

RÉSULTATS ANNUELS 2019

Réunion SFAF du 1^{er} avril 2020





Création en **1986**



ETI familiale
& indépendante
(cotée sur Euronext Paris
Compartment C)



CA consolidé 2019 :
520,4 M€



16 %
du CA investi en R&D
Avec près de 1.100 ingénieurs



Plus de **3.800**
collaborateurs dans le monde

UN GROUPE INTERNATIONAL

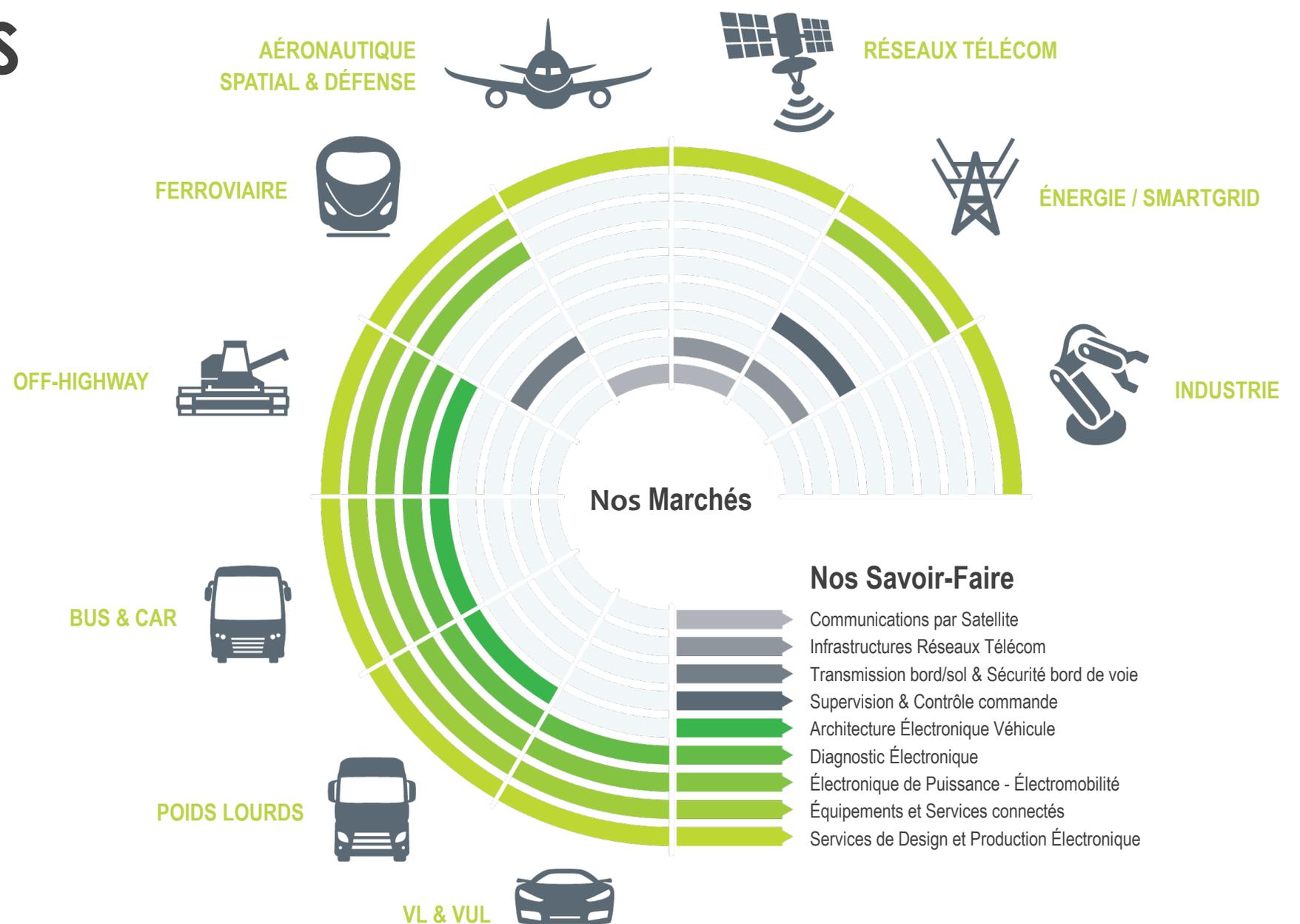
24 IMPLANTATIONS - 16 PAYS

France, Allemagne, Espagne, Italie, Pologne, République Tchèque, Royaume-Uni, Belgique, Suède, Chine, Japon, Inde, Tunisie, États-Unis, Brésil, Mexique



