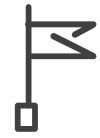




Présentation des résultats consolidés 2022

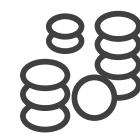
29 mars 2023

ACTIA en bref



1986

Année de création



499,8 M€

Chiffre d'affaires consolidé
2022



+3 700

Collaborateurs dont
environ 1.300 en R&D
et 1.500 dans les usines

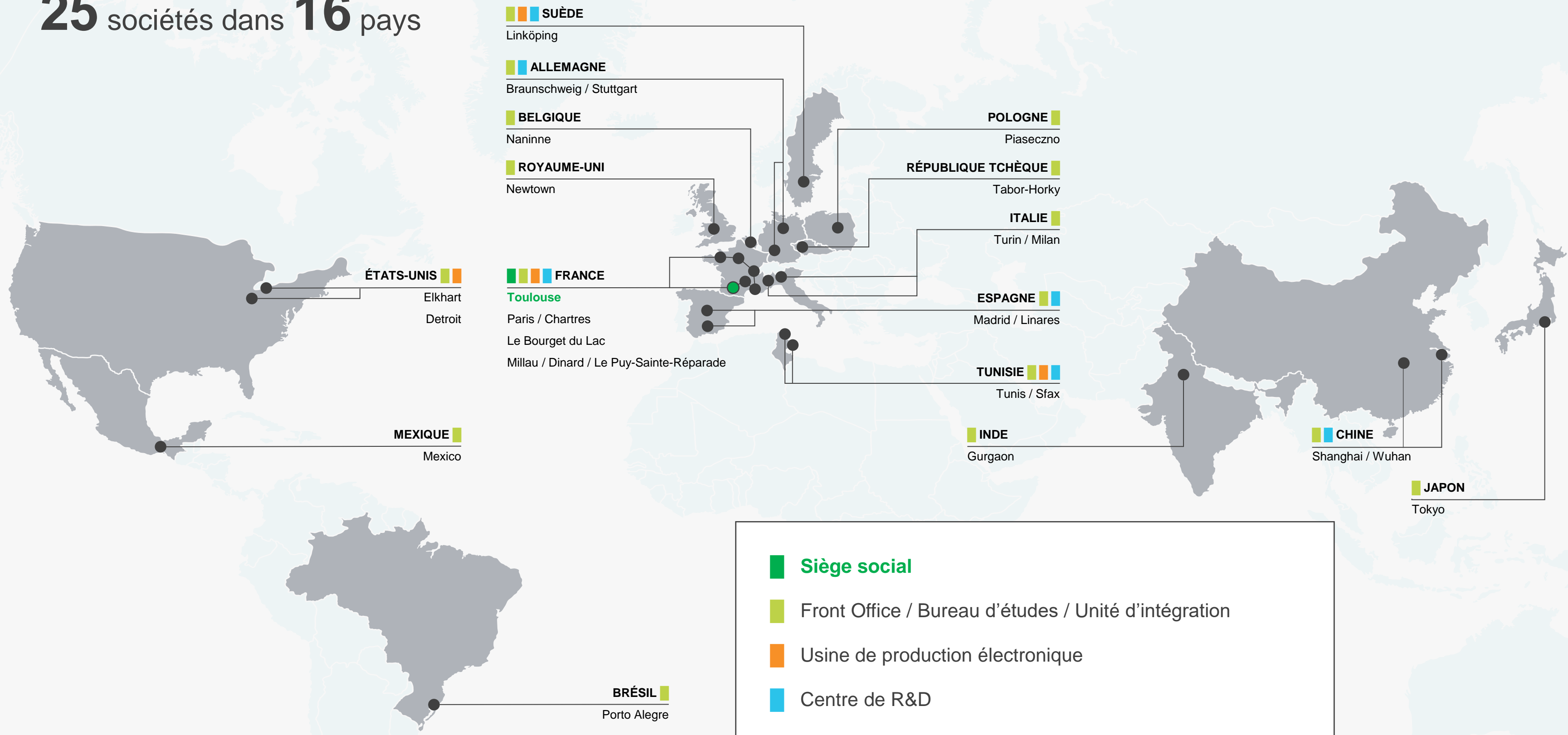


25

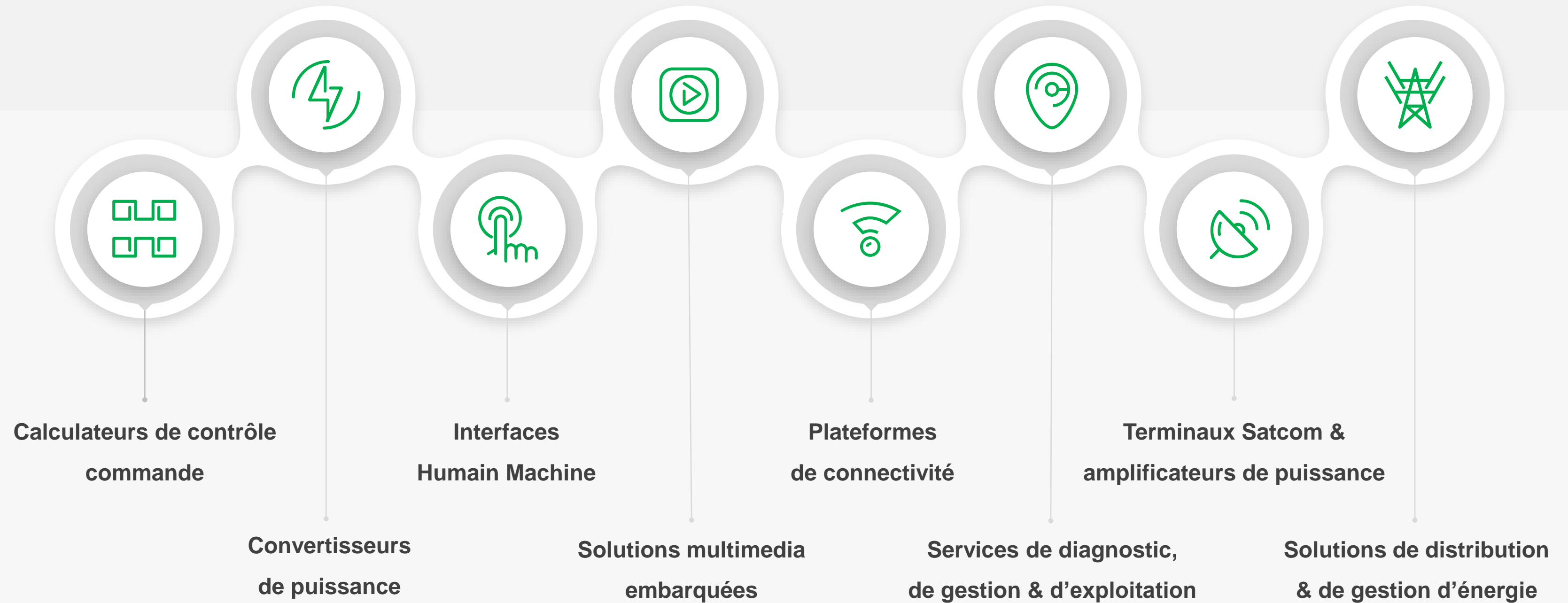
Sociétés dont
4 usines de production
et 6 centres de R&D

Un groupe international

25 sociétés dans 16 pays



Nos solutions





Activités 2022

ACTIVITÉ 2022

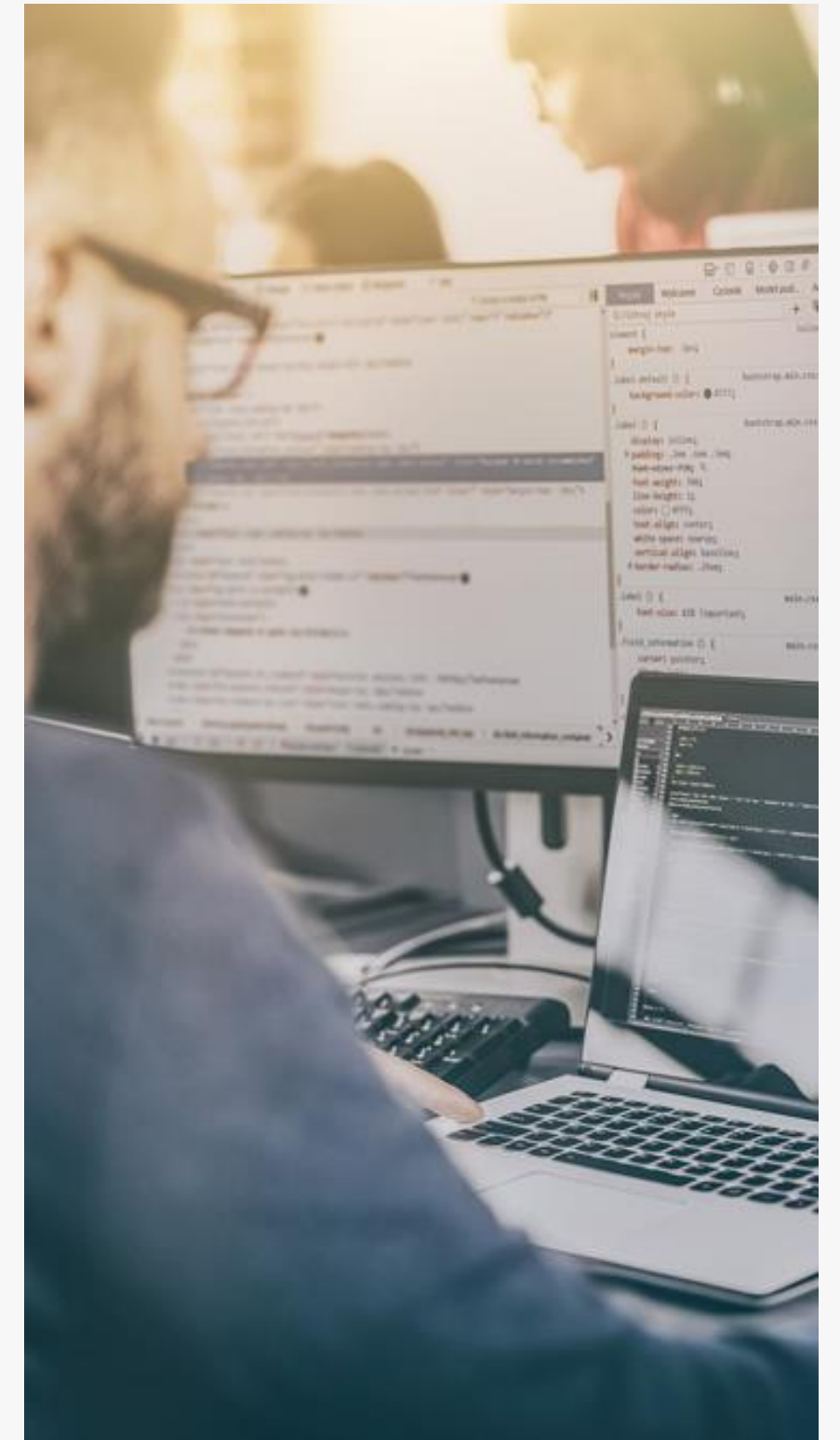
Croissance encore freinée par la pénurie de composants : retard de production estimé à 10 M€ en fin d'année

- **Intense activité commerciale** avec des nombreux appels d'offres internationaux
- **Pénurie qui masque la progression** des succès commerciaux des années précédentes
- Absorption de la fin du contrat Volvo Car (-43,1 M€)
- 85 M€ de chiffre d'affaires additionnel généré

Chiffre d'affaires
499,8 M€
+12,1 %*
+53,9 M€*

* vs. 2021 retraité

Maintien de la cellule de gestion de crise dédiée regroupant l'ensemble des compétences requises (achats, approvisionnements, production, R&D, juridique, commerce) en lien permanent avec les fournisseurs et les clients



FAITS MARQUANTS 2022

CESSION ACTIVITÉ CONTRÔLE TECHNIQUE & ÉQUIPEMENTS DE GARAGE (avril 2022)

Fonds de commerce, site immobilier de Chartres, marque MULLER, 30 % des titres de sa filiale ACTIA Cz (analyseurs de gaz, République Tchèque)

- 2021 : CA 21 M€ - Effectifs : 115
- Acquéreur : Groupe BASE
- Transaction : 12,0 M€
- Rationnel : activité cyclique, concurrentielle, à faible potentiel de croissance

CESSION DIVISION POWER (cession réalisée le 1^{er} août 2022)

Électromobilité, Stockage d'Énergie, Électronique et Électronique de Puissance

- 2021 : CA 22 M€ - Effectifs : 200
- Acquéreur : Plastic Omnium
- Transaction : 52,5 M€
- Rationnel : monétiser une activité requérant des efforts R&D et capex importants sur un marché encore incertain (évolution, marges, environnement concurrentiel, etc.)

