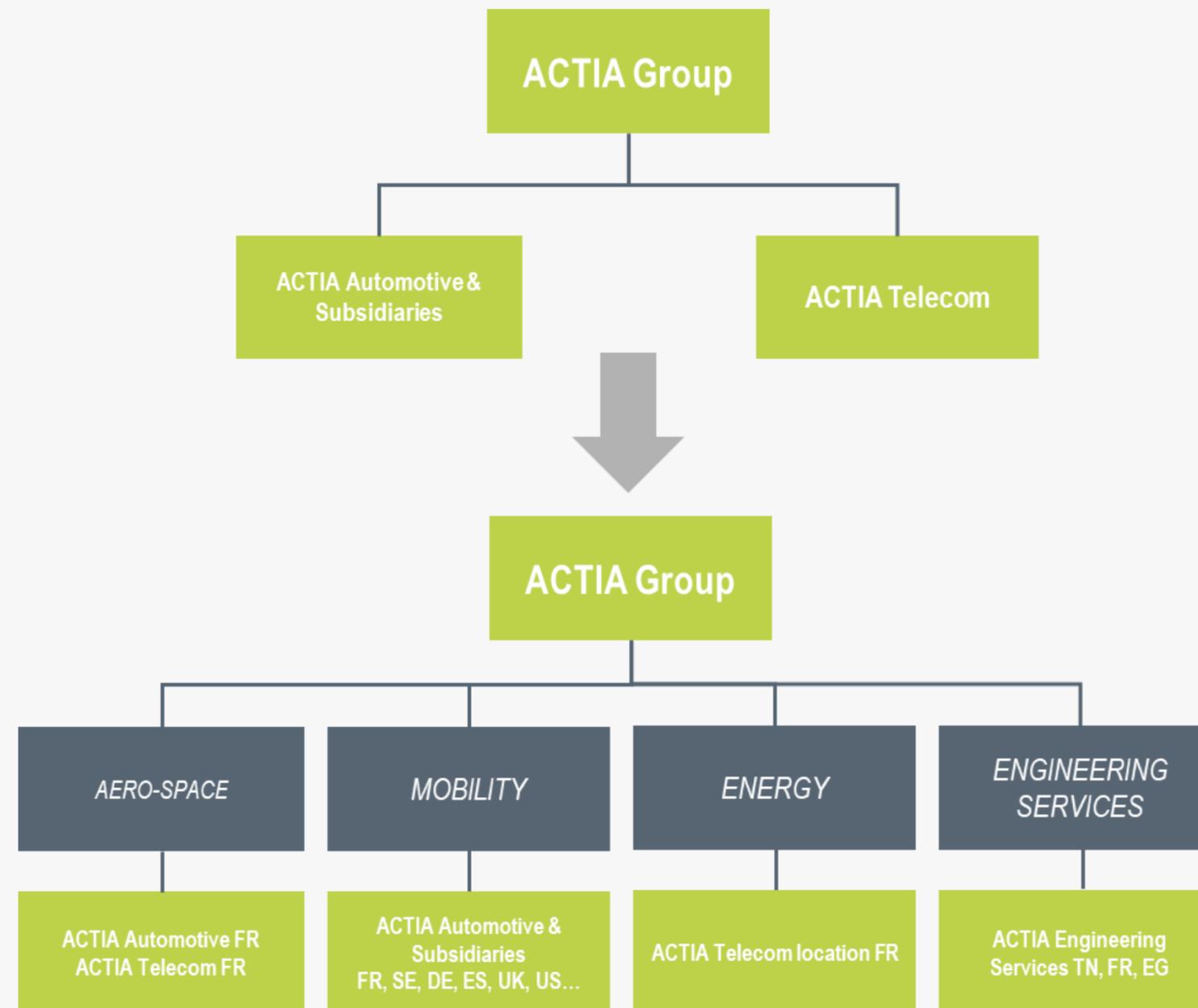
Contrôler l'endettement  
Gérer le BFR

Poursuivre le déploiement des solutions de gestions industrielles (PLM, ERP, NPI) de dernière génération, porteuses d'efficacité opérationnelle et financière

