

& Chiffres Clés

IDENTITÉ











Création en 1986

ETI familiale & indépendante (cotée sur Euronext Paris Compartiment C)

CA consolidé S1 2022 : **248,5 M€**

16 % du CA investi en R&D plus de 1 200 ingénieurs

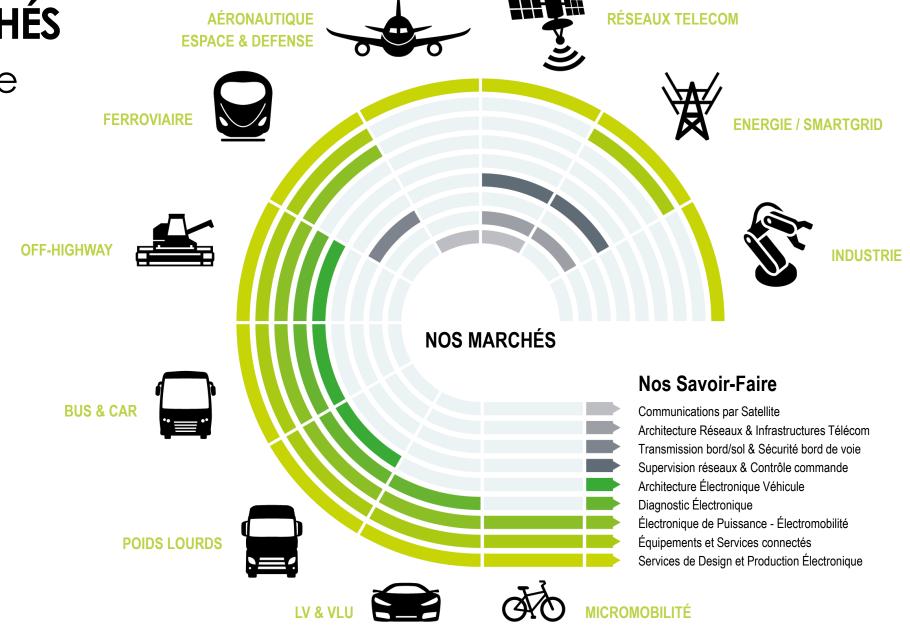
3 550 collaborateurs dans le monde

France • Allemagne • Espagne • Italie • Pologne • République Tchèque • Suède • Royaume-Uni • Belgique • Tunisie • Inde • Chine • Japon • États-Unis • Mexique • Brésil



NOS MARCHÉS

& Savoir-faire





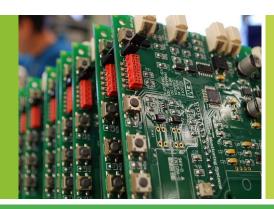






Croissance et désendettement

Chiffre d'affaires 248,5 M€ +14,9 %* +32,2 M€* Croissance fortement impactée par la pénurie des composants : retard de production sur environ 20 % des commandes



Intense activité commerciale avec des nombreux appels d'offres internationaux Pénurie qui masque la progression des succès commerciaux des années précédentes

Discussions et accords des clients pour une prise en charge des coûts additionnels

Maintien de la cellule de gestion de crise dédiée regroupant l'ensemble des compétences requises (achats, approvisionnements, production, R&D, juridique, commerce) en lien permanent avec les fournisseurs et les clients

CESSION ACTIVITÉ CONTRÔLE TECHNIQUE & ÉQUIPEMENTS DE GARAGE (avril 2022)

Fonds de commerce, site immobilier de Chartres, marque MULLER, 30 % des titres de sa filiale ACTIA Cz (analyseurs de gaz, République Tchèque)

CA 2021 : 21 M€ - Effectifs 2021 : 115

Acquéreur : Groupe BASE Transaction : 12.0 M€

Rationnel: activité cyclique, concurrentielle, à

faible potentiel de croissance

NEGOCIATION POUR CESSION DIVISON POWER (cession réalisée le 1^{er} août 2022)

Électromobilité, Stockage d'Énergie, Électronique et Électronique de Puissance

CA 2021 : 22 M€ - Effectifs 2021 : 200

Acquéreur : Plastic Omnium

Transaction: 52.5 M€

Rationnel : monétiser une activité requérant des efforts

R&D et capex importants sur un marché encore

incertain (évolution, marges, environnement concurrentiel, etc)

Impact positif immédiat sur les opex

Réduction dette attendue : -60 M€



Financement de 18 M€ en obligations France Relance pour accompagner la croissance (maturité : 8 ans)

^{*} Comparé à 2021 retraité, excluant la division Power cédée au 1er août 2022

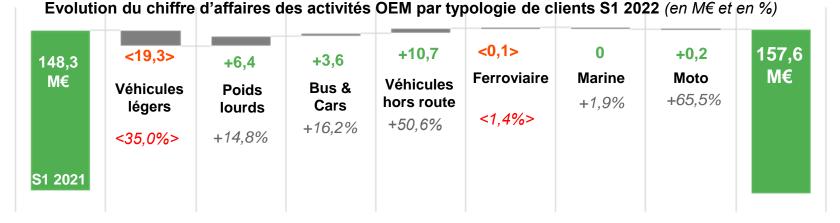


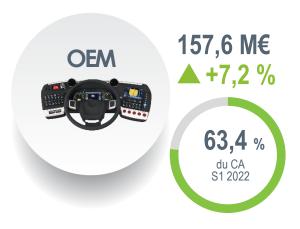
AUTOMOTIVE

Activités OEM* \$1 2022

Les analyses sont réalisées en comparaison des données retraitées de 2021







Croissance en lien avec les succès commerciaux des dernières années, freinée par la pénurie des composants (retards et/ou manquants ne permettant pas de réaliser les commandes des clients)

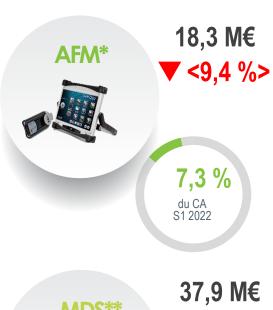
- Poids Lourds (23,5 % des ventes de la division): +14,8 %
- Constructeurs automobiles (S1 2022 à 16,9 % des ventes de la division contre 24,7 % à fin juin 2021): <35,0 %> dû à la fin progressive et attendue du contrat de télématique Volvo Car à faibles marges
- **Bus & Cars** (12,2 % des ventes de la division): +16,2 % reprise des investissements chez nos clients
- Off Highway (engins de chantiers, agricoles, ...) (15,1 % des ventes de la division): +50,6 %
- **Ferroviaire** (3,9 % des ventes de la division) : <1,4 %> en lien avec les retards de programmes dus aux pénuries

^{*} Original Equipment Manufacturers

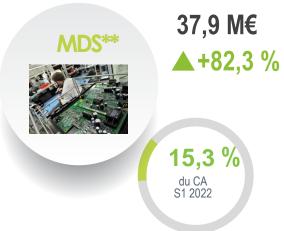
^{**} Véhicule hors route

AUTOMOTIVE

Activités Aftermarket* et MDS** \$1 2022



- Baisse exclusivement liée à cession des activités de Contrôle Technique et Equipements de garage fin avril
- **Gestion de flottes** (3,8 % des ventes de la division) : +9,8 %