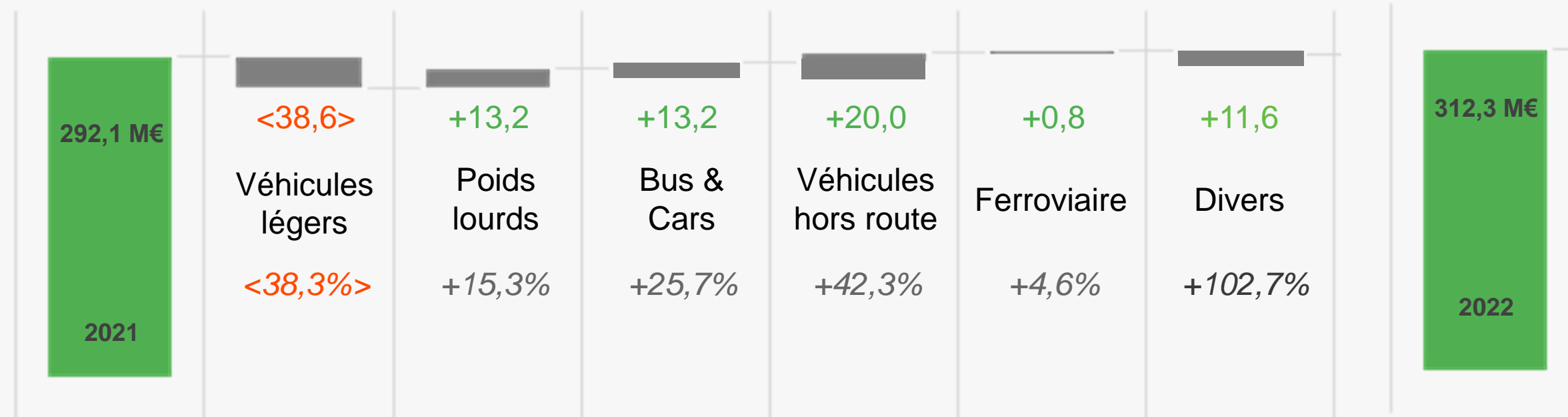
FINANCEMENT DE 18 M€ EN OBLIGATIONS FRANCE RELANCE POUR ACCOMPAGNER LA CROISSANCE (MATURITÉ : 8 ANS)



AUTOMOTIVE

ACTIVITÉS OEM*

Évolution du chiffre d'affaires OEM par typologie de clients 2022 (en M€ et en %)



- Performances solides bien que limitées par les tensions sur les approvisionnements et l'arrêt attendu du contrat Volvo Car (télématique véhicule légers)
- Bonne contribution des contrats remportés sur les dernières années : Bus & Cars, Poids Lourds, Off Highway**

➔ **Plus de 60 M€ de chiffre d'affaires générés sur l'OEM**

* Original Equipment Manufacturers

** Véhicule hors route: engins agricoles, engins de manutention, engins de chantier...



AUTOMOTIVE



AUTOMOTIVE

ACTIVITÉS Aftermarket* & MDS**

ACTIVITÉS AFTERMARKET*

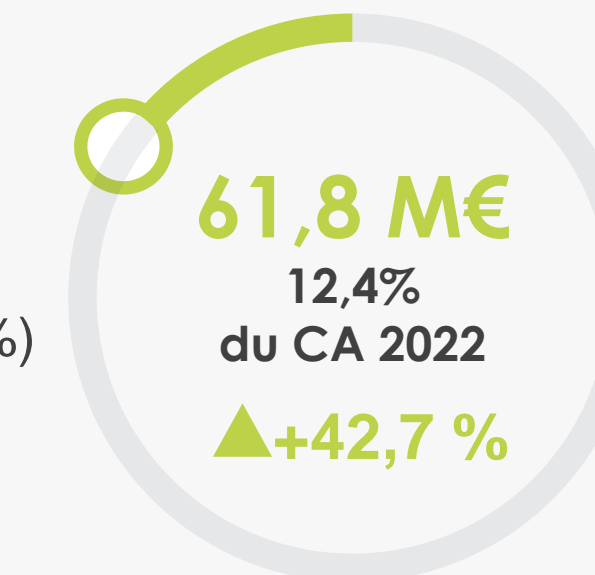
- Baisse liée à la cession de l'activité Contrôle Technique en avril 2022 : 21,0 M€ de CA en 2021
- Activité Diagnostic et de la Gestion de Flotte conservée : reprise des investissements des clients gestionnaires de flotte (Bus & Car, Ferroviaire) : +14,0%

➔ Près de 2 M€ de chiffre d'affaires générés sur la gestion de flotte

ACTIVITÉS MDS**

- Confiance des clients dans l'outil industriel d'ACTIA
- Bonne santé de certains secteurs (Domotique +82,2%) ou leur reprise (Aéronautique +40,6%)

➔ Plus de 15 M€ de chiffre d'affaires générés sur MDS



* AFM (Aftermarket) : marchés de la 2^{ème} monte, de l'entretien et de la réparation

** Manufacturing Design & Services

TÉLÉCOMMUNICATIONS

UNE EXPERTISE FORTE POUR UNE CROISSANCE SOUTENUE

SatCom : +43,0 %

- Démarrage du programme Syracuse IV en France
- Déploiement des activités export malgré leur complexité

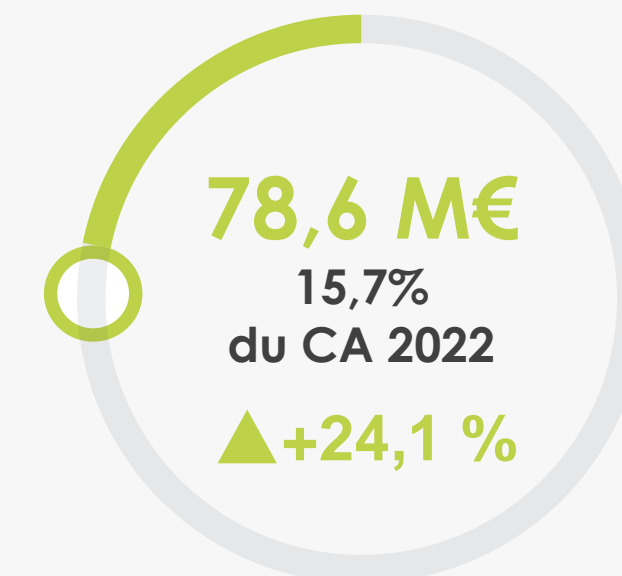
Energie : +5,7 %

- Progression limitée par les tensions sur les approvisionnements

Ferroviaire : +14,4 %

- Programmes significatifs en cours de livraison mais sous contrainte d'approvisionnements en composants et des replanifications clients
- Forte activité commerciale

➔ **Plus de 15 M€ de chiffre d'affaires générés sur Télécom**

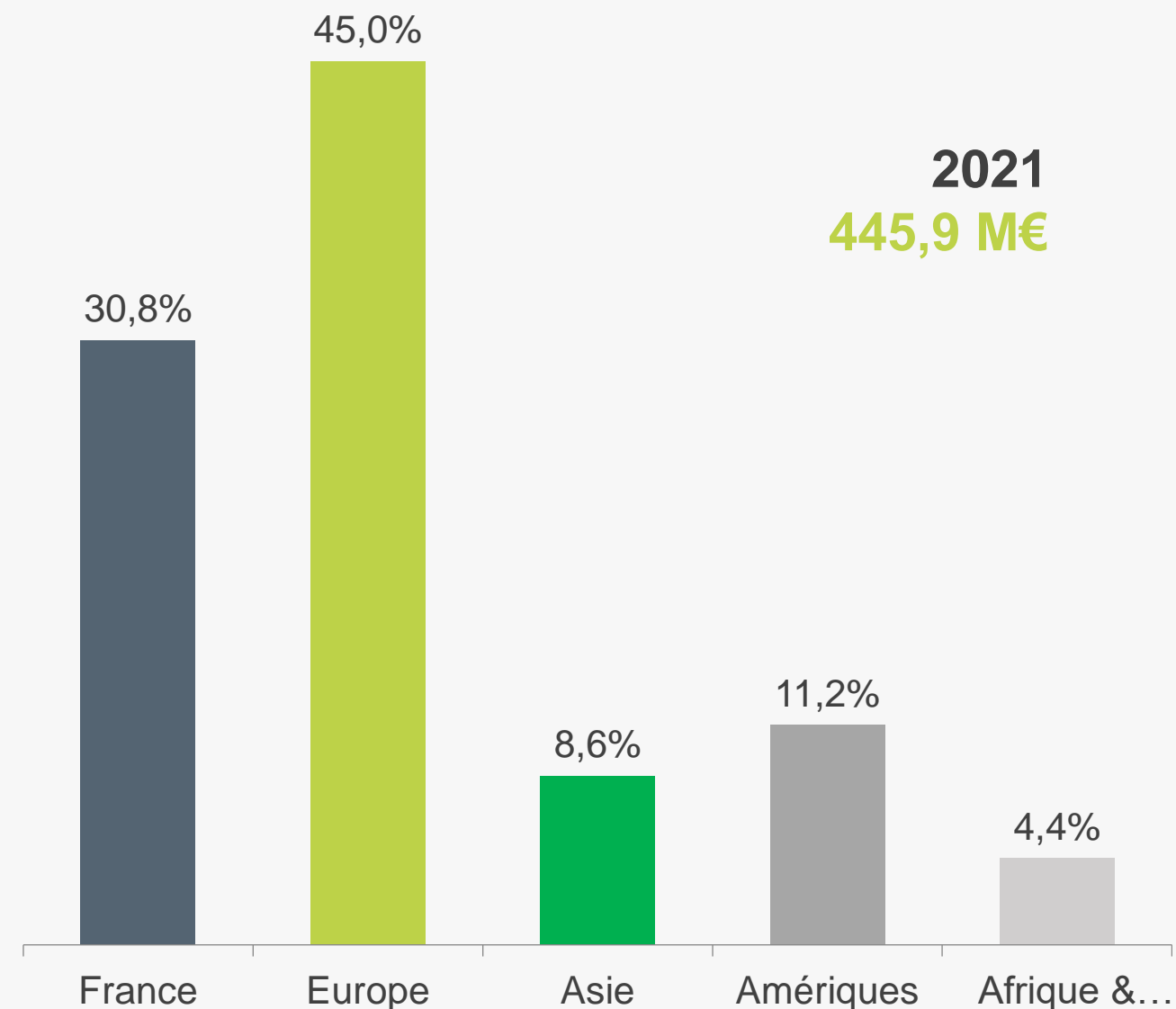


CLIENTS

CHIFFRE D'AFFAIRES 2022 PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

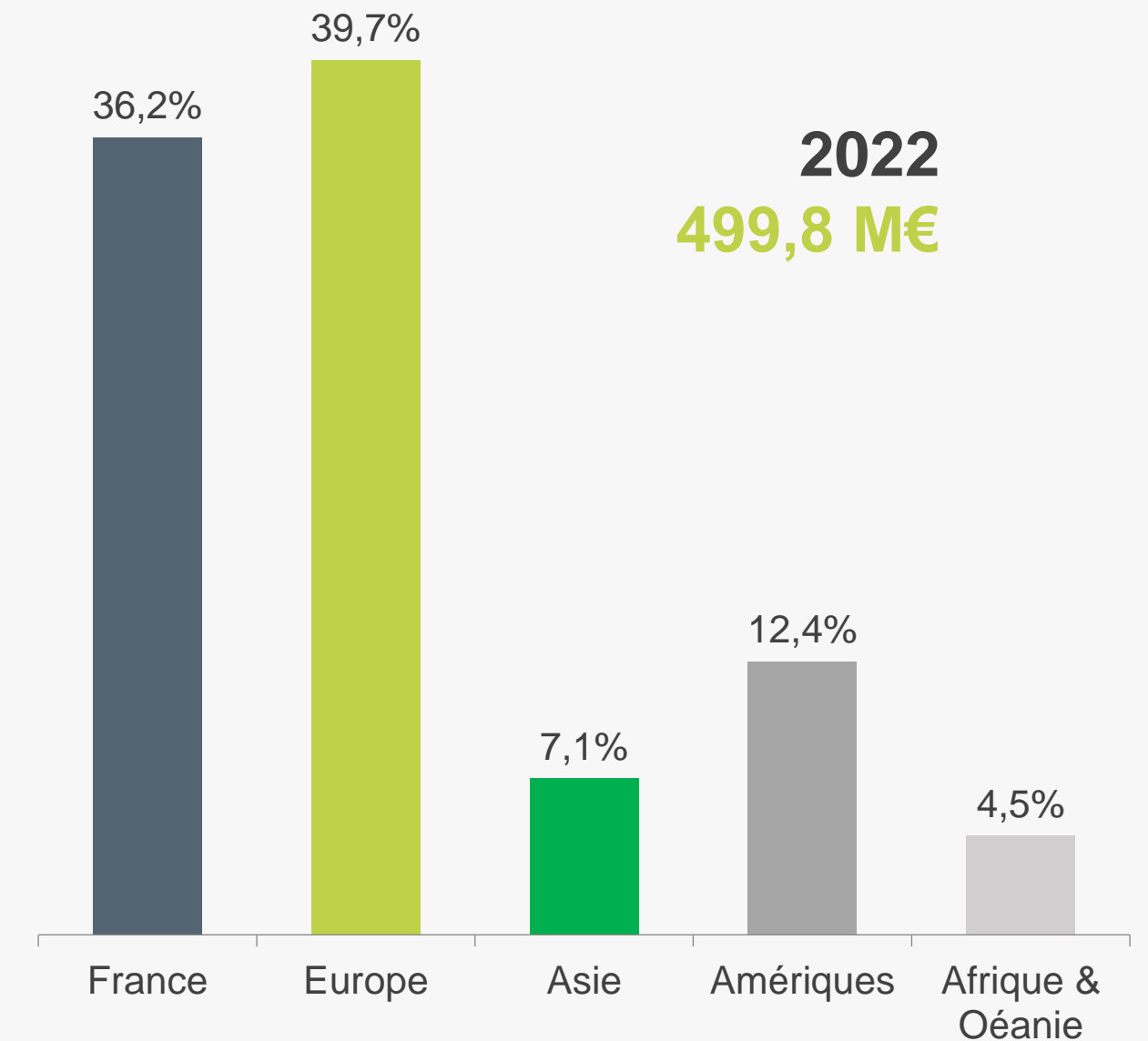
(en % du CA, par origine des clients)

- Baisse en Europe (diminution du contrat télématique véhicule léger) et en Chine (transports, composants, confinement). Toutes les autres régions sont en croissance.
- Maintien d'un haut niveau de carnet de commandes : part affermie des contrats à 399,9 M€ au 31/12/2022 vs. 386,0 M€ au 31/12/2021, avec 76,0 % à moins d'un an (vs. 82,4 %).