# PERSPECTIVES

## ORGANIGRAMME

Un plan de transformation de la segmentation Groupe conduisant en 2 ans à l'émergence de 4 Divisions



# PERSPECTIVES

- **ACTIA Group vise, à échéance fin 2025, un chiffre d'affaires de plus de 800 M€**  
*Objectif conforté par le carnet de commandes et le portefeuille de contrats pluriannuels continuellement renforcé*
- **2023 : ACTIA pourrait enregistrer une croissance de plus de 15 % et poursuivre la trajectoire d'amélioration de la rentabilité**  
*tablant sur :*
  - *l'absence d'amélioration significative des approvisionnements ou de mouvements sociaux*
  - *une pression continue sur le BFR*

# CHIFFRE D'AFFAIRES

CROISSANCE

Capacité d'accélération compensant largement l'arrêt du contrat historique télématique véhicules légers  
ACTIA vise de dépasser les 800 M€ de CA à une échéance 4 ans malgré la diminution du périmètre





# Rapport des Commissaires aux Comptes

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Intervention de KPMG

- **Rapport sur les comptes consolidés**
- **Rapport sur les comptes sociaux**
- **Rapport sur les conventions réglementées**
- **Rapport sur les informations sociales, sociétales et environnementales**



Vote des résolutions

### **Première résolution – Approbation des comptes sociaux annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022 - Approbation des dépenses et charges non déductibles fiscalement**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes sur l'exercice social clos le 31 décembre 2022, approuve les comptes sociaux annuels arrêtés à cette date tels qu'ils ont été présentés, se soldant par un bénéfice de 10 648 215,78 €.

L'Assemblée Générale approuve spécialement le montant global s'élevant à 1 245 €, des dépenses et charges visées au 4 de l'article 39 du Code Général des Impôts, ainsi que l'impôt correspondant.

### **Deuxième résolution – Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2022**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes sur l'exercice de consolidation clos le 31 décembre 2022, approuve les comptes consolidés établis à cette date, tels qu'ils ont été présentés, se soldant par un bénéfice de l'exercice attribuable au Groupe de 19 949 998 €.

### Troisième résolution – Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de procéder à l'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022 suivante :

<b>Origine</b>			
Compte « Report à Nouveau » au 31 décembre 2022			13 474 054,75 €
Résultat de l'exercice : bénéficie de			10 648 215,78 €
<b>Affectation</b>			
Au compte « Report à Nouveau » qui s'établira à	21 710 277,61 €		
A titre de dividendes	2 411 992,92 €		
<b>TOTAUX</b>	<b>24 122 270,53 €</b>		<b>24 122 270,53 €</b>

### Troisième résolution – Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, l'Assemblée constate qu'il lui a été rappelé que la Société a procédé aux distributions de dividendes et revenus suivantes au titre des trois derniers exercices :

Au titre de l'exercice	Revenus éligibles à la réfaction		Revenus non éligibles à la réfaction
	Dividende	Autres revenus distribués	
2019	3 014 991,15 €* Soit 0,15 € par action	-	-
2020	0		
2021	0		

\* Incluant le montant du dividende correspondant aux actions autodétenues non versé et affecté au compte report à nouveau

### **Quatrième résolution – Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions règlementées – Approbation des conventions nouvelles conclues avec LP2C qui y sont mentionnées**

Statuant sur le rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions règlementées qui lui a été présenté, l'Assemblée Générale approuve la convention d'animation et la convention d'assistance et de prestations conclues avec la société holding animatrice LP2C qui y sont mentionnées.

### **Cinquième résolution – Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions règlementées – Approbation des autres conventions nouvelles qui y sont mentionnées**

Statuant sur le rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions règlementées qui lui a été présenté, l'Assemblée Générale approuve les autres conventions nouvelles qui y sont mentionnées.

## **Sixième résolution – Somme fixe annuelle à allouer aux membres du Conseil d'Administration**

L'Assemblée Générale décide de porter la somme fixe annuelle à allouer au Conseil d'Administration de 34 000 euros à 40 000 euros.