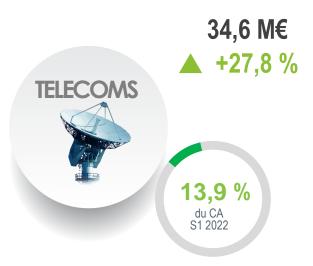
- **Domotique :** poursuite de la croissance (activité du S1 2022 quasiment équivalente à celle du S1 2021) alors que le segment n'avait pas été affecté par la crise sanitaire
- Aéronautique : reprise de l'activité après 2 années de crise et retour à un niveau équivalent à celui du S1 2019

^{*} AFM (Aftermarket) : marchés de la 2ème monte, de l'entretien et de la réparation

^{**} Manufacturing Design & Services

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Activités \$1 2022







SatCom :

- ✓ CA: 17,6 M€ (+70,3 %)
- ✓ Croissance partiellement liée au rattrapage du retard pris en 2020 et 2021, sur le contrat égyptien
- ✓ Activité commerciale toujours soutenue : des appels d'offres devraient déboucher dans les prochains mois

Energie

- ✓ CA: 10,8 M€ (+12,9 %)
- ✓ Segment plus sensible à la pénurie des composants

Rail

- ✓ CA: 6,3 M€ (<13,4 %>)
- ✓ Impact de la crise des composants, tant dans notre propre organisation que chez nos clients qui repoussent les plannings de leurs programmes
- ✓ Forte activité commerciale actuelle, tant en France qu'à l'international, se concluant par de nouveaux succès, notamment auprès d'opérateurs français



DONNÉES FINANCIÈRES

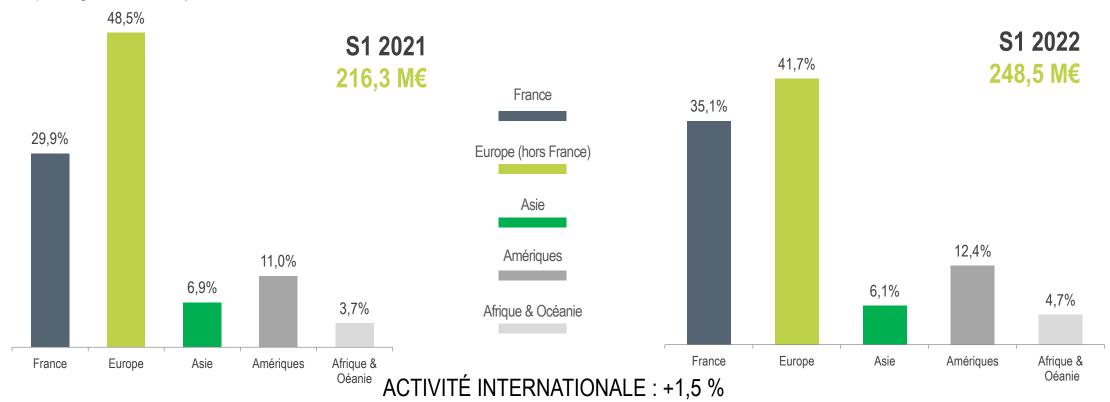
Introduction

En vue de la cession de la division Power, dont le signing a été réalisé le 26 juin et le closing le 1^{er} août 2022, en respect des normes IFRS et afin de permettre une meilleure lecture de l'évolution des activités conservées, les analyses sont réalisées en comparaison des données retraitées de 2021.

Base mondiale et diversifiée

CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2022 PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

(en % du CA, par origine des clients)



Baisse en Europe (Suède : fin attendue du contrat télématique véhicule léger avec Volvo Car) et en Chine (impact confinement au S1 2022)

France : croissance soutenue par la progression des activités Telecom

Toutes les autres régions sont en croissance

Maintien d'un haut niveau de carnet de commandes (part affermie des contrats à 429,8 M€ vs. 405,2 M€ au 30 juin 2021, avec 88,9 % à moins d'un an)



RÉSULTATS 2022

en M€

AUTOMOTIVE

TOTAL

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL DES ACTIVITES POURSUIVIES



RÉSULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES



AUTOMOTIVE

- Croissance CA + 13,0 % avec des opérations toujours grevées par la crise des composants : augmentations de coûts, baisse de la performance industrielle, contrôle qualité renforcé, ...
- Hausse des achats consommés (+19,8 %) en lien avec la progression de l'activité et des overcosts
- Charges de personnel +2,2 % : malgré la cession du Contrôle Technique (04/2022), effet de l'embauche de personnel en Tunisie et des difficultés de recrutement qui créent une inflation à l'embauche
- Charges externes +21,4 % :
 - Hausse de la sous-traitance : +11,4 %
 - 30/06/2021: boni du claim Thalès remporté (+2 M€)
- Maintien des efforts en R&D : 32,2 M€ vs. 35,5 M€ au 30/06/2021

TELECOMS

- Croissance CA + 27.8 %
- Achats: + 71,1 %
- Charges de personnel + 13,0 %
- Charges externes + 77,3 %: recours important à sous-traitance (+135,4 %) face aux difficultés de recrutement
- R&D: 8,7 M€ avec un taux de refacturation de 74,1 % (vs. 6,3 M€ et 52,6 % au 30/06/2021)

AUTOMOTIVE

- Résultat financier : <0.02 M€> vs. 4,0 M€ au S1 2021
 - Valorisation des instruments de couverture de +0,4 M€ contre +5,4 M€ au S1 2021
 - Intérêts et charges financières +25% en lien avec la mise en place des PGE

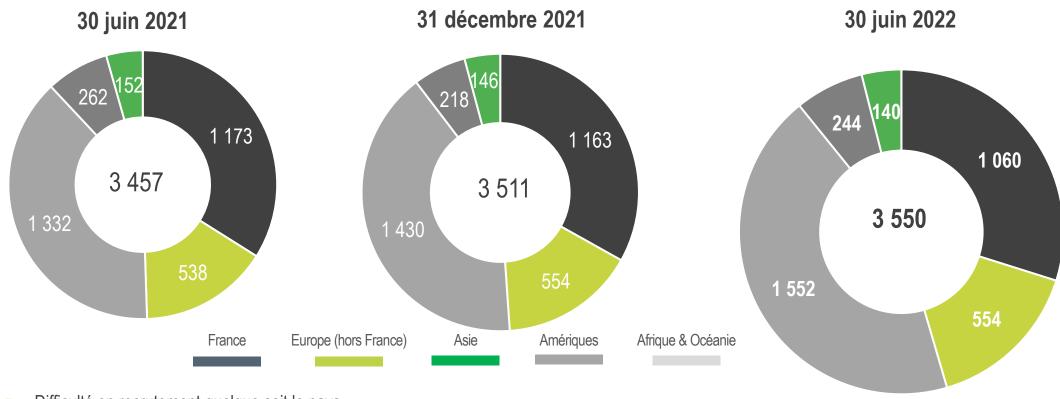
TELECOMS

Résultat financier : <0,1 M€>

EFFECTIF

Gestion RH compétitive

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

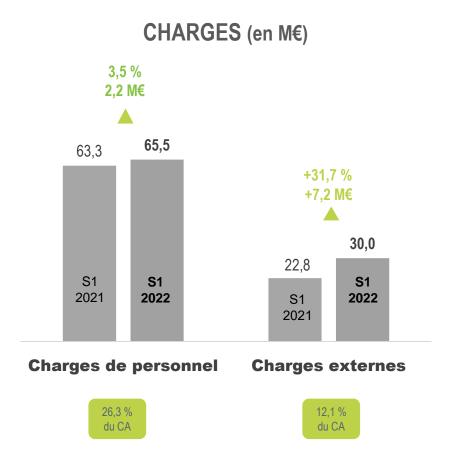


- Difficulté en recrutement quelque soit le pays
- Pression sur les salaires en particulier à l'embauche
- Quasi stabilité des effectifs (+1,1 %) :
 - ✓ Embauches en Tunisie tant en production qu'en R&D et chez ACTIA Telecom
 - ✓ Baisse avec cession de l'activité Contrôle Technique (115 pers.)