2021
445,9 M€

**ACTIVITÉ
INTERNATIONALE :**
63,8 % du CA 2022
<0,8%>



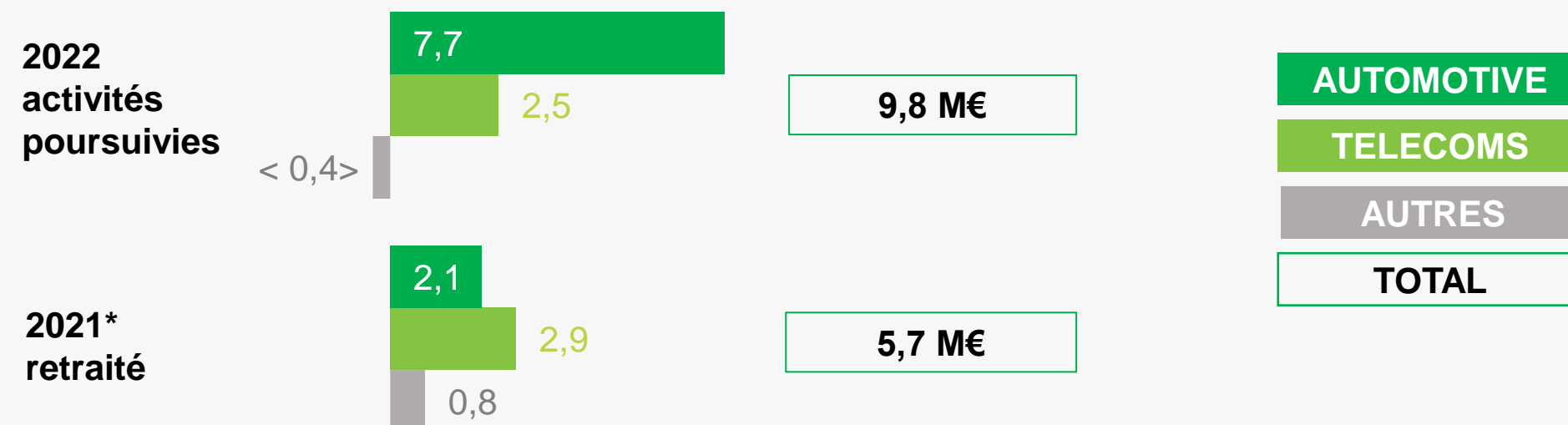
2022
499,8 M€



Résultats consolidés 2022

RÉSULTATS 2022

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (activités poursuivies)



AUTOMOTIVE

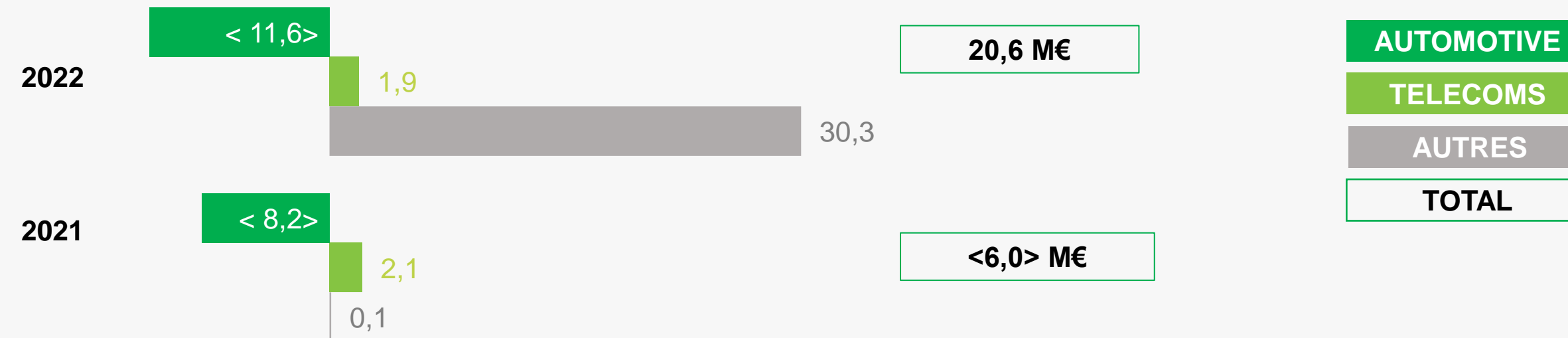
- Impact de la hausse du chiffre d'affaires +11,8 %
- Achats consommés : impact parité €/ \$ + 5,5 M€
- Charges maîtrisées
 - Taux de consommation matières stable à 58,1 % malgré des surcoûts pour lesquels le Groupe a négocié des refacturations aux clients
 - Charges de personnel en baisse à 24,7 % du CA contre 26,7 % en 2021
 - Hausse des charges externes notamment la sous-traitance pour faire face à la hausse de l'activité et aux problématiques de recrutement dans un marché du travail sous tension
- Baisse de la dépense de R&D due à la cession des activités Power
 - Taux de refacturation : 36,2 % (vs. 38,5 % au 31/12/2021)
 - Dépenses de R&D : 64,7 M€ (vs. 68,0 M€ au 31/12/2021)

TELECOMS

- Croissance du CA +24,1 %
- Charges en progression
 - Achats : +57,0 %
 - Charges de personnel +11,3 %
 - Charges externes +30,7 %
 - Dépense de R&D : 15,5 M€ avec un taux de refacturation de 67,2 % (vs. 12,1 M€ et 62,8 % au 31/12/2021)

RÉSULTATS 2022

RÉSULTAT NET



AUTOMOTIVE

- Résultat financier : <6,3 M€> vs. 4,9 M€ en 2021
 - Valorisation des instruments de couverture de <4,1 M€>
 - Intérêts et charges financières +27,1 % en lien avec la mise en place des PGE et du financement obligataire, et la hausse des taux (taux variable sur les CT)
- Résultat net : + 2,0 M€ de résultat des activités poursuivies et <13,7 M€> de résultat des activités abandonnées Division Power

AUTRES

- Le résultat net des activités Autres de 30,3 M€ comprend le prix de cession de la Division Power

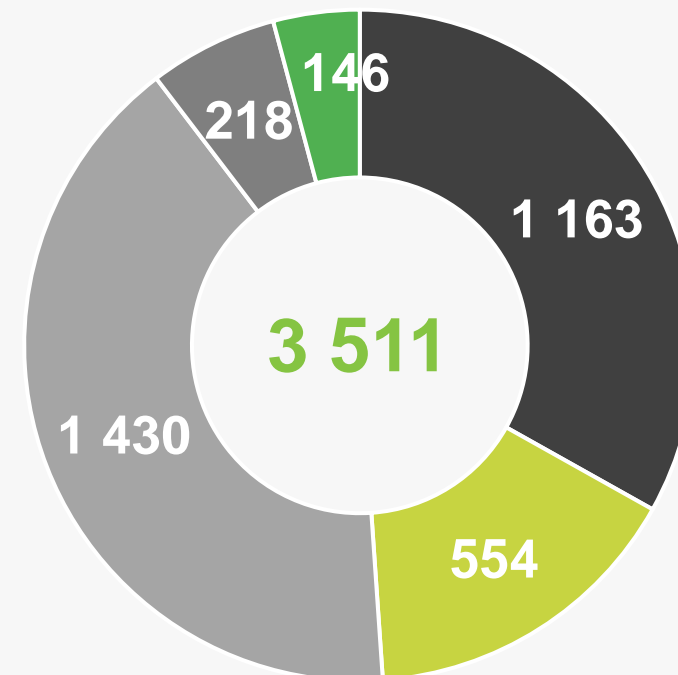
TELECOMS

- Résultat financier stable à <0,3 M€> (vs. <0,3 M€> en 2021)

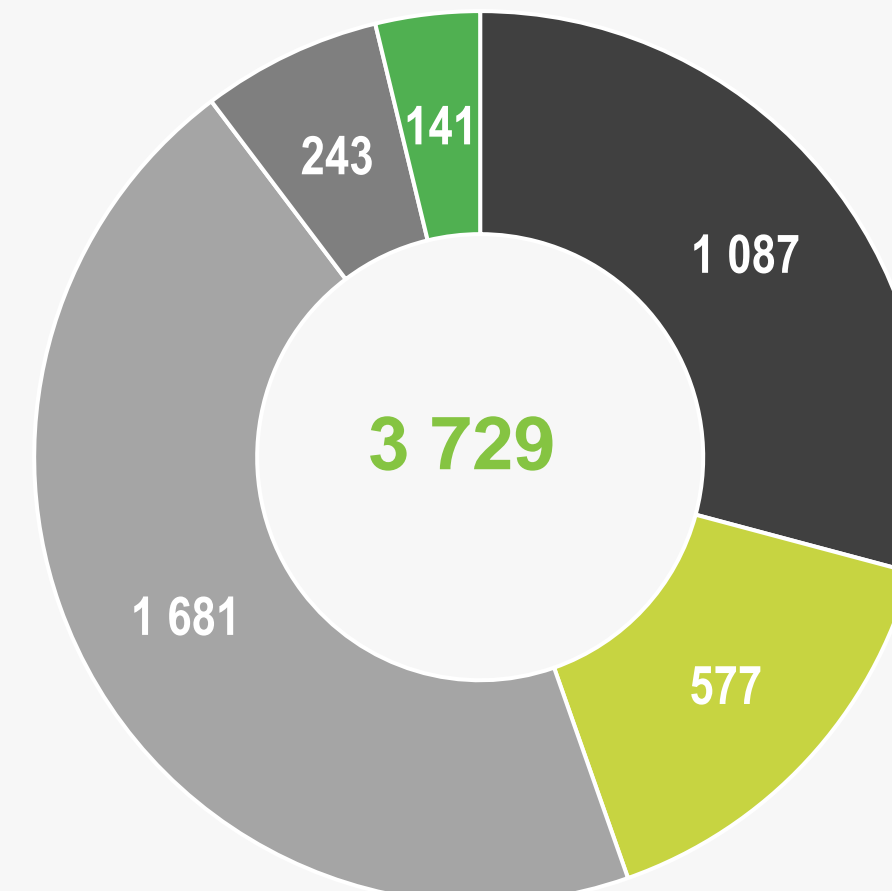
EFFECTIFS

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

31 décembre 2021
(Hors Division Power)



31 décembre 2022



France Europe (hors France) Asie Amériques Afrique & Océanie

Impact des cessions : <115> personnes liées à l'activité Contrôle Technique & Equipements de garage
Recours à la sous-traitance pour pallier les problématiques de recrutement dans un marché du travail sous tension dans tous les pays

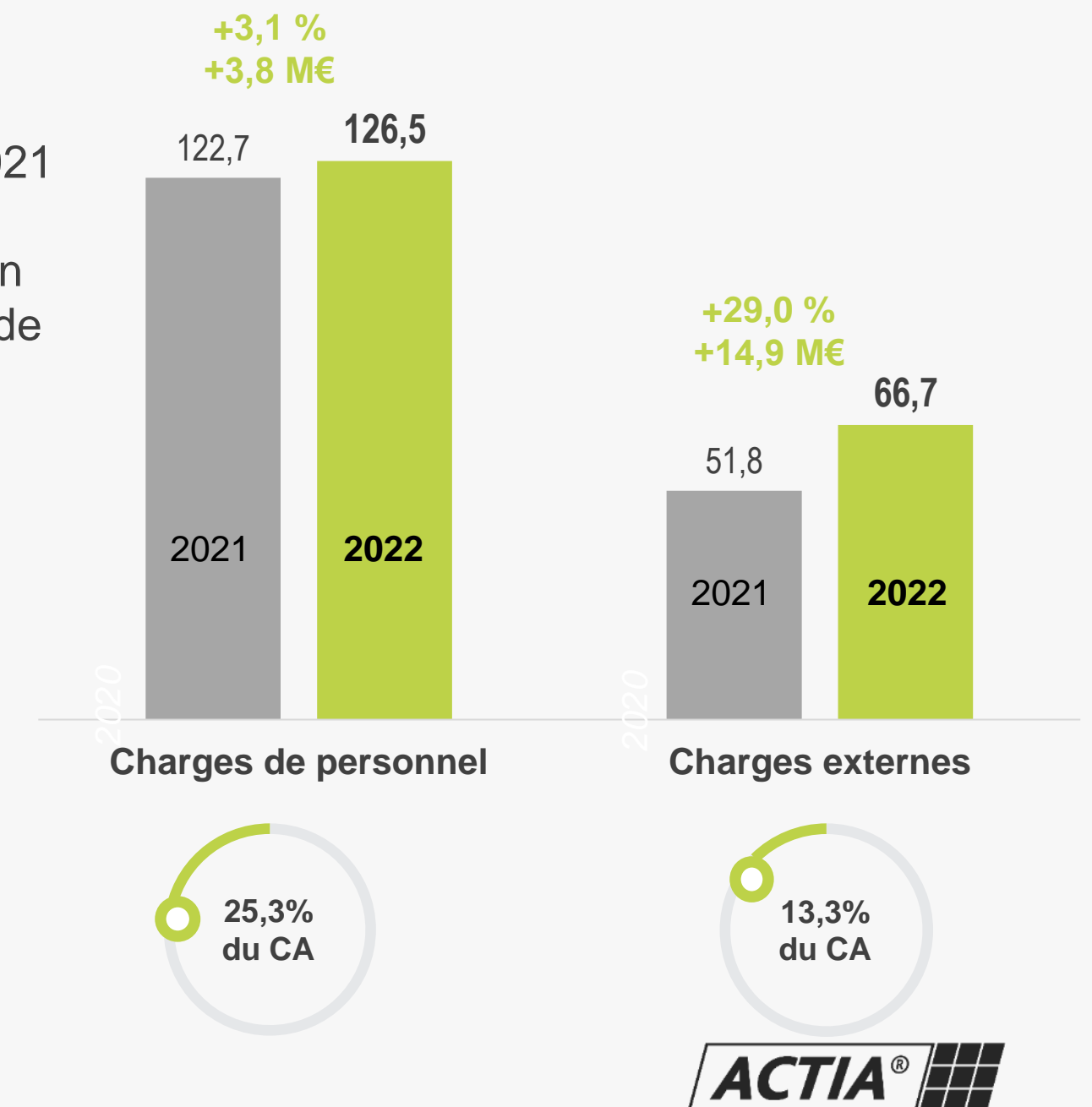
PRINCIPALES CHARGES

CHARGES DE PERSONNEL CHARGES EXTERNES

(activités poursuivies, en M€)

Utilisation moins efficace des outils de production liée aux conséquences de la pénurie des composants
(adaptation des séries pour livrer au mieux les clients => plus petites séries produites / fonctionnement stop & start)