NOS MARCHÉS

& Savoir-Faire





FAITS MARQUANTS



EXERCICE 2019



RENOUVELLEMENT PROGRESSIF DU PORTEFEUILLE VERS DES SOLUTIONS À PLUS FORTE VALEUR AJOUTÉE

TÉLÉMATIQUE : un domaine d'excellence en progression constante depuis 2015

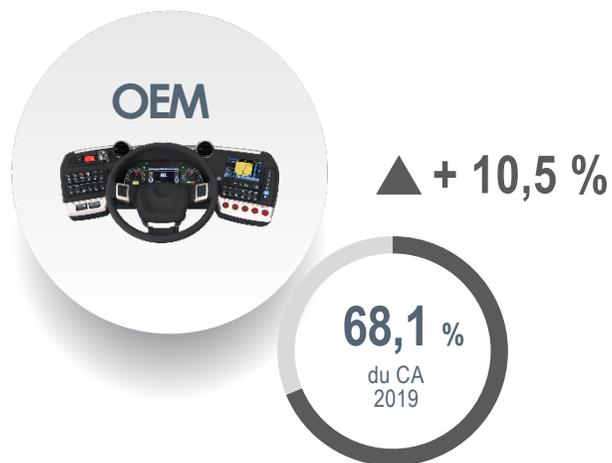
- **Véhicules légers (+17,7%)** : succès commercial des véhicules du client historique (diminution attendue en 2021),
- **Véhicules industriels (camions, bus/car, hors route : (+10,8%))** : des solutions plébiscitées par une clientèle de plus en plus diversifiée sur un marché en ralentissement depuis le 2^{ème} semestre 2019

CALCULATEURS, INSTRUMENTATIONS & AFFICHEURS

- **Interfaces Homme/Machine** : développement de nouvelles familles de displays
- **Architecture électronique & calculateurs**: nouvelle génération prenant en compte la Safety et la Cybersécurité

ÉLECTRONIQUE DE PUISSANCE

- **Chaine de traction** : reprise des ventes pour véhicules électriques
- **Convertisseur de puissance** : développement d'une solution pour le ferroviaire
- **Batteries** : industrialisation des process



* Original Equipment Manufacturers



Véhicules industriels



Véhicules légers



Véhicules électriques



Ferroviaire



Marine

AFM



▲ + 13,2 %

10,8 %

du CA
2019

MDS



▲ + 10,7 %

10,2 %

du CA
2019

AFTERMARKET : finalisation de la nouvelle génération de boîtiers télématiques 2^{ème} monte sur un secteur ralenti par les mouvements sociaux et sa lente transformation

- Contrôle technique (<9,7%>) : rattrapage en fin d'année (salon Equip Auto)
- Ateliers / Garages (+24,7%) : une offre de pointe sur un marché concurrentiel et en pleine mutation (concentration sectorielle, propriété vs. usage, technologique)
- Télématique 2^{ème} monte (+37,4%) : malgré le retard dans le déploiement des nouvelles générations de boîtiers télématiques

MDS : niveau conforme aux capacités allouées par ACTIA

- Un portefeuille de clients diversifiés et fidélisés par la qualité de l'outil industriel
- Démarrage des activités New Space
- Des capacités MDS renforcées par les investissements aux Etats-Unis, en France et en Tunisie



* Marchés de la 2^{ème} monte, de l'entretien et de la réparation

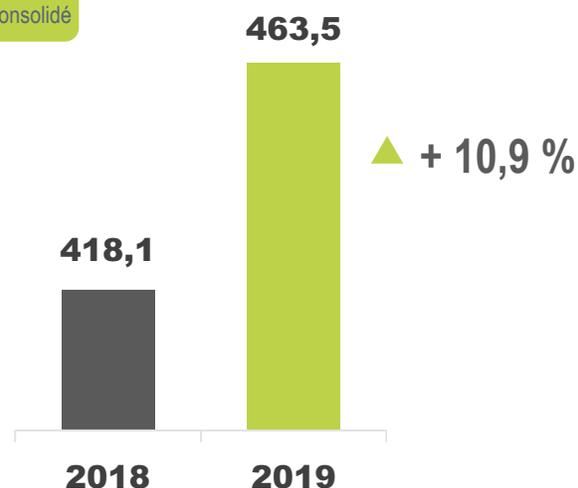
** Manufacturing Design & Services

- **Anticipation** de l'arrêt du contrat télématique historique sur 2021/2022
- Montée en puissance de la **production de batteries** et structuration des activités
- Développement des **contrats pluriannuels avec des nouveaux OEM** dans le domaine des Transports Publics (MCV, Marco Polo,...)
- **Internationalisation** croissante et bon démarrage aux Etats-Unis (+21%)

- Déploiement de la certification **ISO 27001** d'ACTIA Automotive et ACTIA Engineering Services
(« Technologies de l'information - Techniques de sécurité - Systèmes de gestion de sécurité de l'information - Exigences »)