Cette décision applicable à l'exercice en cours sera maintenue jusqu'à nouvelle décision.

### **Septième résolution – Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de faire racheter par la Société ses propres actions dans le cadre du dispositif de l'article L22-10-62 du Code de Commerce**

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration, autorise ce dernier, pour une période de dix-huit mois, conformément aux articles L22-10-62 et suivants et L225-210 et suivants du Code de Commerce, à procéder à l'achat, en une ou plusieurs fois aux époques qu'il déterminera, d'actions de la société dans la limite d'un nombre maximal d'actions ne pouvant représenter plus de 2 %, du nombre d'actions composant le Capital Social au jour de la présente Assemblée, le cas échéant ajusté afin de tenir compte des éventuelles opérations d'augmentation ou de réduction de capital pouvant intervenir pendant la durée du programme.

Cette autorisation met fin à l'autorisation donnée au Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale du 24 mai 2022 dans sa 10<sup>ème</sup> résolution à caractère ordinaire.

### **Septième résolution – Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de faire racheter par la Société ses propres actions dans le cadre du dispositif de l'article L22-10-62 du Code de Commerce**

Ces achats d'actions pourront être opérés par tous moyens, y compris par voie d'acquisition de blocs de titres, et aux époques que le Conseil d'Administration appréciera.

Le Conseil d'Administration ne pourra, sauf autorisation préalable par l'Assemblée Générale, faire usage de la présente autorisation en période d'offre publique initiée par un tiers visant les titres de la Société et ce, jusqu'à la fin de la période d'offre.

La Société n'entend pas utiliser des mécanismes optionnels ou instruments dérivés.

Le prix maximum d'achat est fixé à 8 euros par action. En cas d'opération sur le capital, notamment de division ou de regroupement des actions ou d'Attribution Gratuite d'Actions, le montant sus-indiqué sera ajusté dans les mêmes proportions (coefficient multiplicateur égal au rapport entre le nombre d'actions composant le capital avant l'opération et le nombre d'actions après l'opération).

Le montant maximal de l'opération est ainsi fixé à 3 215 984 euros.

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à ces opérations, d'en arrêter les conditions et les modalités, de conclure tous accords et d'effectuer toutes formalités.

## Huitième résolution – Pouvoirs pour les formalités

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un exemplaire, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir toutes les formalités de dépôt et de publicité requises par la loi.



# Merci pour votre attention

*[www.actia.com](http://www.actia.com)*



Prochaine publication périodique

Chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre 2023 : mercredi 2 août 2023