PRINCIPALES CHARGES

Maitrise des charges

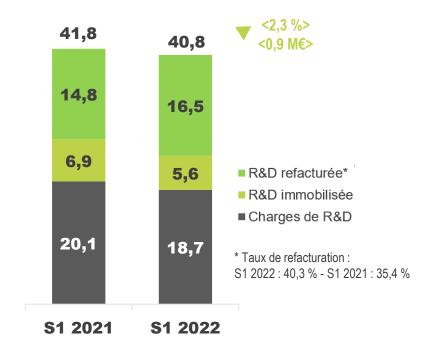


- Charges du personnel (+ 3,5 %) :
 - Effectif: 3 550 à fin juin 2022 vs. 3 457 à fin juin 2021 (+ 2,7%)
 - Hausses de salaires 2022 appliquées au 1^{er} juillet dans la plupart des structures
- Charges externes (+31,7 %):
 - Reprise de 2 M€ de charges sur exercice antérieur (réclamation fructueuse) au S1 2021
 - Hausse de la sous-traitance en lien avec la hausse de l'activité et les difficultés de recrutement

PRINCIPALES CHARGES

Priorité à la reprise

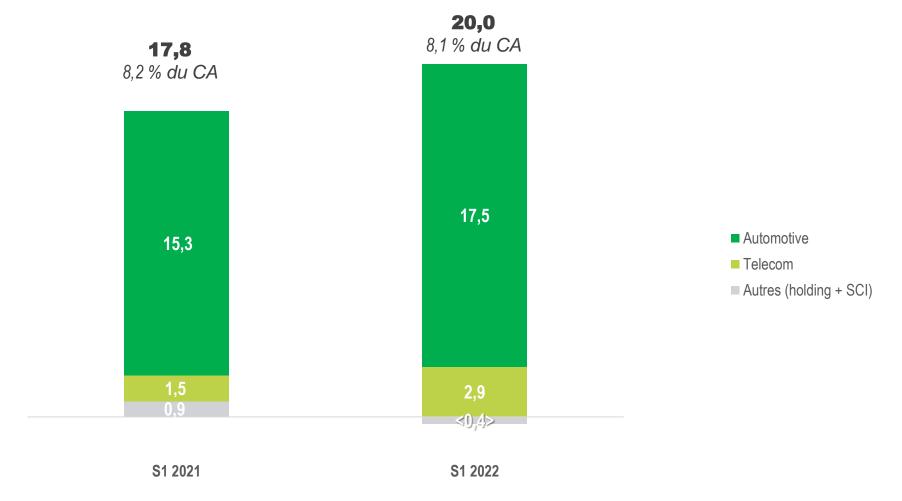
RÉPARTITION DE LA R&D (en M€)



- Priorité aux programmes engageant auprès des clients et pour l'avenir :
 - R&D refacturée à 40,3 % des dépenses engagées vs. 35,4 % en 2021
 - Dotations aux amortissements : <1,0 %> à 7,5 M€, supérieur aux immobilisations
- Renforcer les solutions à forte valeur ajoutée et les travaux sous financement clients
- Déployer des technologies de pointe pour favoriser les prises de part de marché (nouvelles architectures et cybersécurité)
- Poursuivre les efforts sur les secteurs porteurs
- Optimiser l'utilisation des ressources internes (ACTIA Cross Border Engineering)

CHIFFRES CLÉS

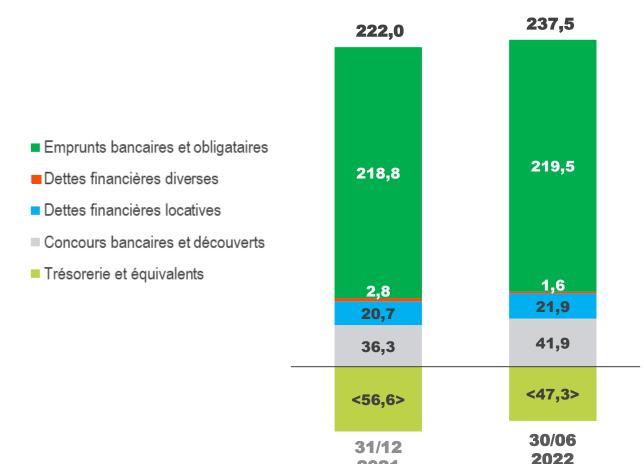
EBITDA activités poursuivies en M€



(1) EBITDA: Résultat net + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments dérivés

CHIFFRES CLÉS

\$1 2022 : Dettes nettes



2021

- Endettement net à 237,5 M€ : les cessions du Contrôle Technique en avril 2022 et de Power en août 2022 sont dédiées au désendettement du Groupe à hauteur de 60 M€
- Levée MT :
 - Financement obligataire de 18 M€ (Obligations France Relance), maturité 8 ans souscrit auprès de M Capital en soutien à la croissance
 - + 7 M€ d'emprunts en Tunisie afin de financer des bâtiments et des équipements
- 47,3 M€ de trésorerie disponible pour soutenir le BFR
- Taux d'intérêts moyen à 1,49 % vs. 1,36 % au 30 juin 2021

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

En MG	20/06/2022	20/06/2024 votvoitá	Variation		24/42/24 muhliá	
En M€	30/06/2022	30/06/2021 retraité —	M€	%	31/12/21 publié	
Chiffre d'affaires	248,5	216,3	32,2	14,9	462,8	
EBITDA des activités poursuivies (1)	20,0	17,8	2,2	12,4	22,1	
En % du CA	8,1%	8,2%	-	-	4,8%	
Résultat opérationnel	3,5	3,1	0,4	12,2	<9,9>	
En % du CA	1,4%	1,4%	-	-	<2,1%>	
Résultat financier	<0,5>	3,5	<4,0>	<113,8>	3,6	
Impôt	0,5	<2,5>	3,0	121,9	0,2	
Résultat net activités poursuivies	3,6	4,2	<0,6>	<14,7>	NA	
Résultat net activités abandonnées	<11,1>	<5,6>	<5,5>	<97,1>	NA	
Résultat net	<7,5>	<1,4>	<6,1>	<421,3>	<6,1>	
En % du CA	<3,0%>	<0,6%>	-	-	<1,3%>	

⁽¹⁾ EBITDA: Résultat net + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments financiers

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF en M€	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021	PASSIF en M€	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Actifs non courants	173,8	187,2	179,9	Capitaux propres	108,7	115,2	113,6
Survaleurs	24,1	24,1	24,1				
Immo. incorporelles	49,5	59,4	57,5				
Immo. corporelles	69,3	74,6	70,0	Passif non courant	176,8	167,1	192,4
Immo. financières	3,5	2,7	2,9	Dettes financières	168,2	150,6	181,1
Impôts	27,3	26,3	25,4	Provisions	7,4	11,4	9,7
Actifs courants	448,6	373,9	404,2	Passif courant	319,7	278,8	291,9
Stocks	182,4	158,9	172,7	Autres provisions	8,1	9,8	11,3
Clients	151,3	139,9	144,7	Dettes financières	116,6	105,3	97,4
Autres créances	67,5	25,6	30,2	Fournisseurs	92,1	73,8	92,4
Tréso. & équivalent	47,3	49,5	56,6	Dettes diverses	102,8	89,9	90,8
Actifs détenus en vue de la vente	37,8	0	14,2	Passifs détenus en vue de la vente	54,9	0	0,4
TOTAL	660,2	561,1	598,3	TOTAL	660,2	561,1	598,3