CHIFFRE D'AFFAIRES

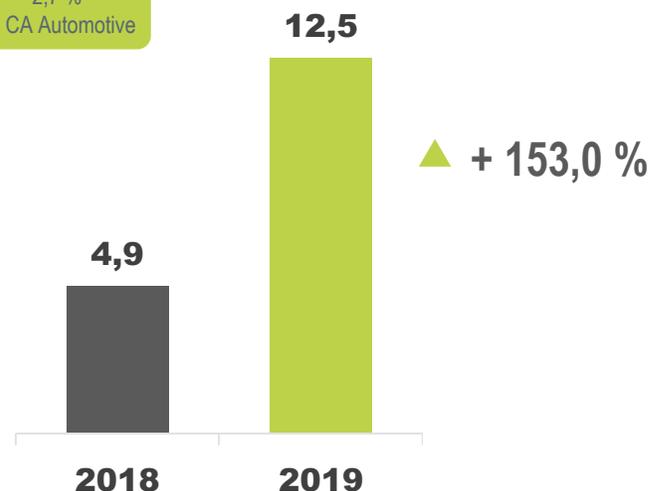
89,1 %
du CA Consolidé



- Croissance équilibrée sur quasiment tous les segments
- Poursuite du renouvellement du portefeuille de clients
- Anticipation de l'arrêt du contrat historique en 2021 / 2022

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

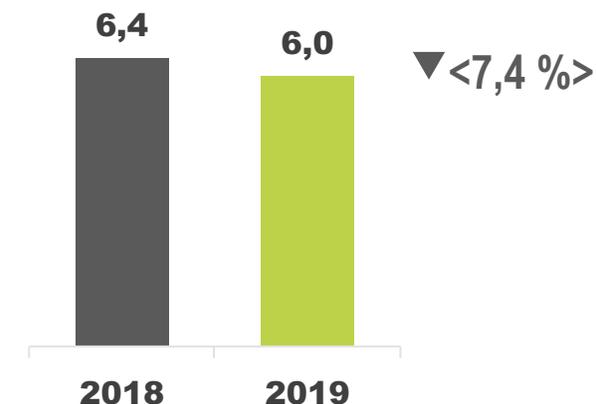
2,7 %
du CA Automotive



- Montée en puissance des nouveaux contrats à plus forte valeur ajoutée
- Efficacité des plans d'actions (achats, logistique) dans un marché des composants encore sous tension (achats consommés + 8,1 %), baisse des coûts de transports, variation des stocks de produits finis : <18,9 %>
- Internalisation d'expertises (vs. sous-traitance) et fidélisation des talents (charges de personnels : + 14,2 %)
- Dotation aux amortissements (+ 42,3 %) : finalisation du programme d'investissement et effort de R&D pour préparer l'avenir
- Impact IFRS 16 : Charges externes : <4,4 M€> - DAP : + 4,2 M€ - Intérêts : + 0,4 M€

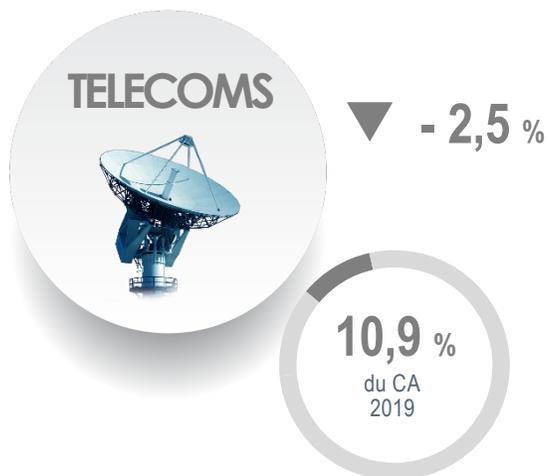
RÉSULTAT NET

1,3 %
du CA Automotive



- Hausse des intérêts et charges financières (finalisation du programme d'investissements)
- Augmentation des impôts (performances des entités internationales)
- Pas d'effet des instruments de couvertures de change à la clôture (vs impact positif de 6,2 M€ au 31/12/18)

CONFIRMATION D'UN PALIER FRANCHI, NOUVEAUX CONTRATS À LONG TERME, DÉVELOPPEMENT DES SYNERGIES



SATCOM (+ 13,6 %) : stabilisation avec l'important contrat égyptien, maintien d'une forte activité commerciale tant en France qu'à l'étranger avec des contrats en cours de finalisation