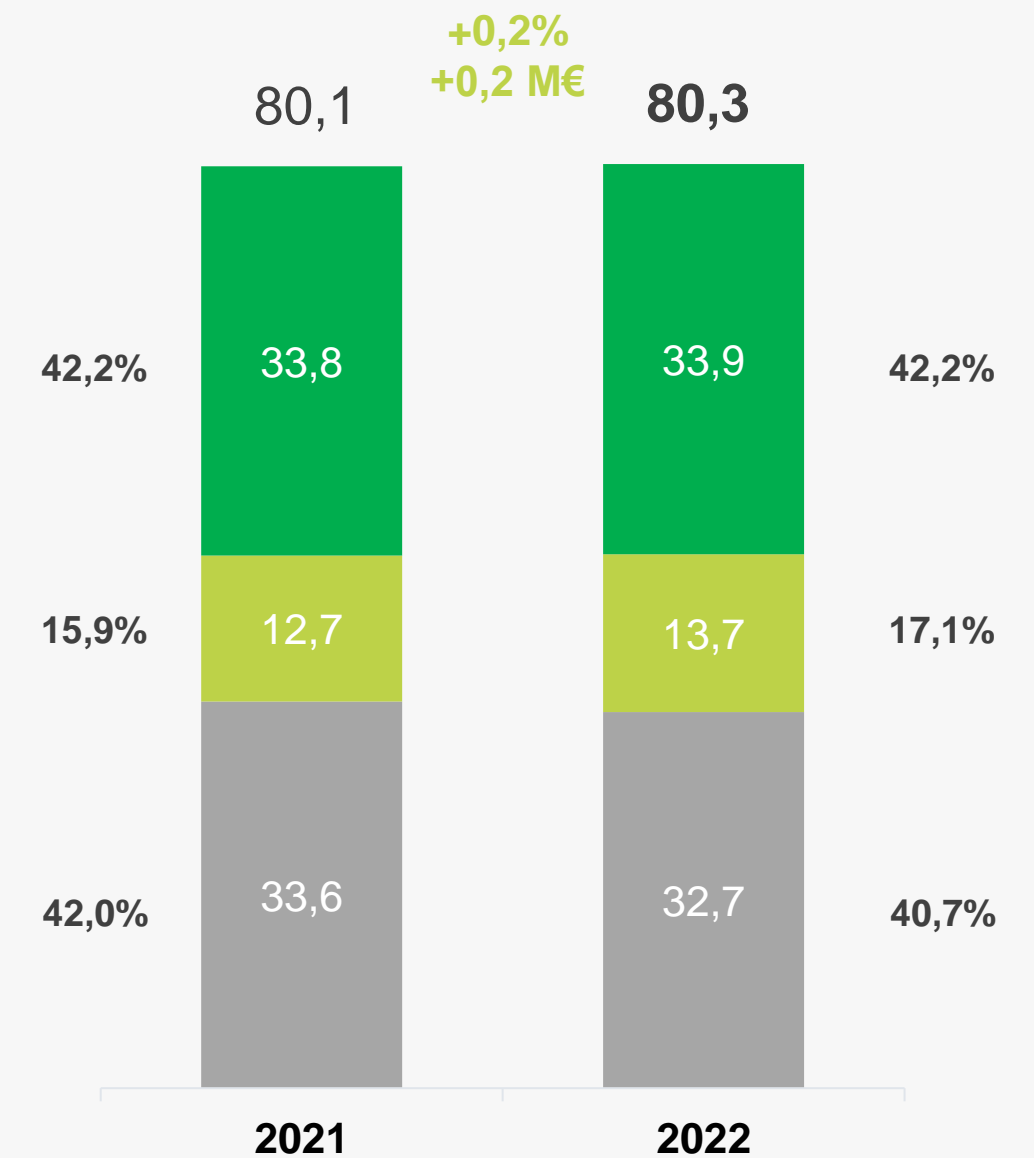
- Charges du personnel (+3,1 %)
 - Diminution des aides étatiques : 1,4 M€ en 2022 vs 2,5 M€ (APLD France) en 2021
 - Effectif : 3 729 à fin 2022 vs. 3 511 à fin 2021 (+6,2 %)
 - Hausse des effectifs en Tunisie (+251 p.) et chez Telecom (+37 p.) compensée en partie par la baisse des effectifs de l'activité Contrôle Technique & Equipements de garage (-115 personnes)
- Charges externes (+29,0 %)
 - Reprise de 2 M€ de charges sur exercice antérieur (réclamation fructueuse) en 2021
 - Sous-traitance : recours plus important pour pallier aux problématiques de recrutement
 - Evolution des autres charges (honoraires, intérim, transports) maîtrisée
 - Faible impact de la hausse du coût de l'énergie en 2022



PRINCIPALES CHARGES

- Baisse de la R&D au bilan due à la cession de la Division Power pour 5,1 M€
- Priorité aux programmes engageant auprès des clients et pour l'avenir
 - Renforcer les solutions à forte valeur ajoutée et les travaux sous financement clients
 - Déployer des technologies de pointe pour favoriser les prises de part de marché (nouvelles architectures et cybersécurité)
 - Poursuivre les efforts sur les secteurs porteurs (transition énergétique, mobilité)
 - Optimiser l'utilisation des ressources internes (ACTIA Cross Border Engineering)
- R&D refacturée stable à 42,2 % des dépenses engagées
- Montant des amortissements équivalent aux immobilisations

RÉPARTITION DE LA R&D (activités poursuivies, en M€)

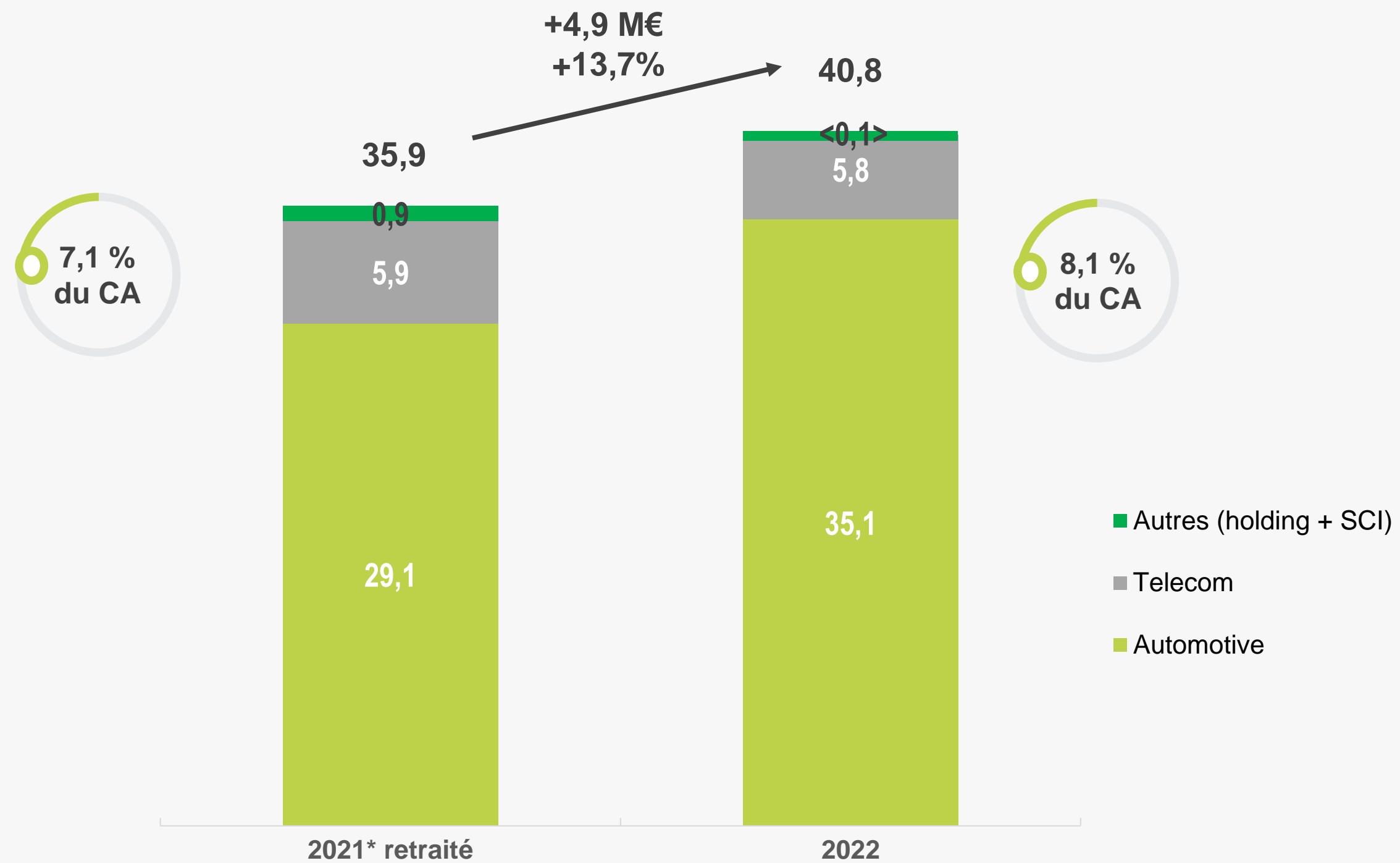


■ R&D refacturée
■ R&D immobilisée
■ Charges de R&D

CHIFFRES CLÉS

EBITDA

(activités poursuivies, en M€)

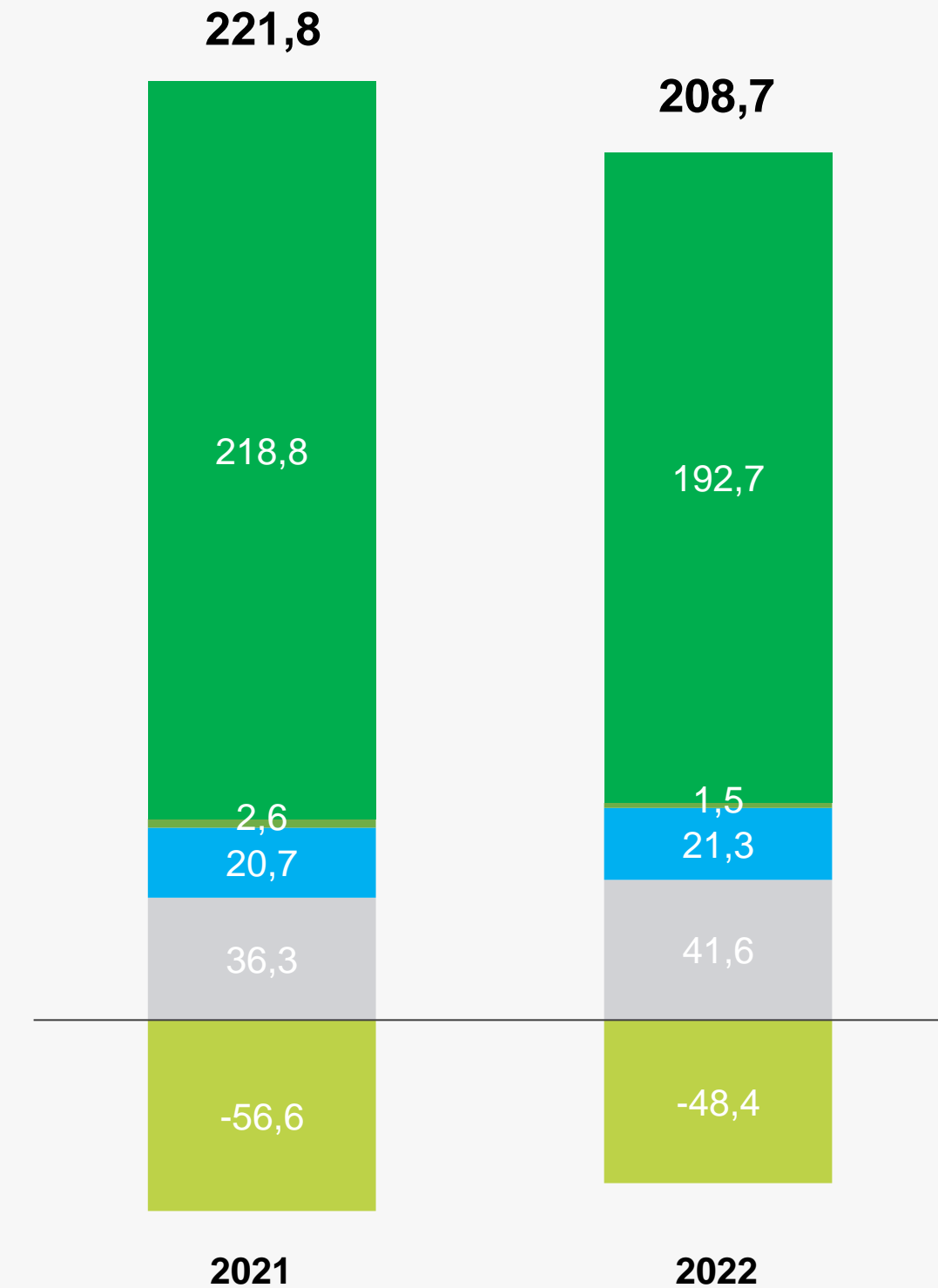


(1) EBITDA : Résultat net + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments dérivés

CHIFFRES CLÉS

- 73,6 M€ de financements moyen terme remboursés (dont 8,4 M€ de crédits baux) - amortissement des PGE sur 5 ans (à compter de 2021 et 2022)
- Levée MT de 38,7 M€ dont :
 - Obligation France Relance : 18 M€
 - Tunisie : 7 M€ (bâtiments et équipements)
- 48,4 M€ de trésorerie disponible pour accompagner le BFR
- Taux d'intérêts moyen à 1,95 % vs. 1,35 % en 2021

- Emprunts bancaires et obligataires
- Dettes financières diverses
- Dettes financières locatives
- Concours bancaires et découverts
- Trésorerie et équivalents



COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

En M€	31/12/2022	31/12/2021 ⁽¹⁾ retraité	Variation		31/12/2020
			M€	%	
Chiffre d'affaires	499,8	445,9	53,9	12,1	438,6
EBITDA (activités poursuivies) ⁽²⁾	40,8	35,9	4,9	13,6	24,2
<i>En % du CA</i>	8,2 %	8,1 %			5,5 %
EBITDA (activités poursuivies et abandonnées) ⁽³⁾	59,9	22,1	37,7	170,4	24,2
<i>En % du CA</i>	12,0 %	5,0 %			5,5 %
Résultat opérationnel	9,8	5,7	4,1	71,5	<6,9>
<i>En % du CA</i>	2,0 %	1,3 %			<1,6 %>
Résultat financier	<7,7>	3,7	<11,5>	<304,7>	<12,4>
Impôt	<0,4>	0,4	0,8	<192,8>	<0,3>
Résultat net	20,6	<6,1>	26,7	<439,5>	<19,4>
<i>En % du CA</i>	4,1 %	<1,4 %>			<4,4 %>