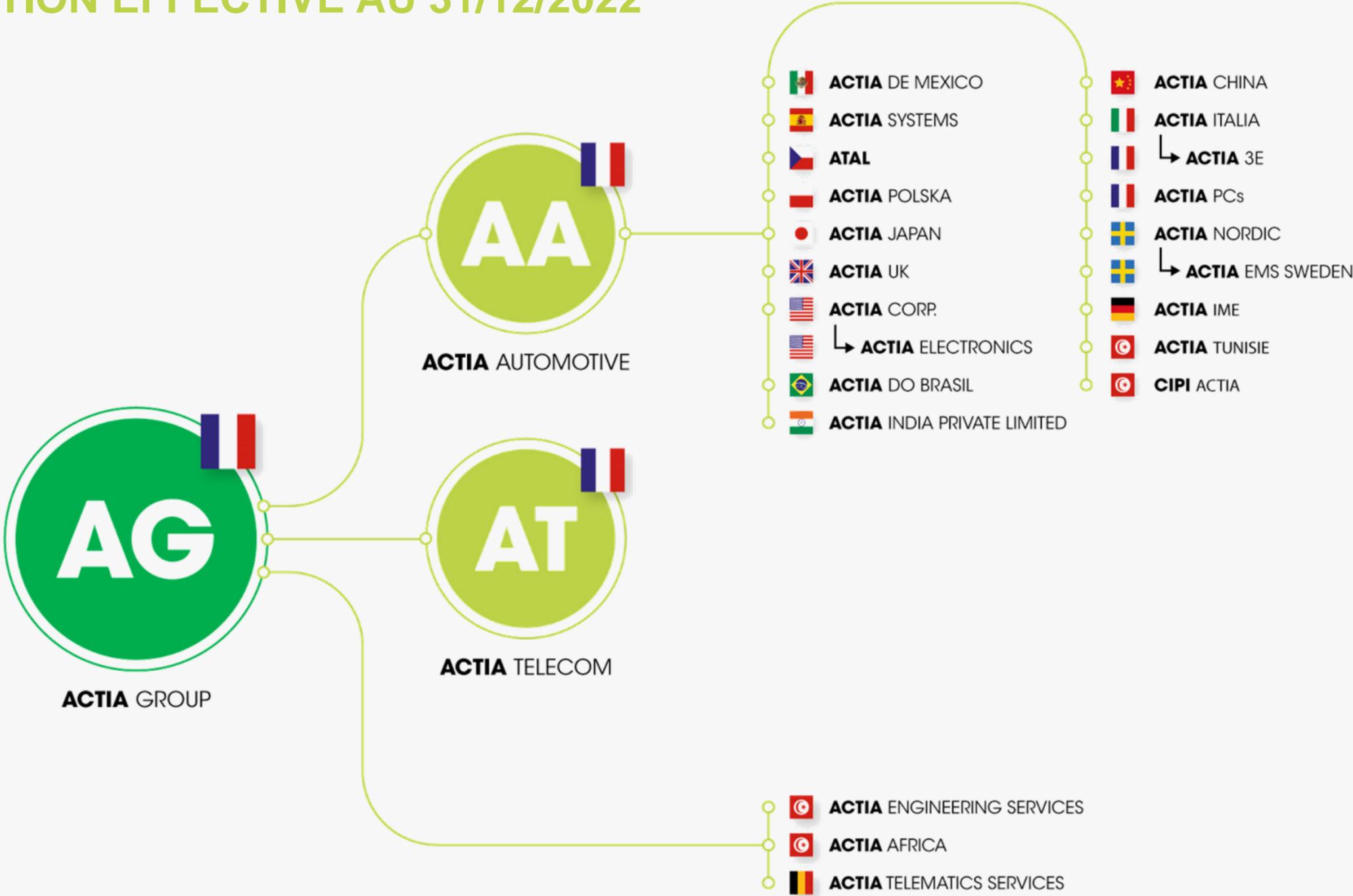


**ACTIA**<sup>®</sup> 

Annexes

# UNE ORGANISATION INTERNATIONALE

ORGANISATION EFFECTIVE AU 31/12/2022



# GOVERNANCE

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Jean Louis PECH**  
*Président Directeur Général*