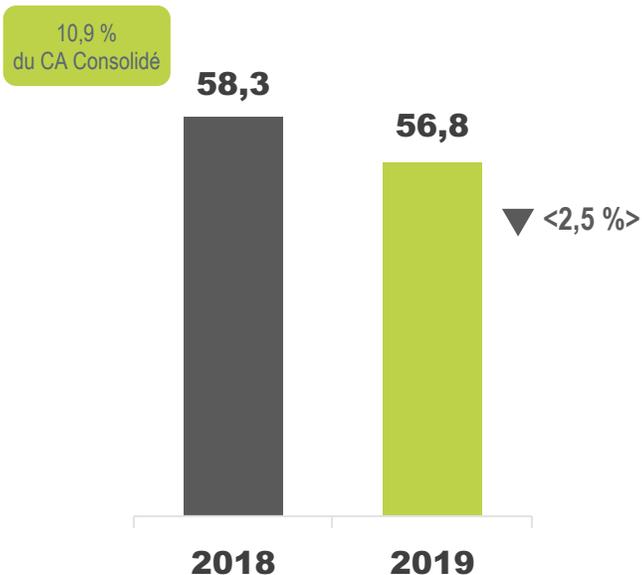
FERROVIAIRE – TRANSPORT (<3,4 %>) : développement des applications de technologies de télécommunications aux transports sur des marchés lents à déployer, montée en puissance attendue à partir de 2020

ENERGIE (<20,6 %>) : phase de développement produits pour une entrée en production progressive à partir de 2020, poursuite des efforts de déploiement à l'international

INFRASTRUCTURE – RÉSEAU – TÉLÉCOM (<68,1 %>) : avec la fin du déploiement de la 4G, retrait progressif de ce segment non stratégique et non significatif

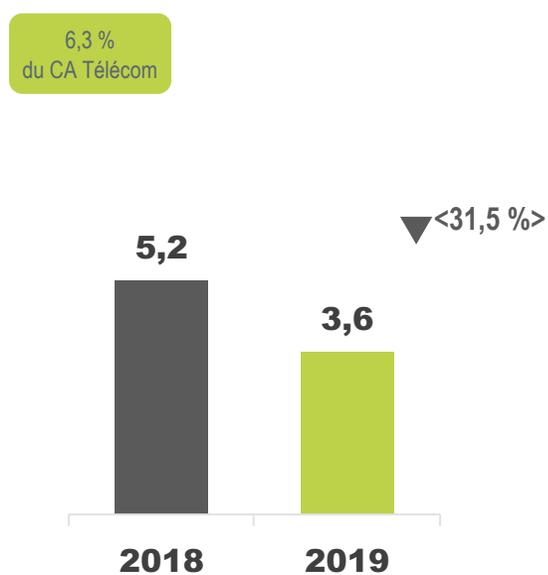


CHIFFRE D'AFFAIRES



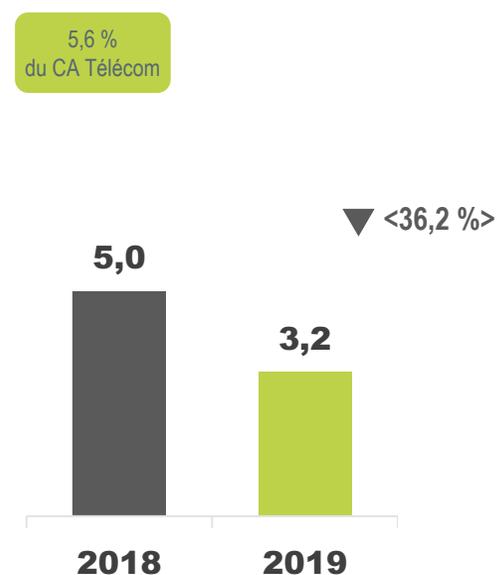
- Stabilisation de l'activité (+ 46,5 % entre 2017 et 2018)
- Décalage des programmes Ferroviaire et Energie à 2020

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL



- Achats consommés ($-0,6\%$) : en lien avec la reconnaissance du CA à l'avancement par les coûts
- Charges de personnel ($-0,9\%$) et charges externes (+ 2,4 %) : des besoins de recrutement de profils expert à combler en France
- Dotation aux amortissements (+ 36,7 %) : finalisation du programme d'investissements et effort de R&D pour préparer l'avenir
- Impact IFRS 16 : Charges externes : $-0,1\text{ M€}$ - DAP : + 0,1 M€ - Intérêts : + 0,0 M€

RÉSULTAT NET



- Hausse des intérêts et charges financières (finalisation du programme d'investissement)

FINALISATION DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS 2017 / 2019

(1/3)

ACTIA Electronics, Detroit, USA



Unité de production et bâtiment administratif

11,8 M€ (terrain + bâtiments + matériels de production), inauguré au T2 2019 – Impact 2019 = 6,5 M€