(1) Comparé à 2021 retraité, excluant l'activité Power cédée au 1^{er} août 2022

(2) EBITDA (activités poursuivies) : Résultat net des activités poursuivies + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments financiers

(3) EBITDA (activités poursuivies et abandonnées) : Résultat net + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments financiers

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF en M€	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	PASSIF en M€	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Actifs non courants	173,8	179,9	190,3	Capitaux propres	135,8	113,6	116,1
Survaleurs	24,1	24,1	24,1				
Immo. incorporelles	50,5	57,5	61,1				
Immo. corporelles	67,5	70,0	77,4	Passif non courant	165,6	192,4	174,0
Immo. financières	3,1	2,9	2,5	Dettes financières	157,6	181,1	158,3
Impôts	28,4	25,4	25,1	Provisions et impôts différés	8,0	11,4	15,7
Actifs courants	450,3	404,2	366,4	Passif courant	324,5	291,9	266,6
Stocks	210,7	172,7	149,6	Autres provisions	12,4	11,3	10,5
Clients	159,8	144,7	141,4	Dettes financières	102,6	97,4	105,4
Autres créances	31,5	30,2	22,1	Fournisseurs	104,5	92,4	69,9
Trésor. & équivalent	48,4	56,6	53,4	Dettes diverses	105,0	90,8	80,8
Actifs détenus en vue de la vente	2,2	14,2	0	Passifs détenus en vue de la vente	0,4	0,4	0
TOTAL	626,3	598,3	556,7	TOTAL	626,3	598,3	556,7

- **Immobilisations** <9,5 M€> : impact cession Division Power (DP), efforts maintenus en R&D pour ne pas alourdir le bilan, renouvellement de matériels limité au strict nécessaire en production
- **Stocks** +38,0 M€ : forte hausse malgré la sortie des stocks DP <8,6 M€> avec stocks études +2,7 M€, matières premières +31,6 M€, produits finis et en cours de bien +5,4 M€ mais baisse des stocks de marchandises <1,7 M€>
- **Délais règlements** Clients et Fournisseurs stables à réciproquement 118 jours (+3 jours) et 98 jours
- **Trésorerie** : lignes CT utilisées à 49,6 % contre 33,0 % en 2021 en lien avec le financement du BFR
- **Endettement net** à 208,7 M€ contre 221,8 M€ en 2021

FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

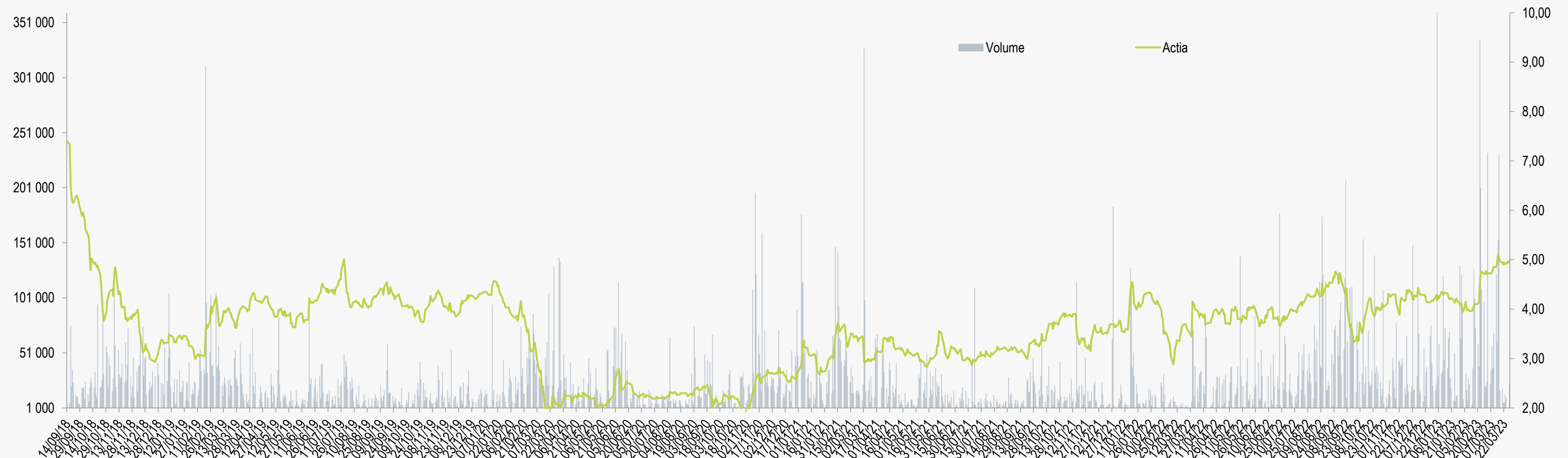
En M€	31/12/2022	30/06/2022	31/12/2021* retraité
Activités opérationnelles			
Résultat net de la période	20,6	<7,5>	<6,1>
Dont amortissements & provisions	35,6	17,0	33,8
Résultat de cession d'immobilisations	<37,2>	0,3	<0,1>
Variation du BFR	<33,2>	<4,9>	<4,4>
Flux net de trésorerie des activités opérationnelles	<10,4>	4,2	16,6
Activités d'investissements			
Dont acquisitions d'immobilisations	<24,6>	<11,2>	<20,5>
Flux net de trésorerie des activités d'investissements	37,5	<0,7>	<20,5>
Activités de financement			
Émissions et Remboursements d'emprunts	<34,9>	<14,5>	17,3
Intérêts payés	<5,0>	<2,1>	<3,9>
Flux net de trésorerie des activités de financement	<40,1>	<16,8>	13,3
Variation de trésorerie	<14,5>	<13,9>	9,1
Trésorerie à la clôture	7,0	7,7	21,6

- **Exploitation** : <10,4 M€> impact significatif de la variation du BFR dont stocks <51,2 M€>, clients <20,3 M€>, fournisseurs +22,0 M€ et divers (avances reçues et produits constatés d'avance) <16,3 M€>
- **Investissements** : 24,6 M€ - impact cessions des activités Contrôle Technique & Equipements de garage et Power : cash flow de 62,3 M€
- **Financements** : nouveaux financements : +38,7 M€ - remboursements de prêts MT, dettes locatives : <73,6 M€>
- **Activités Power** : flux d'exploitation dégagée par l'activité Power : <11,2 M€>, financée à hauteur de 12,5 M€. La cession de Power a eu un impact de +49,9 M€

INFORMATIONS BOURSINIÈRES

AU 28 MARS 2023

- Capital : 20 099 941 actions
- Cours de l'action : 4,93 €
- Capitalisation boursière : 99,0 M€
- Euronext Growth Paris
- Code ISIN : FR0000076655 – ALATI
- Eligible PEA PME
- Indices : CAC All Shares – CAC All-tradable – CAC Industrials - CAC Mid & Small - CAC Small – EN Tech Croissance – Gaïa Index

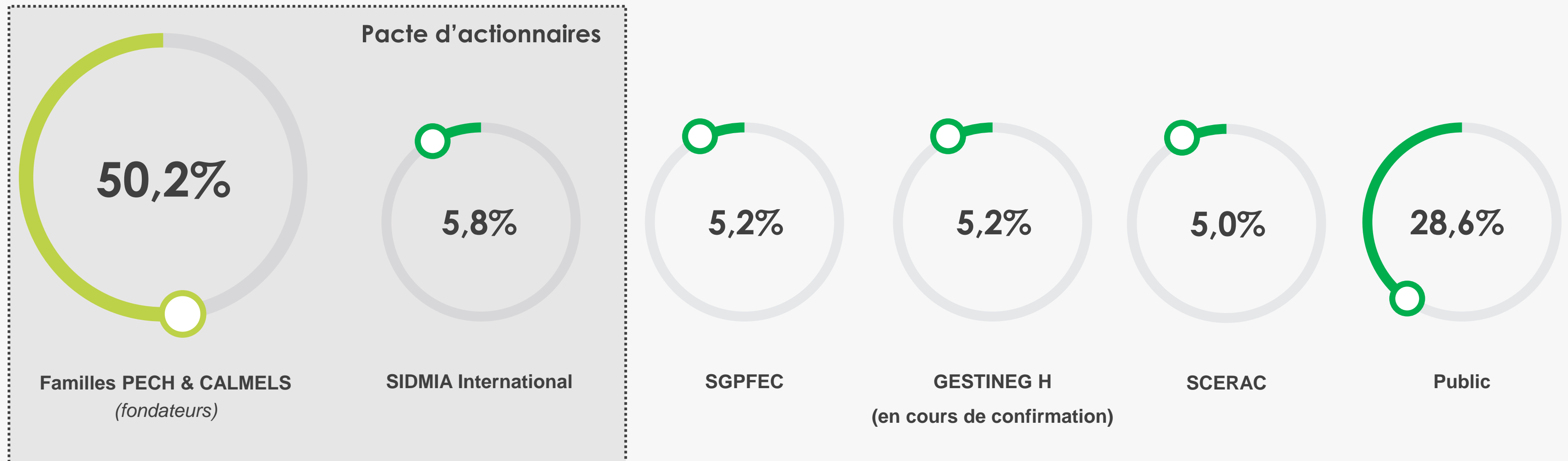


Un groupe indépendant

Une Entreprise de Taille Intermédiaire

Détenue majoritairement par les familles fondatrices

Cotée à la Bourse de Paris (Euronext Growth)



Assemblée Générale le 23 mai 2023 – Proposition d'un dividende de 0,12 € / action



Perspectives 2023

PERSPECTIVES

Accompagner nos clients dans le changement de paradigme, conséquence de la crise des composants : valoriser l'organisation agile dédiée aux approvisionnements, répercuter les coûts directs et indirects induits

Capitaliser sur la performance de l'outil industriel et la capacité d'innovation pour servir des marchés technologiques de pointe, portés par la digitalisation et par la transformation énergétique

Déployer les relais de croissance, consolider le carnet de commandes 2023, 2024, 2025 et poursuivre une organisation plus lisible des activités

Accompagner la croissance à l'issue de la crise des composants

Maintenir le strict contrôle des dépenses, prioriser habilement les enjeux R&D

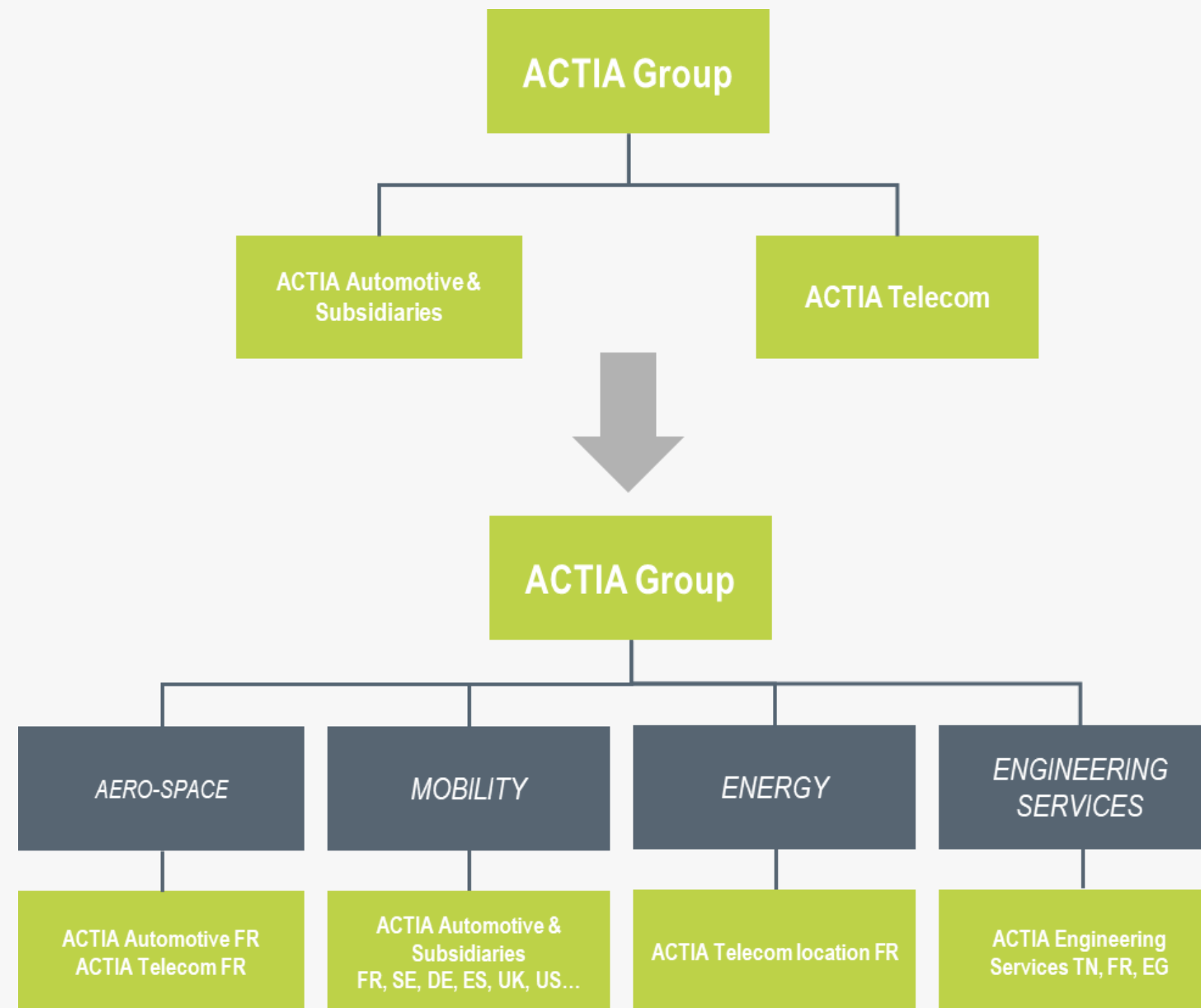
Contrôler l'endettement
Gérer le BFR

Poursuivre le déploiement des solutions de gestions industrielles (PLM, ERP, NPI) de dernière génération, porteuses d'efficacité opérationnelle et financière

PERSPECTIVES

ORGANIGRAMME

Un plan de transformation de la segmentation Groupe conduisant en 2 ans à l'émergence de 4 Divisions