- Immobilisations : maintien des efforts en R&D sans alourdir le bilan renouvellement de matériels limité au strict nécessaire en production
- Stocks (+9,8 M€): hausse des stocks de matières premières (+8,8 M€), hausse des encours (+3,6 M€) et baisse des marchandises (<2,7 M€>)
- Délais de paiement : clients stables à 113 jours et fournisseurs en baisse à 90 jours
- Autres créances : augmentation liée aux comptes courants de la division Power (inclus dans la cession du 1er aout 2022)
- Disponibilité : <9,3 M€> sur S1 2022 et légère progression sur utilisation lignes CT (40,4 % vs. 33,0 % au 31/12/21): financement du BFR et l'activité Power
- Actifs et passifs détenus en vue de la vente = division Power



FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

Incluant les activités abandonnées

En M€	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Activités opérationnelles			
Résultat net de la période	<7,5>	<1,4>	<6,1>
Dont amortissements & provisions	17,0	14,8	33,8
Variation du BFR	<4,9>	7,8	<4,4>
Flux net de trésorerie des activités opérationnelles	4,2	17,3	16,6
Activités d'investissements			
Dont acquisitions d'immobilisations	<11,2>	<10,2>	<20,5>
Produit de cessions d'immobilisations	11,1	0,1	0,2
Flux net de trésorerie des activités d'investissements	<0,7>	<9,4>	<20,5>
Activités de financement			
Émissions et Remboursements d'emprunts	<0,1>	<8,7>	17,3
Financement des activités abandonnées	<10,9>	<5,1>	0
Intérêts payés	<2,1>	<1,8>	<3,9>
Flux net de trésorerie des activités de financement	<16,8>	<15,7>	13,3
Variation de trésorerie	<13,9>	<7,7>	9,1
Trésorerie à la clôture	7,7	4,7	21,6

- Free cash flow des activités poursuivies : +5,7 M€ vs +12,8 M€ au 30 juin 2021
- BFR : impact de la hausse des stocks compensée par une hausse des avances reçues
- Maîtrise des capex et encaissement du prix de cession de l'activité Contrôle Technique
- Financement des activités Power pour 10,9 M€ sur le semestre et contre 5,1 M€ sur le 1er semestre 2021



INFORMATIONS BOURSIÈRES

INFORMATIONS BOURSIÈRES AU 20 SEPTEMBRE 2022

Capital: 20 099 941 actions

Cours de l'action : 4,32 €

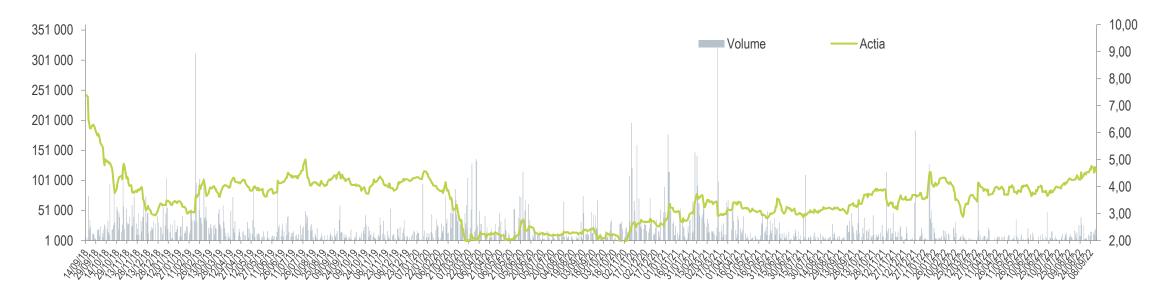
Capitalisation boursière : 86,84 M€

Euronext Paris compartiment C

Code ISIN : FR0000076655 – ATI

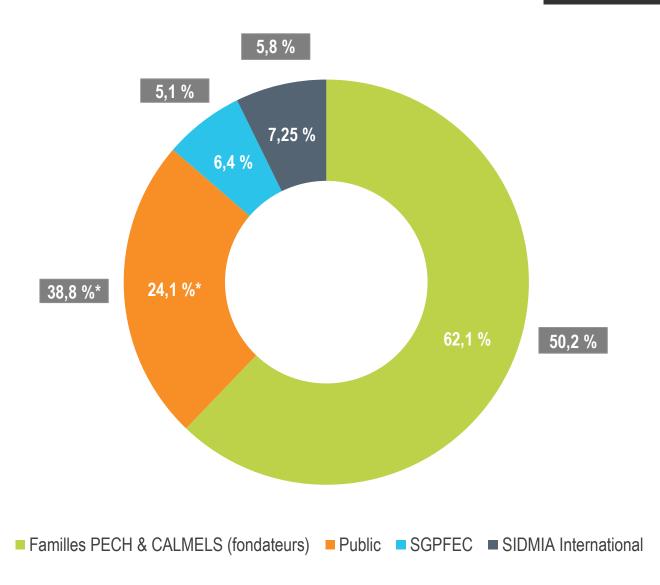
Eligible PEA PME

Indices: CAC All Shares – CAC All-tradable – CAC Industrials - CAC Mid & Small - CAC Small – EN Tech Croissance – Gaïa Index



UN GROUPE INDÉPENDANT

Capital au 30 juin 2022





- * Bloc déclaré :
- GESTINEG H (5,20% de détention ; 3,23% de contrôle)



Préserver les capacités de croissance et d'innovation

Capitaliser sur la performance de l'outil industriel et la capacité d'innovation pour servir des marchés technologiques de pointe, portés par la digitalisation et par la transformation énergétique

Déployer les relais de croissance, consolider le carnet de commandes 2023, 2024, 2025 et continuer l'organisation plus lisible des activités

Se préparer à une forte accélération de la croissance à l'issue de la crise des composants

Maintenir le strict contrôle des dépenses Prioriser habilement les travaux R&D Poursuivre la révision des prix de ventes Tirer parti des opérations de cessions

Conserver une approche opportuniste des financements bancaires au regard de la réduction de la dette permise par les cessions

Intensifier la politique de recrutement

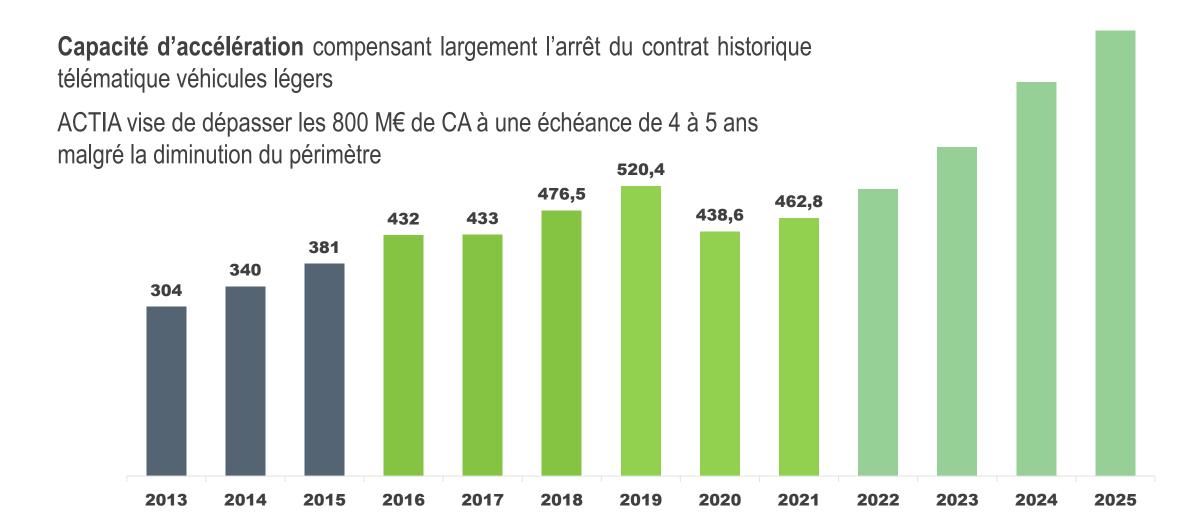
Poursuivre le déploiement des solutions de gestions industrielles (PLM, ERP, NPI) de dernière génération, porteuses d'efficacité opérationnelle et financière