Effectif : 47 au 31/12/19

Capacité : 180

>> *Fidéliser et développer la clientèle en Amérique du nord (+ 15,7 %)*

ACTIA Automotive, Chartres, France



Unité de production et centre de formation

8,0 M€, inauguré au T3 2019 – Impact 2019 = 4,5 M€

Effectif : 148 au 31/12/19

Capacité : 200

>> *Soutenir le développement commercial des activités Aftermarket à l'international*

FINALISATION DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS 2017 / 2019

(2/3)

ACTIA Engineering Services



Centre de R&D et laboratoires

4,5 M€ - inauguré T2 2019 – Impact 2019 = 1,8 M€

Effectif : 434 au 31/12/19

Capacité : 700

>> *Soutenir la capacité du Groupe en R&D*

ACTIA Tunisie



Unité de production et bâtiment administratif

2,5 M€ - en cours de construction (fin S1 2020) – Impact 2019/2020 = 1,5 M€

Effectif : 150 au 31/12/19

Capacité : 250

>> *Développer notre capacitaire*

FINALISATION DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS 2017 / 2019

(3/3)

ACTIA Telecom, Dinard, France



Unité de production et centre de formation
2,4 M€ - livraison T4 2019 – Impact 2019 = 1,4 M€
Effectif : 97 au 31/12/19
Capacité : 125
>> *Accompagner la montée en puissance des activités SATCOM*

Rappel livraisons 2018 :
- Nouveau bâtiment siège à Toulouse (6M€)
- Extension surfaces à Madrid (1,4M€)

ACTIA Telecom, Le Puy Sainte Réparate, France



Unité de production et centre de formation
2,2 M€ - livraison T4 2019 – Impact 2019 = 1,7 M€
Effectif : 96 au 31/12/19
Capacité : 150
>> *Accompagner la montée en puissance des activités Energie*

ACTIA Automotive, Colomiers, France



Extension de l'unité de production
2,4 M€ - livraison T4 2019 – Impact 2019 = 1,7 M€
Effectif : 378
Capacité : 400
>> *Accompagner la croissance et la compétitivité des activités Automotive*



RÉSULTATS 2019

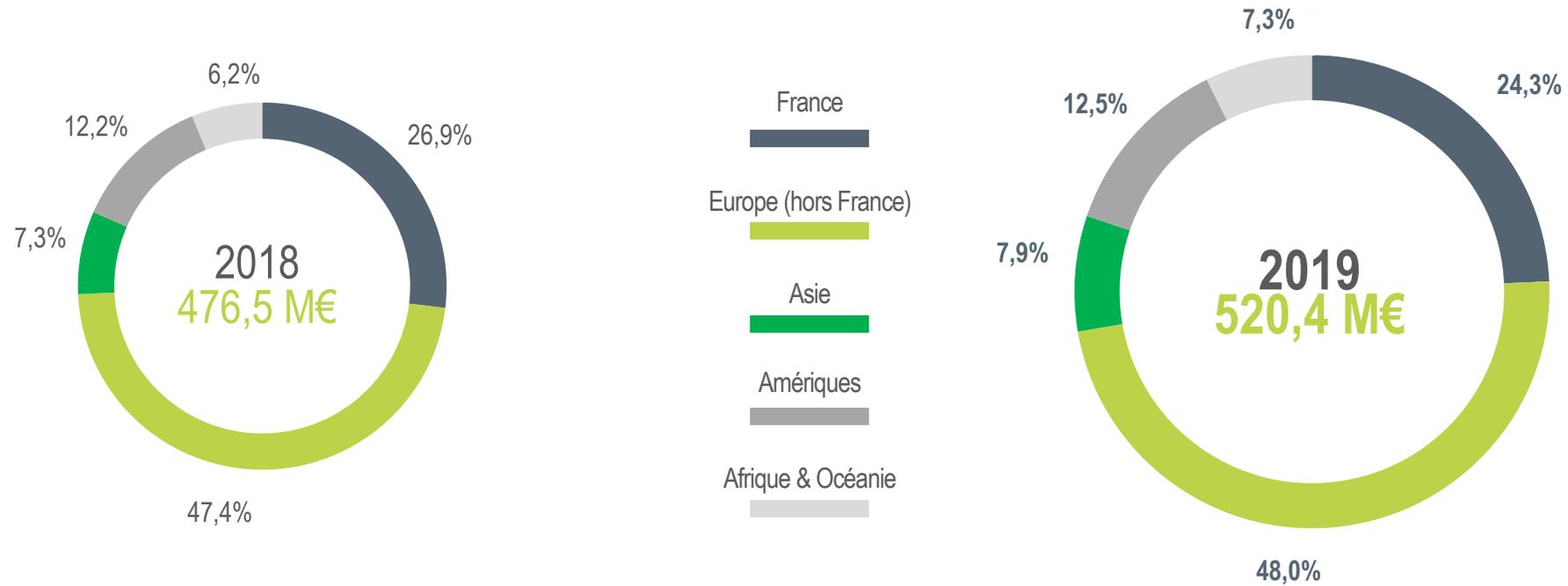


ACTIA[®] 