PERSPECTIVES

- **ACTIA Group vise, à échéance fin 2025, un chiffre d'affaires de plus de 800 M€**
Objectif conforté par le carnet de commandes et le portefeuille de contrats pluriannuels continuellement renforcé
- **2023 : ACTIA pourrait enregistrer une croissance de plus de 15 % et poursuivre la trajectoire d'amélioration de la rentabilité**
tablant sur :
 - *l'absence d'amélioration significative des approvisionnements ou de mouvements sociaux*
 - *une pression continue sur le BFR*

CHIFFRE D'AFFAIRES

CROISSANCE

Capacité d'accélération compensant largement l'arrêt du contrat historique télématique véhicules légers
ACTIA vise de dépasser les 800 M€ de CA à une échéance 4 ans malgré la diminution du périmètre





Merci pour votre attention

www.actia.com



Prochaine publication périodique

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2023 : mercredi 17 mai 2023

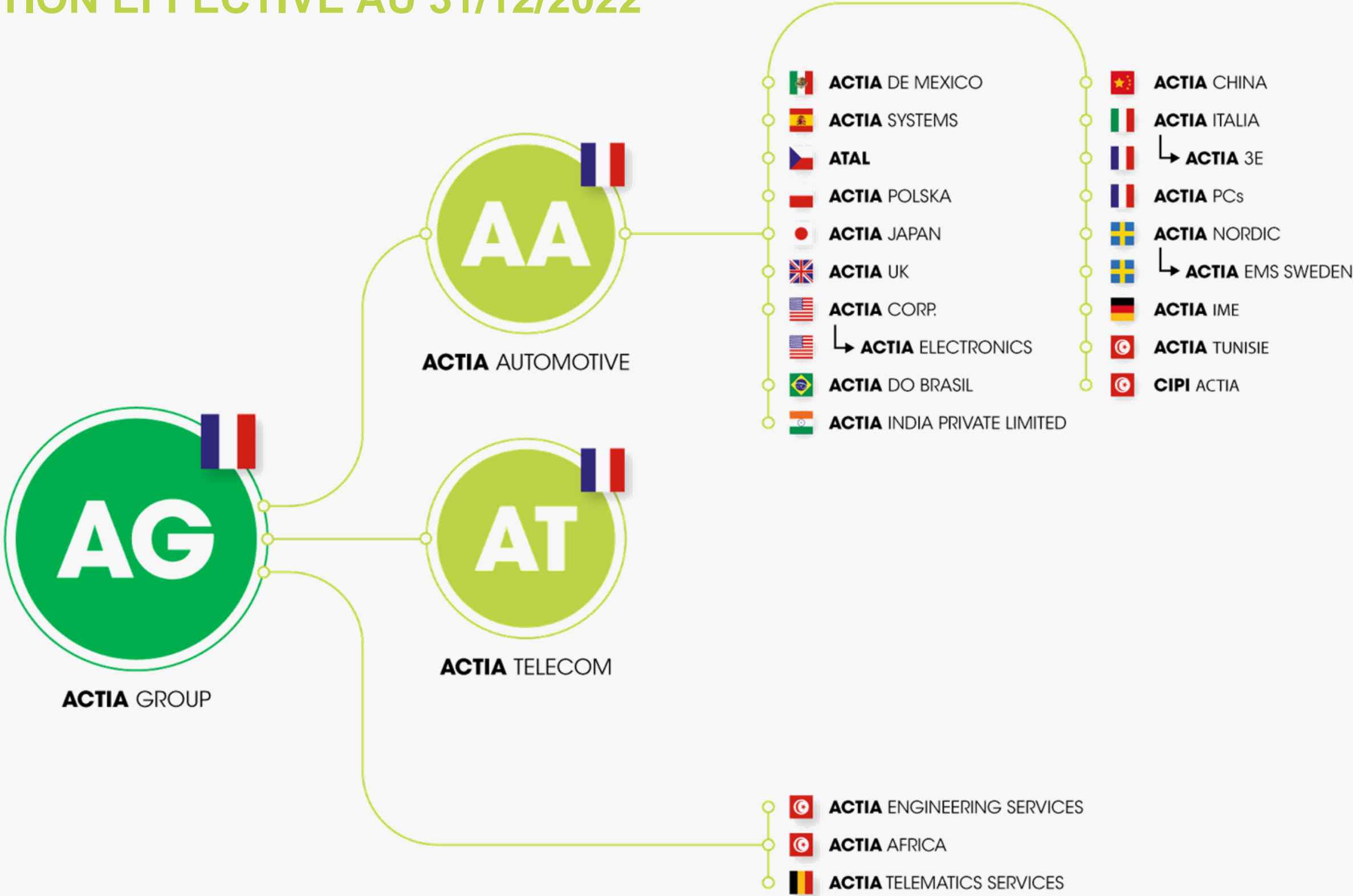
Assemblée Générale : mardi 23 mai 2023



Annexes

UNE ORGANISATION INTERNATIONALE

ORGANISATION EFFECTIVE AU 31/12/2022



GOVERNANCE

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Jean Louis PECH
Président Directeur Général



Marine CANDELON
Directrice Générale Déléguée



Jean-François CALMELS
Directeur Général Délégué



Catherine MALLET
Directrice Générale Déléguée



Stanislas BAILLY
Administrateur



Catherine CASAMATTA*
Administratrice



Carole GARCIA*
Administratrice



Laura PECH
Administratrice



Frédéric THRUM
Administrateur



Véronique VEDRINE
Administratrice



Marie-Louise RIBAUT
Administratrice représentante des salariés



Martine CHUPIN
Administratrice représentante des salariés

* Indépendantes

BILAN ACTIF

Actifs consolidés en k€	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Goodwill	24 148	24 148	24 148
Frais de développement	46 197	54 971	59 518
Autres immobilisations incorporelles	4 360	2 511	1 585
Total immobilisations incorporelles	74 705	81 630	85 251
Terrains	2 799	2 889	3 612
Constructions	36 756	35 556	38 445
Installations techniques	16 428	18 773	20 647
Autres immobilisations corporelles	11 497	12 793	14 730
Total immobilisations corporelles	67 480	70 010	77 434
Participations mises en équivalence	908	856	774
Autres actifs financiers non courants	2 243	1 999	1 751
Impôts différés	13 294	11 252	13 163
Crédit d'impôt non courant	15 137	14 147	11 910
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	173 767	179 894	190 284
Stocks et en-cours	210 654	172 656	149 564
Créances clients	159 762	144 739	141 364
Autres créances courantes	20 513	17 830	10 222
Crédit d'impôt courant	10 980	11 473	11 855
Juste valeur des instruments financiers actifs	0	890	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	48 372	56 639	53 414
TOTAL ACTIFS COURANTS	450 280	404 227	366 419
Actifs détenus en vue de la vente	2 232	14 183	0
TOTAL ACTIFS	626 279	598 304	556 703

BILAN PASSIF

Capitaux Propres et Passifs consolidés en k€	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital	15 075	15 075	15 075
Primes	17 561	17 561	17 561
Réserves	85 418	89 568	106 706
Réserve de conversion	<3 660>	<2 649>	<4 363>
Actions propres	<162>	<162>	<162>
Résultat de l'exercice	19 950	<6 379>	<19 043>
Capitaux Propres attribuables aux actionnaires du Groupe	134 181	113 014	115 773
Participations ne donnant pas le contrôle	1 582	562	313
CAPITAUX PROPRES	135 763	113 576	116 087
Emprunts auprès des établissements de crédit	140 555	164 127	144 047
Dettes financières location financement	16 570	15 966	13 270
Autres dettes financières	499	963	986
Total des dettes financières non courantes	157 624	181 057	158 302
Impôt différé passif	959	1 646	4 186
Engagements de retraite et autres avantages à long terme	7 010	9 721	11 507
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	165 593	192 423	173 995
Provisions	12 363	11 273	10 526
Emprunts auprès des établissements de crédit - part courante	52 181	54 713	49 467
Dettes financières location financement - part courante	4 705	4 735	5 566
Autres dettes financières - part courante	948	1 591	1 961
Concours bancaires courants	41 637	36 354	40 925
Juste valeur des instruments financiers passifs	3 169	0	7 486
Total des dettes financières courantes	102 640	97 393	105 404
Fournisseurs	104 467	92 408	69 893
Autres dettes	84 956	74 171	63 859
Dettes fiscales (IS)	1 141	1 267	2 003
Produits différés	18 939	15 381	14 935
TOTAL PASSIFS COURANTS	324 506	291 893	266 622
Passifs détenus en vue de la vente	417	411	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	626 279	598 304	556 703

COMPTE DE RESULTATS

Etat du résultat consolidé en k€	Année 2022	Année 2021* retraité	Année 2020
Produits des activités ordinaires (Chiffre d'affaires)	499 831	445 910	438 593
- Achats consommés	<279 267>	<242 040>	<234 617>
- Charges de personnel	<126 505>	<122 713>	<119 956>
- Charges externes	<66 750>	<51 760>	<58 433>
- Impôts et taxes	<5 213>	<5 314>	<6 023>
- Dotations aux amortissements	<29 589>	<30 923>	<30 928>
+/- Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	9 757	4 013	<1 726>
+/- Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation	2 299	1 462	291
+ Crédit Impôt Recherche	5 002	5 834	5 553
Résultat opérationnel courant	9 565	4 469	<7 248>
+ Autres produits et charges opérationnels	257	1 259	390
- Dépréciation des goodwill	0	0	0
Résultat opérationnel	9 822	5 729	<6 857>
+ Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	14	12	99
- Intérêts et charges financières	<5 004>	<3 763>	<3 706>
+ Autres produits et charges financiers	<2 731>	7 523	<8 773>
Résultat financier	<7 721>	3 772	<12 379>
+ Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	79	95	103
+ Impôt sur le résultat	<399>	430	<308>
Résultat net des activités poursuivies	1 782	10 025	<19 441>
Résultat net des activités abandonnées	18 835	<16 099>	0
Résultat de la période	20 617	<6 074>	<19 441>
* attribuable aux actionnaires du Groupe			
Résultat net de la période	19 950	<6 379>	<19 043>
* participations ne donnant pas le contrôle			
Résultat net de la période	667	306	<398>
Résultat de base et dilué par action (en €) - Part du Groupe	0,99	<0,32>	<0,95>

FLUX DE TRESORERIE

Tableau de flux de trésorerie consolidé en k€

	31/12/2022	30/06/2022	31/12/2021* retraité
Résultat net des activités poursuivies	20 617	<7 519>	<6 074>
<i>Ajustements pour :</i>			
Amortissements et provisions	35 621	17 000	33 835
Résultat de cession d'immobilisations	<37 183>	288	<107>
Charges d'intérêts	5 004	2 130	3 921
Charge d'impôt courant (hors Crédit Impôt Recherche)	2 546	602	1 166
Variation des impôts différés	<3 114>	<1 114>	<1 326>
Crédit Impôt Recherche	<5 410>	<2 653>	<6 510>
Autres charges et produits	5 214	167	<7 290>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	<79>	<42>	<95>
Flux opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement	23 216	8 859	17 520
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	<33 245>	<4 943>	<4 362>
Impôt sur le résultat payé (hors Crédit Impôt Recherche)	<1 997>	<1 274>	<1 816>
Encaissement sur Crédit Impôt Recherche	1 595	1 597	5 250
Trésorerie nette provenant des activités opérationnelles	<10 432>	4 239	16 592
Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées	<11 179>	<9 458>	<11 143>
Acquisitions d'immobilisations	<24 597>	<11 159>	<20 495>
Dividendes reçus des entreprises associées	27	27	14
Produit de cessions d'immobilisations	12 457	11 089	206
Variation des prêts et avances consenties	<253>	<644>	<241>
Trésorerie acquise sur cession de l'activité Power	49 853	0	0
Trésorerie nette provenant des activités d'investissement	37 487	<687>	<20 517>
Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées	48 476	<1 030>	<2 749>
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	<203>	<202>	<29>
Nouveaux emprunts	38 667	29 511	68 627
Remboursement d'emprunts	<65 212>	<29 686>	<43 965>
Financement des activités abandonnées		<10 916>	
Remboursement des dettes locatives	<8 396>	<3 433>	<7 400>
Intérêts payés	<5 004>	<2 130>	<3 921>
Trésorerie nette provenant des activités de financement	<40 148>	<16 855>	13 313
Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées	12 520	10 616	15 078
Effet de la variation du taux de change	<1 425>	<601>	<301>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	21 576	21 576	12 489
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	7 058	7 672	21 576
Variation trésorerie et équivalents de trésorerie	<14 518>	<13 904>	9 087

Notre mission

Relever pour chacun de nos clients les défis technologiques et industriels d'une électronique innovante, créatrice de valeur et durable :