PERSPECTIVES

- Viser au moins 10% de croissance sur l'année 2022
 - Préserver les marges
- Poursuivre le pilotage des approvisionnements avec le « Command Center » et
- Transférer les savoir acquis et méthodes mises en place aux différentes parties prenantes internes
 - Maintenir la dynamique de conquête commerciale sur les marchés à plus forte valeur ajoutée
 - Tirer parti des opérations de cession sur le 2ème semestre 2022

CROISSANCE

Carnet de commandes solide



NOUS VOUS REMERCIONS DE VOTRE ATTENTION



CONTACTS

ACTIA GROUP

Catherine MALLET 05 61 17 61 08 contact.investisseurs@actia.fr

CALYPTUS

Marie CALLEUX 01 53 65 68 68 actia@calyptus.net

Prochaine publication périodique Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2022 : mardi 15 novembre 2022 (7h00)

> Pour toute information : ACTIA GROUP 5 rue Jorge Semprun - BP 74215 - 31432 TOULOUSE Cedex 4 Tél.: 05.61.17.61.98 - Fax: 05.61.17.44.04

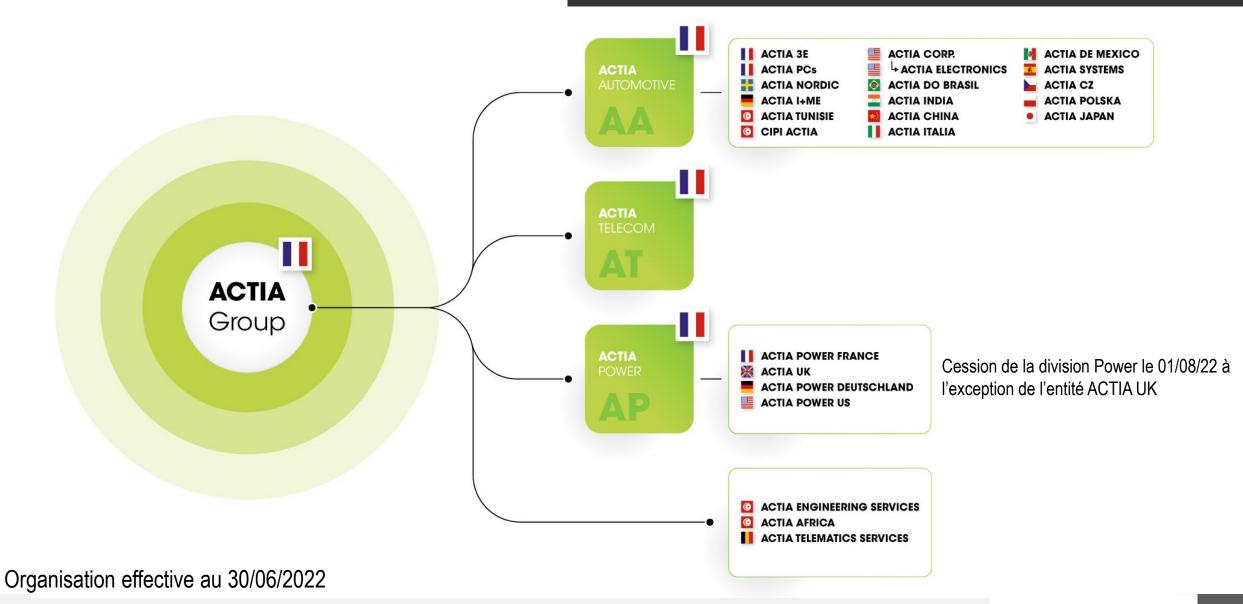
> > www.actia.com





UNE ORGANISATION

internationale



GOUVERNANCE

Composition du Conseil d'Administration



Jean Louis PECH
Président Directeur Général



Marine CANDELON
Directrice Générale Déléguée



Jean-François CALMELS Directeur Général Délégué



Catherine MALLET
Directrice Générale Déléguée



Stanislas BAILLY
Administrateur



Catherine CASAMATTA*

Administratrice



Carole GARCIA*

Administratrice



Laura PECH
Administratrice



Frédéric THRUM

Administrateur



Véronique VEDRINE

Administratrice



Marie-Louise RIBAUT

Administratrice représentante des salariés



Martine CHUPIN

Administratrice représentante des salariés

^{*} Indépendantes

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan Actif

Actifs consolidés en k€	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Goodwill	24 148	24 148	24 148
Frais de développement	47 688	57 077	54 971
Autres immobilisations incorporelles	1 844	2 352	2 511
Total immobilisations incorporelles	73 680	83 577	81 630
Terrains	2 848	3 625	2 889
Constructions	35 800	38 068	35 556
Installations techniques	16 306	19 987	18 773
Autres immobilisations corporelles	14 329	12 904	12 793
Total immobilisations corporelles	69 284	74 585	70 010
Participations mises en équivalence	871	831	856
Autres actifs financiers non courants	2 655	1 900	1 999
Impôts différés	11 799	12 148	11 252
Crédit d'impôt non courant	15 545	14 121	14 147
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	173 834	187 163	179 894
Stocks et en-cours	182 458	158 980	172 656
Créances clients	151 322	139 880	144 739
Autres créances courantes	55 979	14 057	17 830
Crédit d'impôt courant	10 229	11 544	11 473
Juste valeur des instruments financiers actifs	1 335	0	890
Trésorerie et équivalents de trésorerie	47 275	49 459	56 639
TOTAL ACTIFS COURANTS	448 598	373 920	404 227
Actifs détenus en vue de la vente	37 793	0	14 183
TOTAL ACTIFS	660 224	561 083	598 304

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan Passif

Capitaux Propres et Passifs consolidés en k€	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Capital	15 075	15 075	15 075
Primes	17 561	17 561	17 561
Réserves	85 074	87 881	89 568
Réserve de conversion	<2 209>	<3 983>	<2 649>
Actions propres	<162>	<162>	<162>
Résultat de l'exercice	<8 079>	<1 553>	<6 379>
Capitaux Propres attribuables aux actionnaires du Groupe	107 258	114 818	113 014
Participations ne donnant pas le contrôle	1 491	367	562
CAPITAUX PROPRES	108 749	115 185	113 576
Emprunts auprès des établissements de crédit	151 514	138 468	164 127
Dettes financières location financement	16 155	11 232	15 966
Autres dettes financières	515	962	963
Total des dettes financières non courantes	168 183	150 662	181 057
Impôt différé passif	1 196	5 028	1 646
Engagements de retraite et autres avantages à long terme	7 433	11 447	9 721
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	176 812	167 137	192 423
Provisions	8 161	9 855	11 273
Emprunts auprès des établissements de crédit - part courante	67 953	50 898	54 713
Dettes financières location financement - part courante	5 791	5 999	4 735
Autres dettes financières - part courante	1 037	1 437	1 591
Concours bancaires courants	41 857	44 723	36 354
Juste valeur des instruments financiers passifs	0	2 042	0
Total des dettes financières courantes	116 638	105 099	97 393
Fournisseurs	92 072	73 841	92 408
Autres dettes	82 098	69 442	74 171
Dettes fiscales (IS)	681	1 355	1 267
Produits différés	20 040	19 169	15 381
TOTAL PASSIFS COURANTS	319 689	278 761	291 893
Passifs détenus en vue de la vente	54 974	0	411
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	660 224	561 083	598 304