BASE DE CLIENTS MONDIALE ET DIVERSIFIÉE

CHIFFRE D'AFFAIRE 2019 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

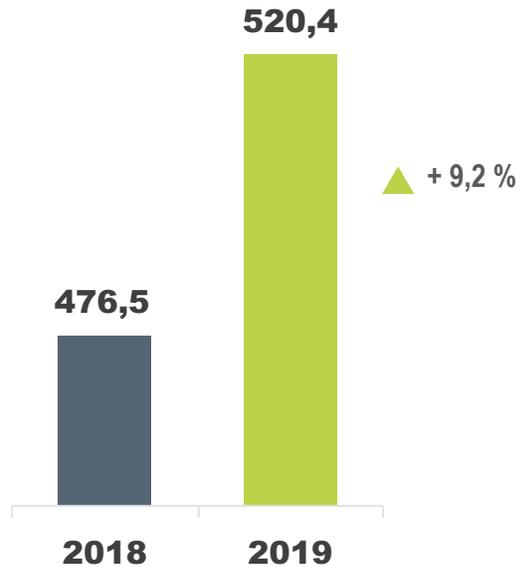
(en % du CA, par origine des clients)



PROGRESSION DE L'ACTIVITÉ À L'INTERNATIONAL : CA + 12,7 %

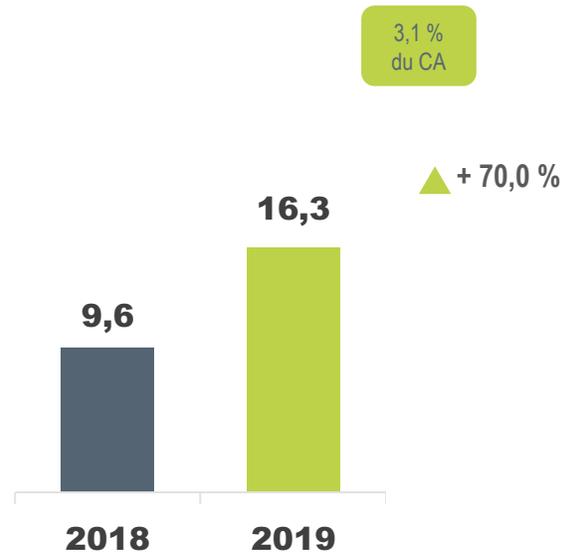
soutenue par la croissance aux États-Unis, en Belgique, en Chine, en Égypte, en Suisse, en Allemagne, aux Philippines

CHIFFRE D'AFFAIRES



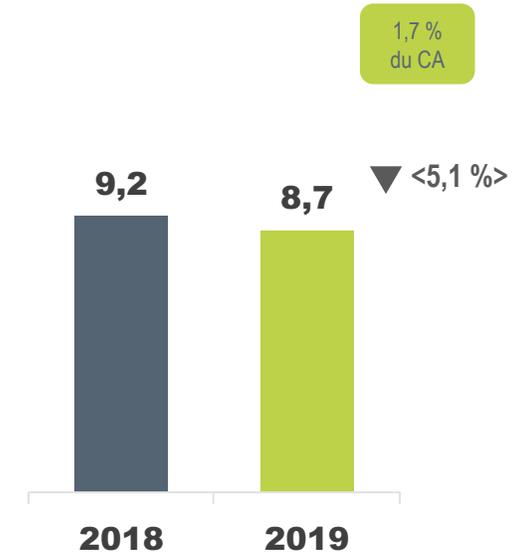
- Atteinte de l'objectif de 520 M€ malgré le ralentissement du marché automobile
- Croissance diversifiée dans l'Automotive
- Stabilisation dans les Télécommunications après le bond de 2018 (+ 49,7 % vs. 2017)
- Poursuite du développement à l'international (75,7 % du CA) : + 12,7 %

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL



- Progression des nouveaux contrats à meilleures marges (Automotive & Télécommunications)
- Efficacité des mesures d'optimisation des achats et process logistique dans un contexte d'assouplissement du marché des composants, encore en sous capacitaire
- Soutien au démarrage de l'usine américaine (<3,9 M€>)
- Des efforts à maintenir sur le long terme