UNE ÉLECTRONIQUE EN MOUVEMENT

Nos piliers

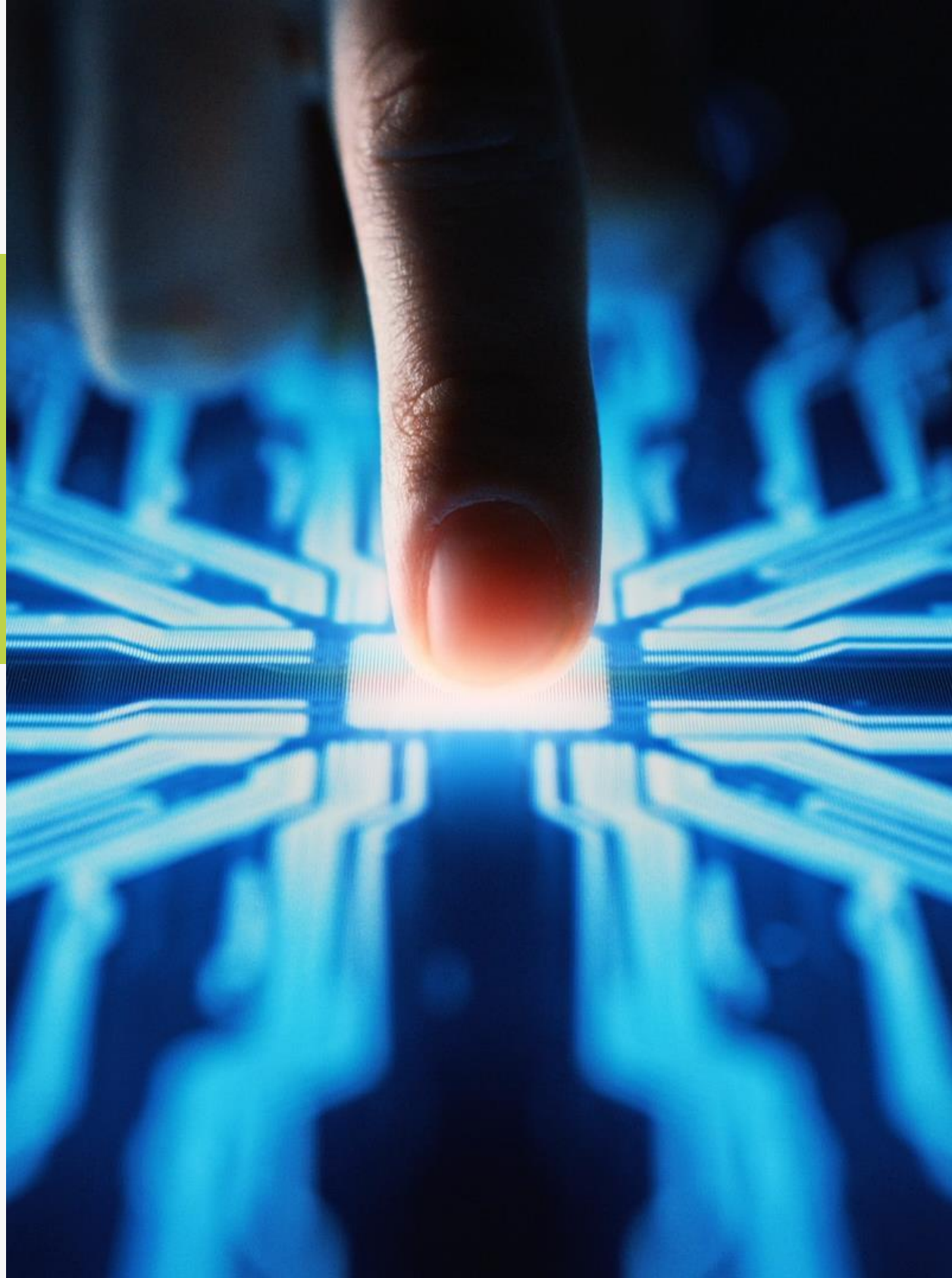
Dans un environnement fortement compétitif et en constante évolution, ACTIA mobilise ses forces.

Notre culture entrepreneuriale nous incite à innover.

Notre organisation de taille intermédiaire garantit notre agilité et notre état d'esprit centré sur l'humain.

- **INNOVATION**
- **AGILITÉ OPÉRATIONNELLE**
- **ENTREPRISE CENTRÉE SUR L'HUMAIN**





Notre moteur

L'EXCELLENCE TECHNOLOGIQUE ET INDUSTRIELLE
pour concevoir, développer et produire des systèmes
embarqués connectés et intelligents.

Nos marchés



Automotive
Off-highway
Ferroviaire
Aéronautique & Spatial
Énergie



Partenaire de nos clients

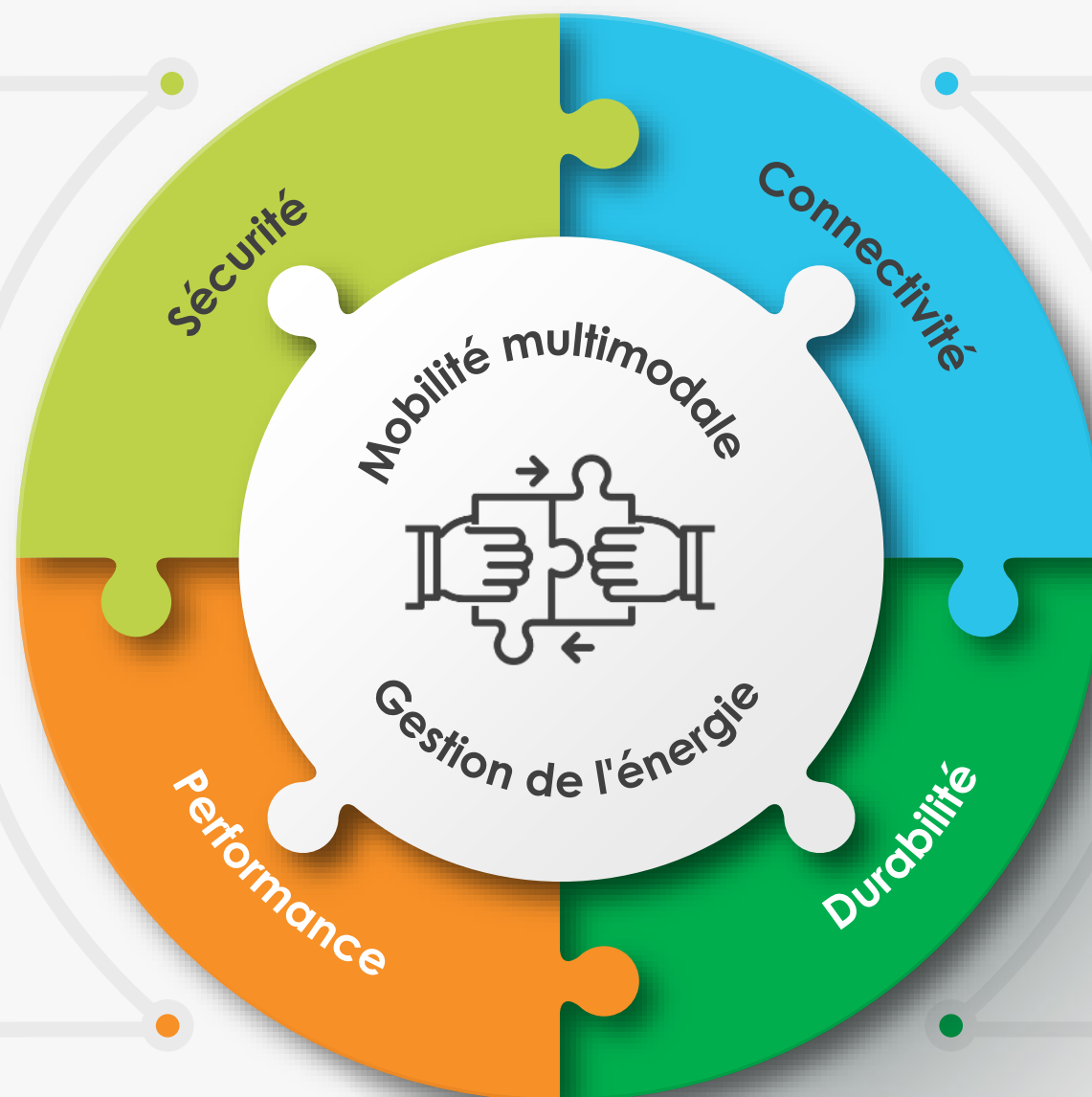
Pour contribuer à relever leurs enjeux aujourd'hui et demain

LA SÉCURITÉ

Contribuer à assurer la sécurité des équipements, des véhicules et des utilisateurs.

LA PERFORMANCE

Améliorer le taux de service et la performance économique des équipements et des véhicules.



LA CONNECTIVITÉ

Connecter de façon sécurisée les équipements et les véhicules.

LA DURABILITÉ

Augmenter la durée de vie des équipements et des véhicules, améliorer leur performance énergétique et réduire leur empreinte écologique.

Au service des grands clients internationaux

AIRBUS

ALSTOM

BMW

BOUYGUES TELECOM

CAF

CELAD

CNH INDUSTRIAL

CUSTOM BUS

DAIMLER

DGA

EDF

HAULOTTE

INFRANOR

IRIZAR

IVECO

KING LONG

MANITOU

MARCOPOLO

OSHKOSH

SNCF

SOLARIS

SOMFY SAS

STELLANTIS

ST MICROELECTRONICS

THALES

TOYOTA

TRATON

VOLKSWAGEN

VOLVO AB

VOLVO CARS

YUTONG

Notre excellence technologique

DES EXPERTISES DE HAUT
NIVEAU AU SERVICE DE NOTRE
INNOVATION :

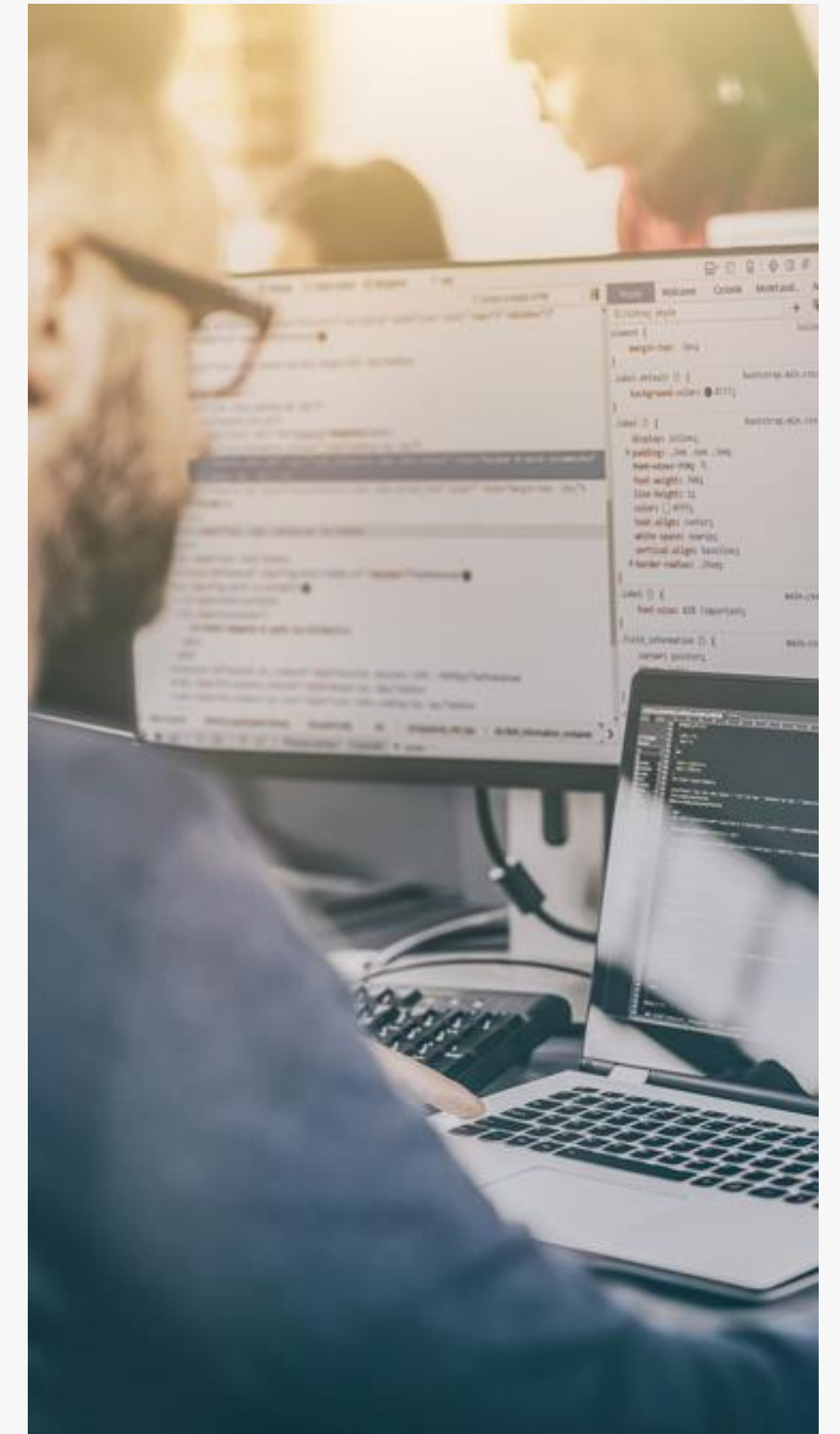
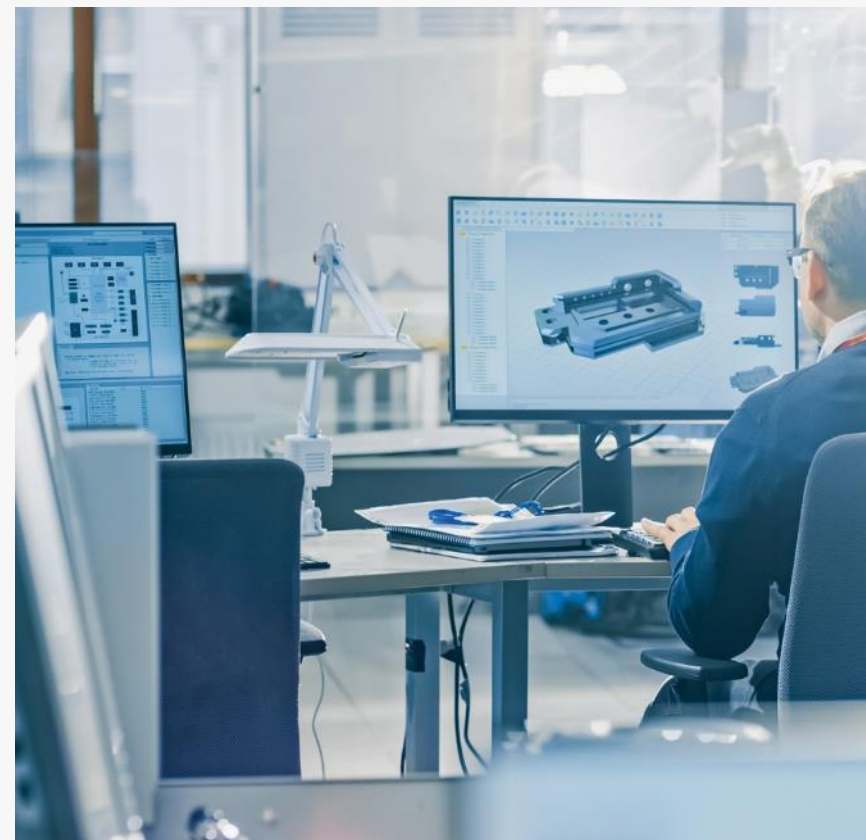
- Électronique embarquée
- Architecture système et logicielle
- Diagnostic électronique
- Électronique de puissance
- Télécommunication & Télématicque