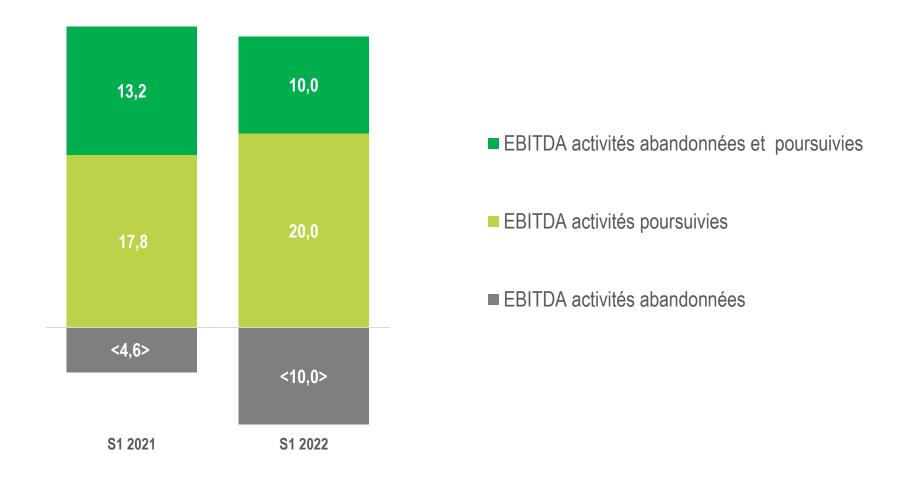


COMPTE DE RÉSULTAT

Etat du résultat consolidé en k€	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Produits des activités ordinaires (Chiffre d'affaires)	248 483	216 306	462 839
- Achats consommés	<140 331>	<114 252>	<254 640>
- Charges de personnel	<65 526>	<63 295>	<131 604>
- Charges externes	<30 032>	<22 801>	<61 930>
- Impôts et taxes	<3 002>	<2 665>	<5 612>
- Dotations aux amortissements	<15 335>	<14 819>	<32 826>
+/- Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	4 877	592	4 562
+/- Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation	1 943	1 212	1 460
+ Crédit Impôt Recherche	2 267	2 472	6 510
Résultat opérationnel courant	3 343	2 749	<11 241>
+ Autres produits et charges opérationnels	118	337	1 320
- Dépréciation des goodwills	0	0	0
Résultat opérationnel	3 462	3 086	<9 921>
+ Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	8	5	12
- Intérêts et charges financières	<2 120>	<1 724>	<3 921>
+ Autres produits et charges financiers	1 622	5 273	7 501
Résultat financier	<490>	3 554	3 592
+ Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	42	70	95
+ Impôt sur le résultat	554	<2 526>	160
Résultat net des activités poursuivies	3 567	4 183	NA
Résultat net des activités abandonnées	<11 086>	<5 625>	NA
Résultat de la période	<7 519>	<1 442>	<6 074>
* attribuable aux actionnaires du Groupe			
Résultat net de la période	<8 079>	<1 553>	<6 379>
* participations ne donnant pas le contrôle			
Résultat net de la période	561	111	306
Résultat de base et dilué par action (en €) - Part du Groupe	<0,40>	<0,08>	<0,32>

CHIFFRES CLÉS

EBITDA activités poursuivies en M€



(1) EBITDA: Résultat net + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments dérivés



FLUX DE TRESORERIE

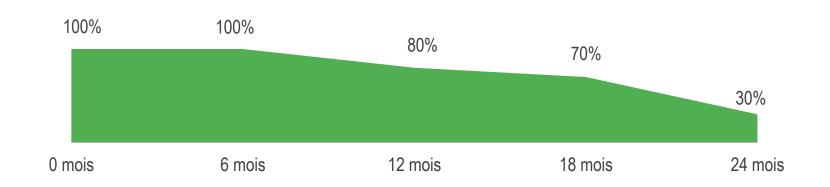
Tableau de flux de trésorerie consolidé en k€	30/06/2022	30/06/2021	31/12/2021
Résultat net des activités poursuivies	<7 519>	<1 442>	<6 074>
Ajustements pour :			
Amortissements et provisions	17 000	14 839	33 835
Résultat de cession d'immobilisations	288	<25>	<107>
Charges d'intérêts	2 130	1 798	3 921
Charge d'impôt courant (hors Crédit Impôt Recherche)	602	866	1 166
Variation des impôts différés	<1 114>	1 632	<1 326>
Crédit Impôt Recherche	<2 653>	<2 573>	<6 510>
Autres charges et produits	167	<5 569>	<7 290>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	<42>	<70>	<95>
Flux opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement	8 859	9 456	17 520
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	<4 943>	7 800	<4 362>
Impôt sur le résultat payé (hors Crédit Impôt Recherche)	<1 274>	<1 514>	<1 816>
Encaissement sur Crédit Impôt Recherche	1 597	1 603	5 250
Trésorerie nette provenant des activités opérationnelles	4 239	17 345	16 592
Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées	<9 458>	<3 924>	
Acquisitions d'immobilisations	<11 159>	<10 242>	<20 495>
Dividendes reçus des entreprises associées	27	14	14
Produit de cessions d'immobilisations	11 089	116	206
Variation des prêts et avances consenties	<644>	716	<241>
Trésorerie nette provenant des activités d'investissement	<687>	<9 396>	<20 517>
Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées	<1 030>	623	
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	<202>	<29>	<29>
Nouveaux emprunts	29 511	15 498	68 627
Remboursement d'emprunts	<29 686>	<20 655>	
Financement des activités abandonnées	<10 916>	<5 080>	
Remboursement des dettes locatives	<3 433>	<3 590>	<51 364>
Intérêts payés	<2 130>	<1 798>	<3 921>
Trésorerie nette provenant des activités de financement	<16 855>	<15 654>	13 313
Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles abandonnées	10 616	4 866	
Effet de la variation du taux de change	<601>	<49>	<301>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	21 576	12 489	12 489
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	7 672	4 736	21 576
Variation trésorerie et équivalents de trésorerie	<13 904>	<7 754>	9 087

Enjeu de €/\$ pour les achats

UNE GESTION PERMANENTE DES BESOINS DU GROUPE

- Stratégie de couverture du risque de change (prévoir, couvrir, ne pas spéculer)
- Process basé sur un ensemble d'outils (achat à terme, options, tunnels, accumulateurs...)