**Marine CANDELON**  
*Directrice Générale Déléguée*



**Jean-François CALMELS**  
*Directeur Général Délégué*



**Catherine MALLET**  
*Directrice Générale Déléguée*



**Stanislas BAILLY**  
*Administrateur*



**Catherine CASAMATTA\***  
*Administratrice*



**Carole GARCIA\***  
*Administratrice*



**Laura PECH**  
*Administratrice*



**Frédéric THRUM**  
*Administrateur*



**Véronique VEDRINE\***  
*Administratrice*



**Marie-Louise RIBAUT**  
*Administratrice représentante des salariés*



**Martine CHUPIN**  
*Administratrice représentante des salariés*

\* Indépendantes

# BILAN ACTIF

Actifs consolidés en k€	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Goodwill	24 148	24 148	24 148
Frais de développement	46 197	54 971	59 518
Autres immobilisations incorporelles	4 360	2 511	1 585
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>74 705</b>	<b>81 630</b>	<b>85 251</b>
Terrains	2 799	2 889	3 612
Constructions	36 756	35 556	38 445
Installations techniques	16 428	18 773	20 647
Autres immobilisations corporelles	11 497	12 793	14 730
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>67 480</b>	<b>70 010</b>	<b>77 434</b>
Participations mises en équivalence	908	856	774
Autres actifs financiers non courants	2 243	1 999	1 751
Impôts différés	13 294	11 252	13 163
Crédit d'impôt non courant	15 137	14 147	11 910
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>173 767</b>	<b>179 894</b>	<b>190 284</b>
Stocks et en-cours	210 654	172 656	149 564
Créances clients	159 762	144 739	141 364
Autres créances courantes	20 513	17 830	10 222
Crédit d'impôt courant	10 980	11 473	11 855
Juste valeur des instruments financiers actifs	0	890	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	48 372	56 639	53 414
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>450 280</b>	<b>404 227</b>	<b>366 419</b>
Actifs détenus en vue de la vente	2 232	14 183	0
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>626 279</b>	<b>598 304</b>	<b>556 703</b>

# BILAN PASSIF

Capitaux Propres et Passifs consolidés en k€	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital	15 075	15 075	15 075
Primes	17 561	17 561	17 561
Réserves	85 418	89 568	106 706
Réserve de conversion	<3 660>	<2 649>	<4 363>
Actions propres	<162>	<162>	<162>
Résultat de l'exercice	19 950	<6 379>	<19 043>
<b>Capitaux Propres attribuables aux actionnaires du Groupe</b>	<b>134 181</b>	<b>113 014</b>	<b>115 773</b>
<b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>1 582</b>	<b>562</b>	<b>313</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>135 763</b>	<b>113 576</b>	<b>116 087</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit	140 555	164 127	144 047
Dettes financières location financement	16 570	15 966	13 270
Autres dettes financières	499	963	986
<b>Total des dettes financières non courantes</b>	<b>157 624</b>	<b>181 057</b>	<b>158 302</b>
Impôt différé passif	959	1 646	4 186
Engagements de retraite et autres avantages à long terme	7 010	9 721	11 507
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>165 593</b>	<b>192 423</b>	<b>173 995</b>
<b>Provisions</b>	<b>12 363</b>	<b>11 273</b>	<b>10 526</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit - part courante	52 181	54 713	49 467
Dettes financières location financement - part courante	4 705	4 735	5 566
Autres dettes financières - part courante	948	1 591	1 961
Concours bancaires courants	41 637	36 354	40 925
Juste valeur des instruments financiers passifs	3 169	0	7 486
<b>Total des dettes financières courantes</b>	<b>102 640</b>	<b>97 393</b>	<b>105 404</b>
Fournisseurs	104 467	92 408	69 893
Autres dettes	84 956	74 171	63 859
Dettes fiscales ( IS )	1 141	1 267	2 003
Produits différés	18 939	15 381	14 935
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>324 506</b>	<b>291 893</b>	<b>266 622</b>
Passifs détenus en vue de la vente	417	411	0
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>626 279</b>	<b>598 304</b>	<b>556 703</b>

# COMPTE DE RESULTATS

Etat du résultat consolidé en k€	Année 2022	Année 2021* retraité	Année 2020
<b>Produits des activités ordinaires (Chiffre d'affaires)</b>	<b>499 831</b>	<b>445 910</b>	<b>438 593</b>
- Achats consommés	<279 267>	<242 040>	<234 617>
- Charges de personnel	<126 505>	<122 713>	<119 956>
- Charges externes	<66 750>	<51 760>	<58 433>
- Impôts et taxes	<5 213>	<5 314>	<6 023>
- Dotations aux amortissements	<29 589>	<30 923>	<30 928>
+/- Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	9 757	4 013	<1 726>
+/- Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation	2 299	1 462	291
+ Crédit Impôt Recherche	5 002	5 834	5 553
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>9 565</b>	<b>4 469</b>	<b>&lt;7 248&gt;</b>
+ Autres produits et charges opérationnels	257	1 259	390
- Dépréciation des goodwill	0	0	0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>9 822</b>	<b>5 729</b>	<b>&lt;6 857&gt;</b>
+ Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	14	12	99
- Intérêts et charges financières	<5 004>	<3 763>	<3 706>
+ Autres produits et charges financiers	<2 731>	7 523	<8 773>
<b>Résultat financier</b>	<b>&lt;7 721&gt;</b>	<b>3 772</b>	<b>&lt;12 379&gt;</b>
+ Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	79	95	103
+ Impôt sur le résultat	<399>	430	<308>
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 782</b>	<b>10 025</b>	<b>&lt;19 441&gt;</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>18 835</b>	<b>&lt;16 099&gt;</b>	<b>0</b>
<b>Résultat de la période</b>	<b>20 617</b>	<b>&lt;6 074&gt;</b>	<b>&lt;19 441&gt;</b>
* attribuable aux actionnaires du Groupe			
Résultat net de la période	19 950	<6 379>	<19 043>
* participations ne donnant pas le contrôle			
Résultat net de la période	667	306	<398>
<b>Résultat de base et dilué par action (en €) - Part du Groupe</b>	<b>0,99</b>	<b>&lt;0,32&gt;</b>	<b>&lt;0,95&gt;</b>