- 1 300
personnes
en R&D
- 6
centres
de R&D

*France, Suède,
Espagne, Allemagne,
Tunisie, Chine*

Coûts R&D / CA annuel

14-18%



CERTIFICATES OF APPROVAL
AERONAUTICAL MAINTENANCE
ORGANIZATION

PART 145 / FAA / TCCA



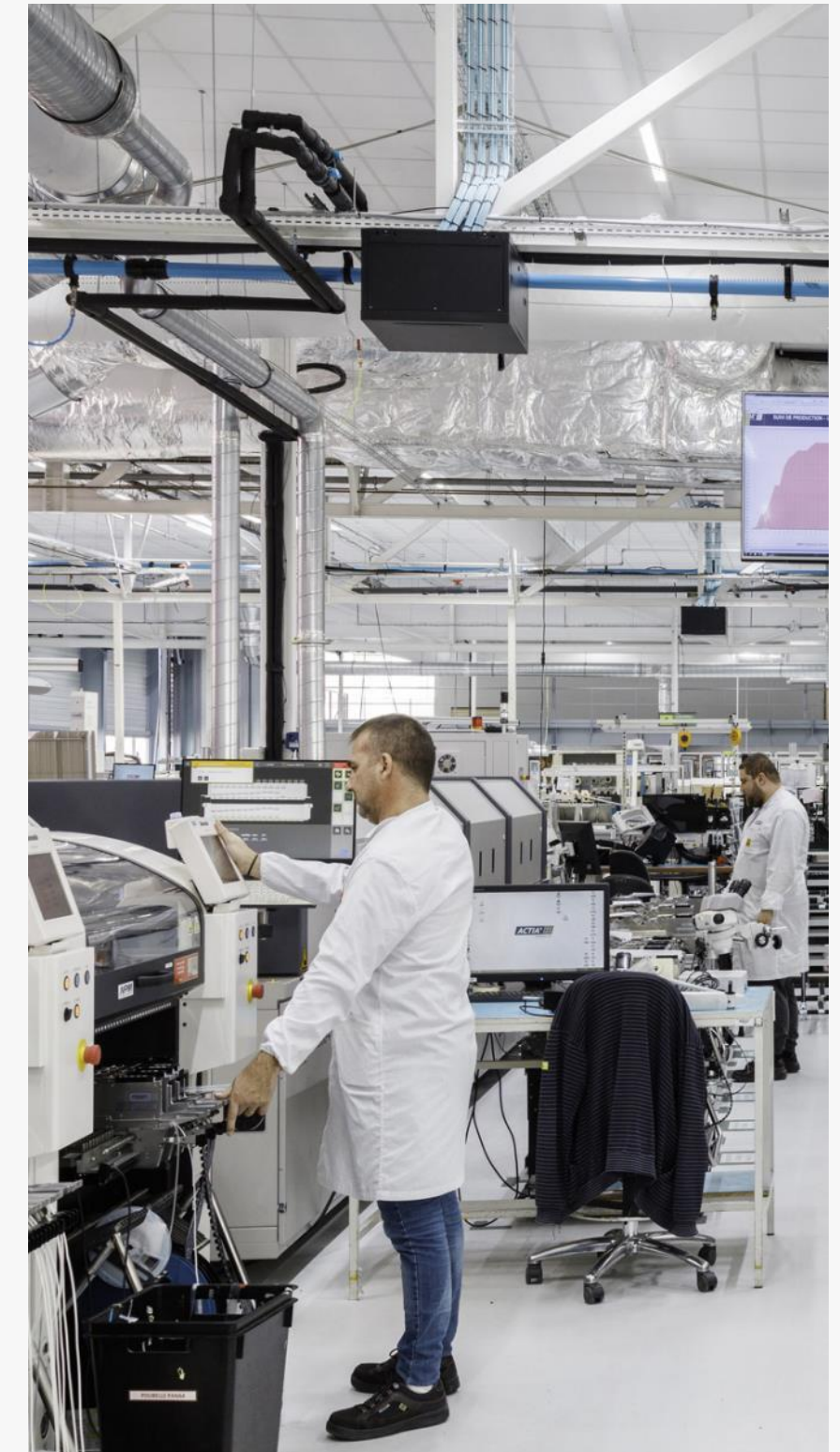
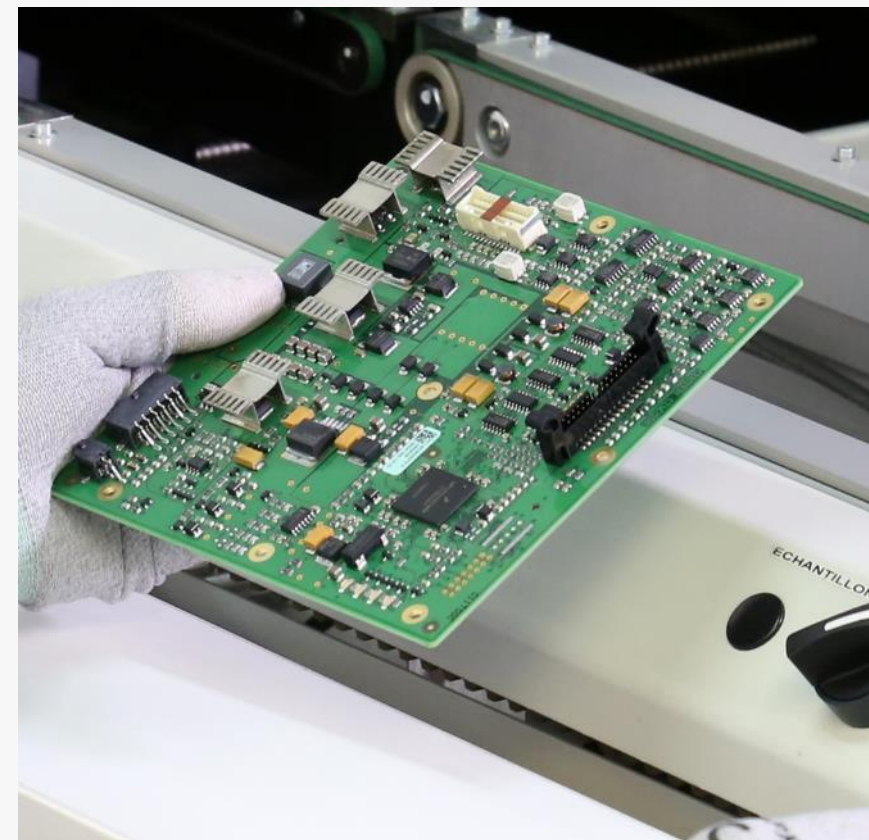
Notre excellence industrielle

UNE INDUSTRIE ÉLECTRONIQUE DE POINTE :

- Moyens de production standardisés et interopérables entre les sites.
- Flexibilité de la production et agilité de la supply chain.
- Numérisation et robotisation.
- Efficacité énergétique.
- **4 usines de production électronique : France, Suède, Tunisie & États-Unis**

- **FRANCE (Toulouse)**
Produits finis: 0,7 millions
Composants posés: 0,5 milliard
- **TUNISIE (Tunis)**
Produits finis: : 4,5 millions
Composants posés : 1,1 milliards
- **ÉTATS-UNIS (Detroit)**
Produits finis: 120.000
Composants posés : 44 millions
- **SUÈDE (Linköping)**
Produits finis: 30.000
Composants posés : 25 millions

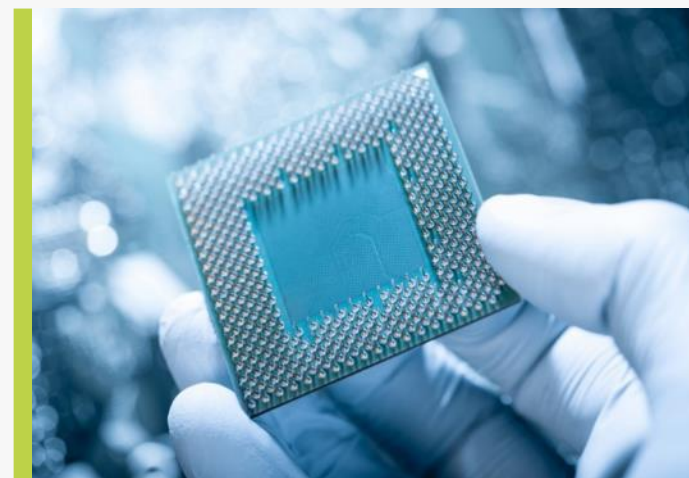
+1 500
personnes dans les usines



Au service de notre excellence technologique & industrielle



**Exigence qualité
sans compromis**



**Force d'achat
à l'international**



**Expertise différenciante
en composants**



**Programmes de
digitalisation**

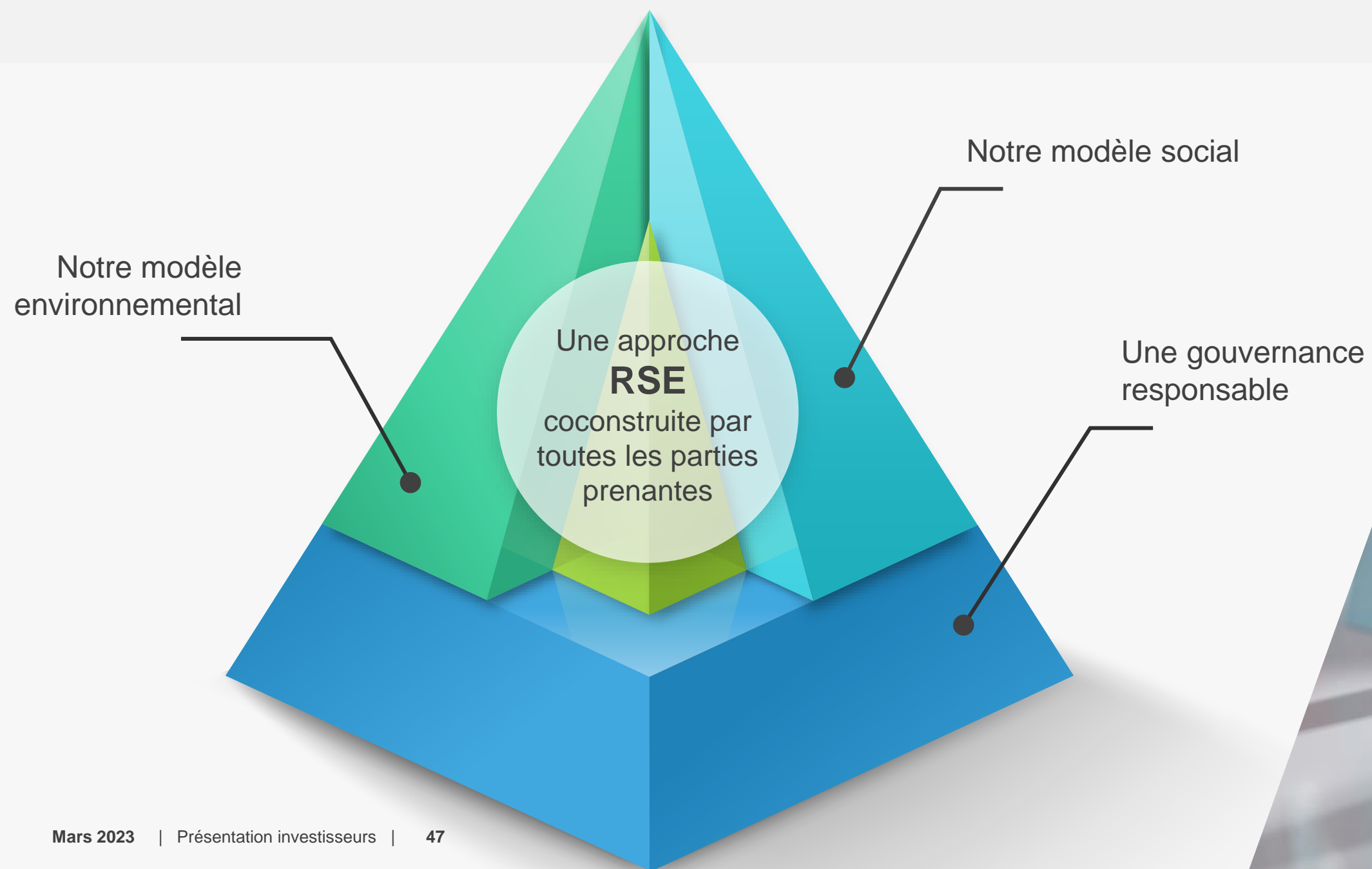


**Savoir- faire unique
en cybersécurité**



**Méthodologie
d'industrialisation DFX
(Design For eXcellence)**

Un modèle d'entreprise engagée & durable



2022
Gaia classement
65/281

Gaia Research est une agence de notation ESG (Environnement, Social et Gouvernance) pour les entreprises de taille intermédiaire européennes cotées.





Une gouvernance **responsable**

La gouvernance du groupe est familiale
avec des objectifs à long terme.

La gouvernance du groupe encadre
son éthique et sa conformité réglementaire.

- ✓ Charte Ethique
- ✓ Code anticorruption et Dispositif d'Alerte
- ✓ Respect droit du travail, droit de l'Homme
- ✓ Politique d'achats responsable

La gouvernance du groupe est garante
du projet d'entreprise, de sa lisibilité pour
les parties-prenantes et de sa pérennité.

Notre modèle social

- Une entreprise à taille humaine respectueuse des équipes, de leur sécurité, de leur santé et de leur développement.
- Une entreprise investie localement pour un impact sociétal positif sur ses territoires.

Nos engagements en actions

- ✓ La formation pour faire grandir les compétences, les talents et l'autonomie.
- ✓ L'inclusion pour accueillir les différences et favoriser la diversité.
- ✓ La Qualité de Vie au Travail pour coconstruire une expérience collective et individuelle enrichissante.
- ✓ Le développement des partenariats pour une empreinte locale positive.





Notre modèle environnemental

Notre modèle environnemental détermine en profondeur nos activités :

- Contribution aux objectifs de réduction de l'empreinte carbone de nos clients.
- Conception et fabrication de solutions pour une mobilité éco-responsable et une meilleure gestion de l'énergie.
- 100% de nos sites industriels sont certifiés ISO 14001.



L'Électronique en Mouvement