Objectif de taux de couverture en % des besoins du Groupe

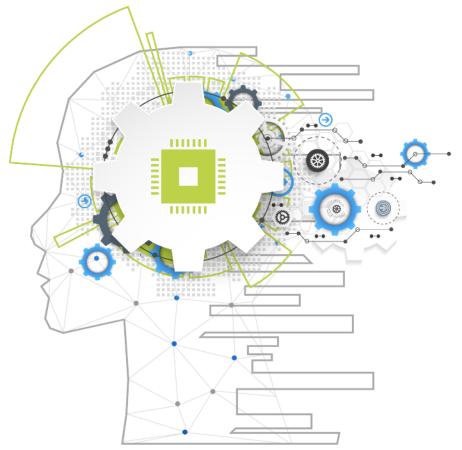


Achat moyen 2022 : 1,1145 (vs. 1,1995 en 2021) vs. parité moyenne du marché 1,0940 (vs. 1,2024 en 2021).

RÉÉQUILIBRAGE À LONG TERME DES VARIATIONS À COURT TERME

NOTRE CŒUR

De métier



Une Électronique en Mouvement

- Concevoir, Produire et Exploiter.
- Une électronique au service de la gestion des systèmes.
- Une exigence de qualité sans compromis.

















CERTIFICATS D'AGRÉMENT ORGANISME DE MAINTENANCE AÉRONAUTIQUE

PART 145 / FAA / TCCA

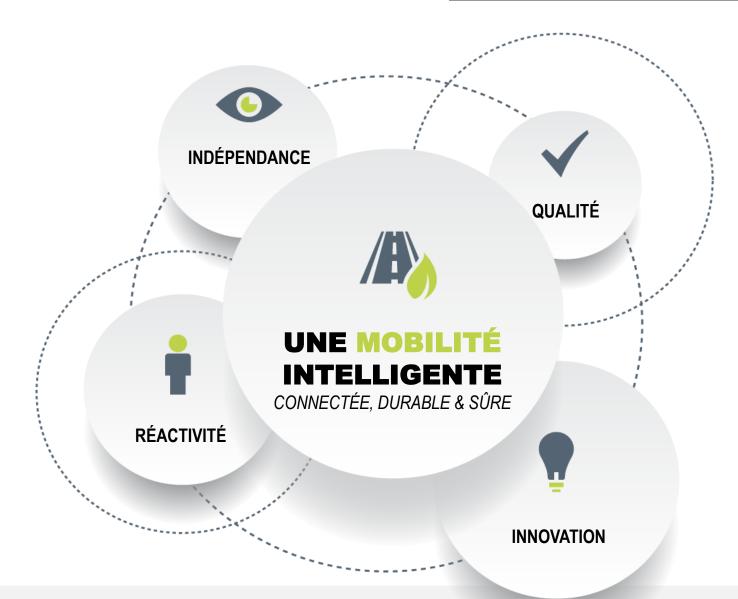


STRATÉGIE



NOS ENGAGEMENTS

& nos enjeux



AU SERVICE

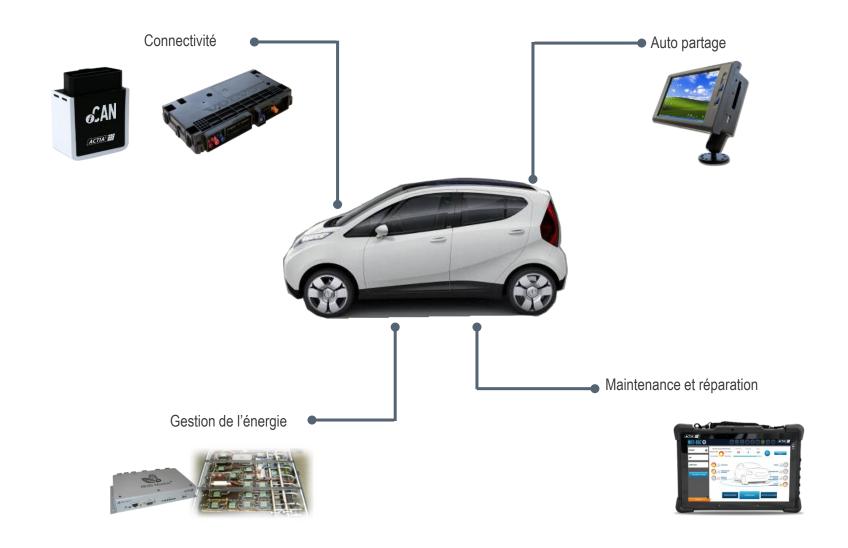
des grands clients internationaux

- ABB
- AIRBUS
- ALLISSON TRANSMISSION
- ALSTOM
- BMW
- CAF
- CNH INDUSTRIAL
- CUSTOM BUS
- DAIMLER
- DEKRA
- EDF
- FAURECIA
- GEELY

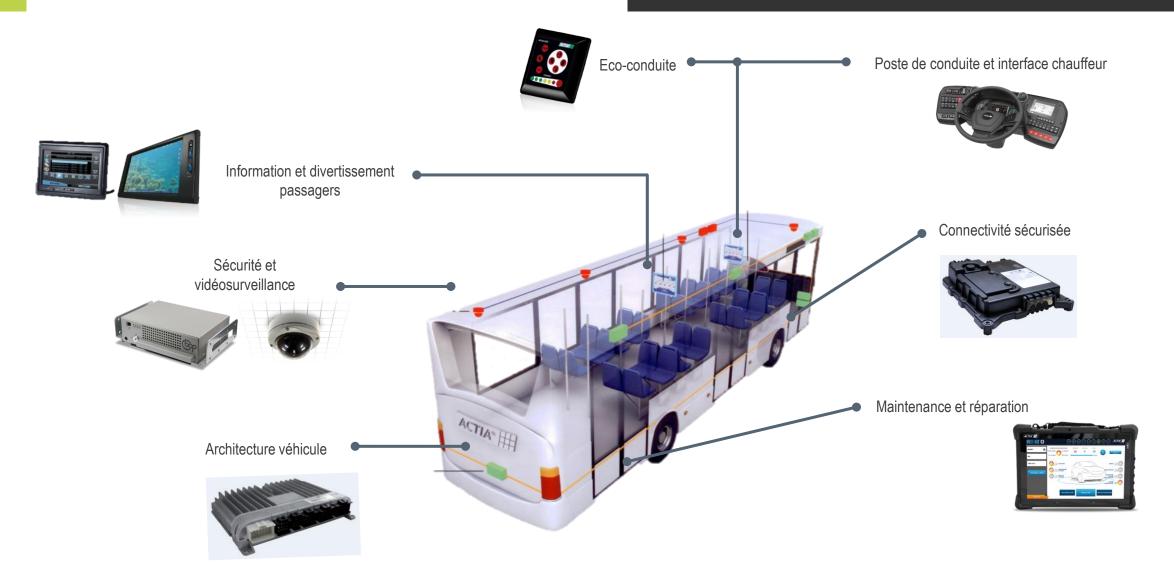
- FAURECIA
- GEELY
- HAULOTTE
- INFRANOR
- IRIZAR
- KING LONG
- KUHN
- MANITOU
- MARCOPOLO
- OSHKOSH
- SIEMENS
- SNCF
- SOLARIS