# FLUX DE TRESORERIE

Tableau de flux de trésorerie consolidé en k€

	31/12/2022	30/06/2022	31/12/2021* retraité
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>20 617</b>	<b>&lt;7 519&gt;</b>	<b>&lt;6 074&gt;</b>
<i>Ajustements pour :</i>			
Amortissements et provisions	35 621	17 000	33 835
Résultat de cession d'immobilisations	<37 183>	288	<107>
Charges d'intérêts	5 004	2 130	3 921
Charge d'impôt courant (hors Crédit Impôt Recherche)	2 546	602	1 166
Variation des impôts différés	<3 114>	<1 114>	<1 326>
Crédit Impôt Recherche	<5 410>	<2 653>	<6 510>
Autres charges et produits	5 214	167	<7 290>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	<79>	<42>	<95>
<b>Flux opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>23 216</b>	<b>8 859</b>	<b>17 520</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	<33 245>	<4 943>	<4 362>
Impôt sur le résultat payé (hors Crédit Impôt Recherche)	<1 997>	<1 274>	<1 816>
Encaissement sur Crédit Impôt Recherche	1 595	1 597	5 250
<b>Trésorerie nette provenant des activités opérationnelles</b>	<b>&lt;10 432&gt;</b>	<b>4 239</b>	<b>16 592</b>
<b>Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées</b>	<b>&lt;11 179&gt;</b>	<b>&lt;9 458&gt;</b>	<b>&lt;11 143&gt;</b>
Acquisitions d'immobilisations	<24 597>	<11 159>	<20 495>
Dividendes reçus des entreprises associées	27	27	14
Produit de cessions d'immobilisations	12 457	11 089	206
Variation des prêts et avances consenties	<253>	<644>	<241>
Trésorerie acquise sur cession de l'activité Power	49 853	0	0
<b>Trésorerie nette provenant des activités d'investissement</b>	<b>37 487</b>	<b>&lt;687&gt;</b>	<b>&lt;20 517&gt;</b>
<b>Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées</b>	<b>48 476</b>	<b>&lt;1 030&gt;</b>	<b>&lt;2 749&gt;</b>
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	<203>	<202>	<29>
Nouveaux emprunts	38 667	29 511	68 627
Remboursement d'emprunts	<65 212>	<29 686>	<43 965>
Financement des activités abandonnées		<10 916>	
Remboursement des dettes locatives	<8 396>	<3 433>	<7 400>
Intérêts payés	<5 004>	<2 130>	<3 921>
<b>Trésorerie nette provenant des activités de financement</b>	<b>&lt;40 148&gt;</b>	<b>&lt;16 855&gt;</b>	<b>13 313</b>
<b>Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées</b>	<b>12 520</b>	<b>10 616</b>	<b>15 078</b>
Effet de la variation du taux de change	<1 425>	<601>	<301>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	21 576	21 576	12 489
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	7 058	7 672	21 576
<b>Variation trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>&lt;14 518&gt;</b>	<b>&lt;13 904&gt;</b>	<b>9 087</b>



# L'Électronique en Mouvement