- SOMFY SAS
- STELLANTIS
- THALES
- TOYOTA
- TRATON
- VAN HOOL
- VOLKSWAGEN
- VOLVO AB
- VOLVO CARS
- YAMAHA
- YUTONG

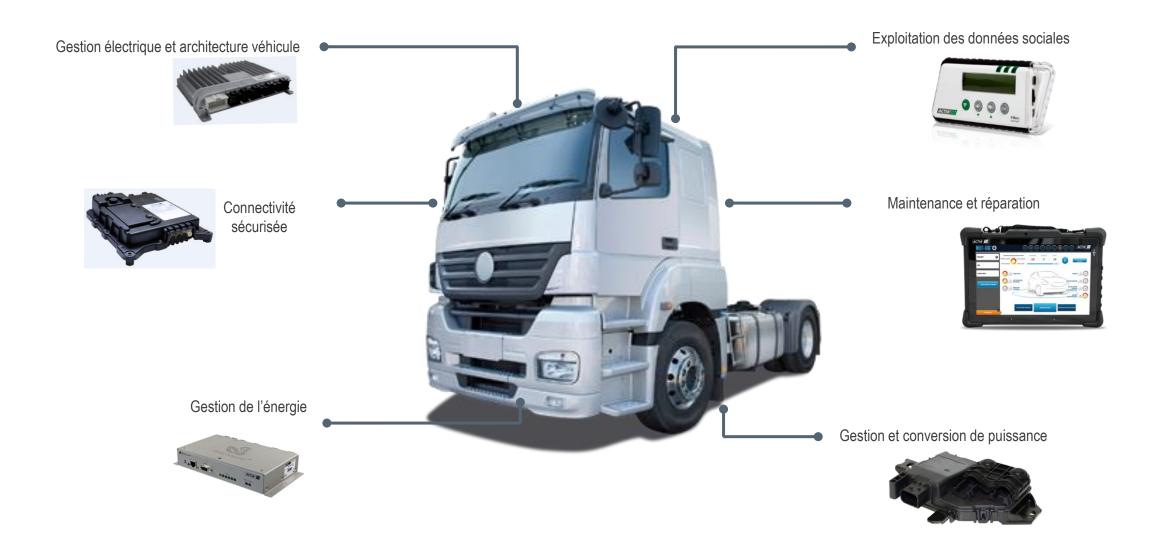
Véhicules légers



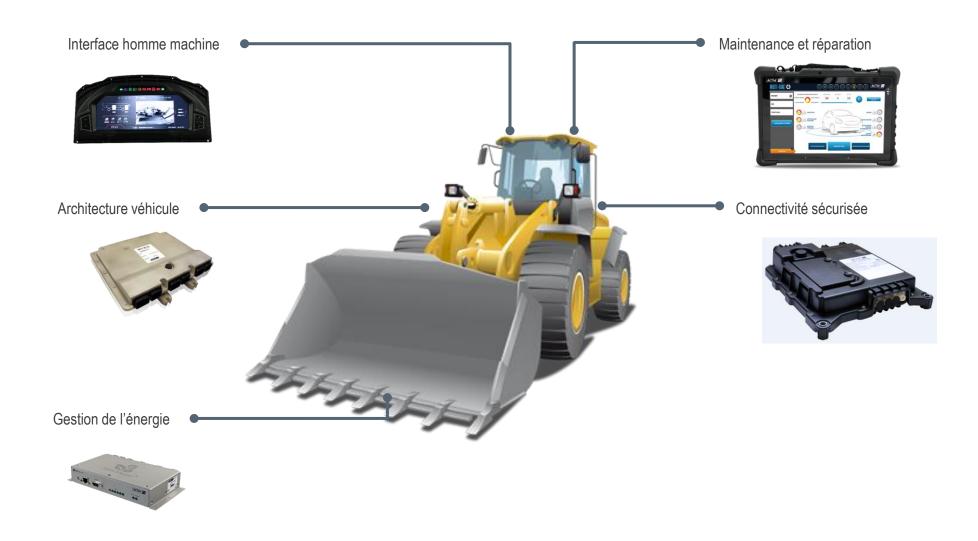
Cars, bus et tramway



Poids lourds et utilitaires



Engins hors route



Trains



Automotive

OEM

- ACTIA, acteur International dans les systèmes embarqués électroniques pour les moyens de transport : véhicules légers, véhicules industriels et véhicules spéciaux (construction et agriculture)
- ACTIA conçoit, développe, industrialise et fabrique des produits spécifiques pour le compte de ses clients constructeurs
 - Architecture électronique et multiplexage
 - Instrumentation et poste de conduite
 - Systèmes audio et vidéo / Systèmes télématiques
 - Motorisation électrique
 - Diagnostic de véhicules
- ACTIA travaille à embarquer de l'intelligence à bord des véhicules, avec trois principaux objectifs :
 - Sécurité
 - Protection de l'environnement
 - Connectivité des équipements

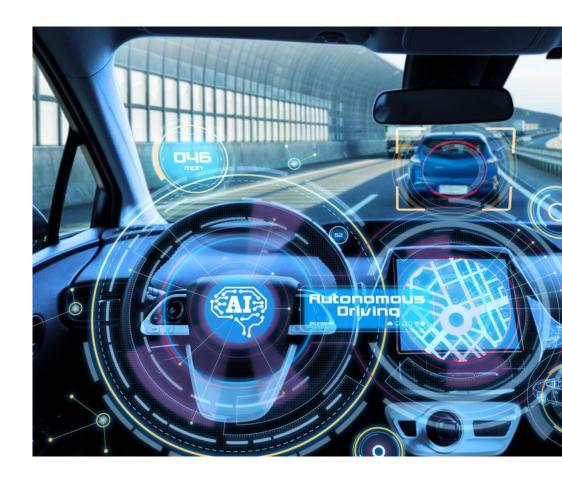


UNE OFFRE DE SOLUTIONS GLOBALES ET PERFORMANTES

Automotive

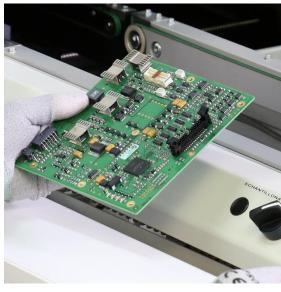
AFTERMARKET

- Diagnostic Multimarques
 - Gamme complète d'équipements et services
 - Outils de diagnostic multimarques Multi-Diag® devenue une référence de la maintenance et de l'entretien automobile
 - Approche « systèmes »
- Systèmes et services aux flottes
 - Développement d'une stratégie de produits et services pour les flottes
 - Large panel de clients et prospects :
 - Transports en commun de personnes
 - Transport de marchandises
 - Location de véhicules
 - Véhicules spéciaux...



UNE OFFRE INNOVANTE RÉPONDANT AUX ÉVOLUTIONS RÉGLEMENTAIRES (ENVIRONNEMENT ET SÉCURITÉ) ET ÉCONOMIQUES

Automotive



- Moyens de production standardisés inter-sites.
- Technologies Industrie 4.0.
- Capacités de production multi-secteurs : séries complexes, petites, moyennes et grandes séries.
- Offre complète de services industriels.

FRANCE (Toulouse)

Produits finis: 2,6 millions Composants posés: 0,8 milliard

TUNISIE (Tunis)

Produits finis: : 4,3 millions Composants posés : 1,6 milliards

ÉTATS-UNIS (Detroit)

Produits finis: 30.000 Composants posés: 25 millions

SUEDE (Linkoping) Petites séries et prototypes

Produits finis: 30.000 Composants posés : 25 millions









Télécommunications

- SatCom
 - Stations terriennes mobiles pour les domaines civils et militaires
- Energie
 - Matériel pour la gestion de l'information des infrastructures liées à l'énergie
- Rail
 - Matériels pour la diffusion de la télévision et la radio numérique, de l'information dans les véhicules de transports publics et des liaisons train-sol







UNE ACTIVITÉ COMPLÉMENTAIRE, GÉNÉRALEMENT RELUTIVE ET AUX SYNERGIES CROISSANTES AVEC L'AUTOMOTIVE