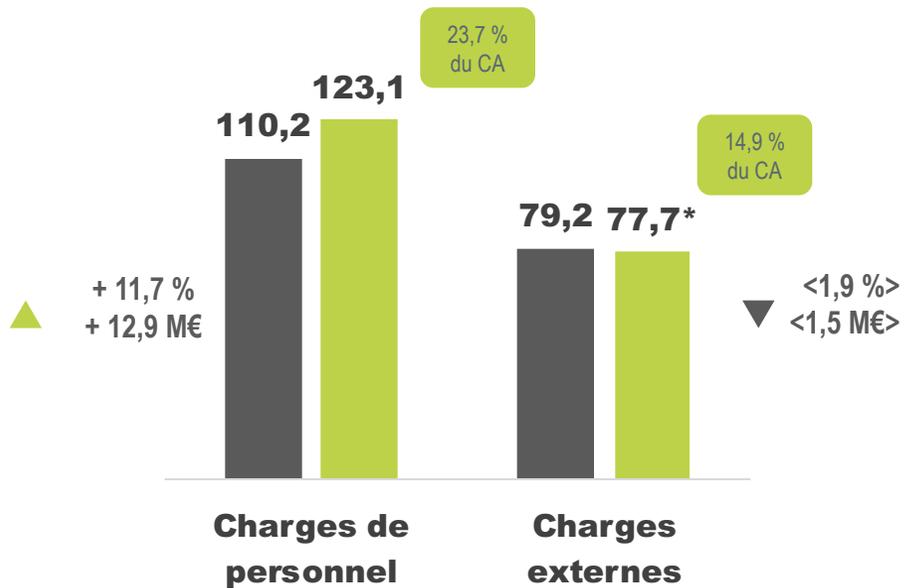
RÉSULTAT NET



- Pas d'impact des valorisations des couvertures de change à fin 2019 (vs. impact positif à fin 2018)
 - € / \$: 0,0 M€ au 31/12/2019 vs. 6,5 M€ au 31/12/2018
- Intérêts et charges financières (+ 20,8 %) : programme d'investissements
- Hausse des impôts

PRINCIPALES CHARGES ET LEVIERS D'AJUSTEMENT

CHARGES (en M€)



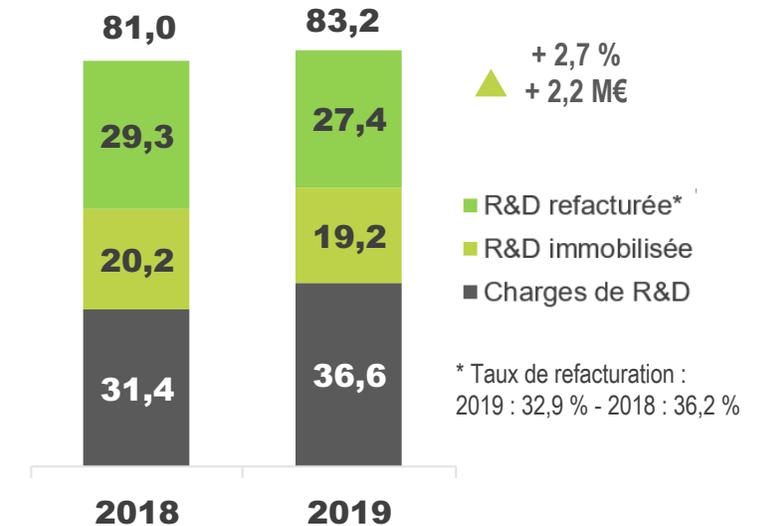
* 82,3 M€ avant IFRS 16 (+ 3,9 %)

EFFECTIFS

▲ + 4,2 % / 157 p.



RÉPARTITION DE LA R&D (en M€)



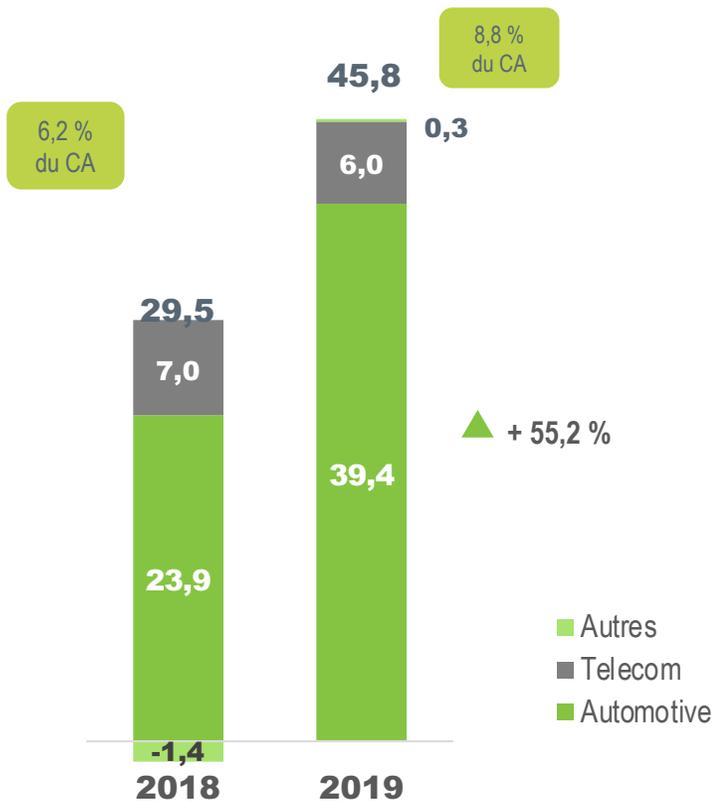
ACTIVATION DES LEVIERS D'AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ

- Augmentation de l'efficacité opérationnelle liée aux investissements (usine, immobilier, PLM, ERP)
- Optimisation des achats et de la logistique (baisse des coûts de transports)
- Objectif de diminution progressive de la sous-traitance et internalisation des compétences : renforcement du processus RH, déploiement de ACTIA Academy (formation, mobilité interne), fidélisation

PRÉPARER L'AVENIR

- Renforcer les solutions à forte valeur ajoutée
- Déployer des technologies de pointe pour favoriser les prises de part de marché
- Tenir compte des cycles de développement

EBITDA⁽¹⁾



DETTE NETTE



Evolution maîtrisée de la dette nette (+ 25,3 M€) avec :

- Respect des covenants
- 43,5 M€ d'investissements sur 2019 et la fin des programmes immobiliers
- Impact IFRS 16 : + 16,0 M€
- Taux d'intérêt moyen à 1,64 % en 2019 vs. 1,59 % en 2018

- Emprunts bancaires et obligataires
- Dettes financières diverses
- Dettes financières locatives*
- Concours bancaires et découverts
- Trésorerie et équivalents

* IFRS 16 au 31/12/2019 : +16,0 M€

⁽¹⁾ EBITDA : Résultat net + impôt + dépréciation des goodwill + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments financiers

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF en M€	31/12/19	31/12/18
Actifs non courants	194,4	161,7
Survaleurs	24,1	24,1
Immo. incorporelles	60,9	55,9
Immo. corporelles	83,9	55,2
Immo. financières	1,9	1,8
Impôts	23,6	24,6
Actifs courants	372,4	354,2
Stocks	161,1	136,1
Clients	140,2	150,3
Autres créances	24,4	30,8
Trésor. & équivalent	46,6	37,0
TOTAL	566,8	515,9

PASSIF en M€	31/12/19	31/12/18
Capitaux propres	140,4	132,8
Passif non courant	148,9	92,8
Dettes financières	133,9	79,1
Provisions	15,0	13,7
Passif courant	277,5	290,3
Autres provisions	8,1	8,3
Dettes financières	106,6	126,5
Fournisseurs	85,3	79,6
Dettes diverses	77,5	75,8
TOTAL	566,8	515,9

- Immobilisations incorporelles (+ 6,2 %) : activation des dépenses R&D (+ 4,8 M€) – taux immobilisation en légère baisse (23,1 % des dépenses contre 25,0 % en 2018)
- Immobilisations corporelles (+ 51,9 %) : impact IFRS 16 (+15,5 M€) et investissements (+ 23,5 M€)
- Gestion du BFR : augmentation des stocks liée au ralentissement du marché poids lourds en fin d'année et à la gestion du risque pour l'approvisionnement des composants, compensé par un affacturage déconsolidant (15 M€) sur le poste clients - fournisseurs stables au regard de l'augmentation du CA
- Dettes : fort niveau d'investissements, notamment long terme (immobiliers) et impact IFRS 16 (+16,0 M€), respect des covenants bancaires

FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

En M€

Année 2019

Année 2018

Activités opérationnelles

Résultat net de la période

8,7

9,2

Dont amortissements & provisions

30,2

17,0

Variation du BFR

1,5

<26,3>

Flux net de trésorerie

44,0

2,5

Activités d'investissements

Dont acquisitions d'immobilisations

<43,5>

<48,8>

Flux net de trésorerie

43,5

50,0

Activités de financement

Émissions et Remboursements d'emprunts

1,3

27,3

Intérêts payés

<3,9>

<3,3>

Flux net de trésorerie

<4,9>

21,4

Variation de trésorerie

<3,8>

<26,6>

Trésorerie à la clôture

<13,8>

<10,0>

Free Cash Flow positif en 2019 (0,1 M€ vs. <48,4 M€> en 2018), malgré les investissements (capex : 43,5 M€)

Optimisation du BFR : affacturage déconsolidant

Normalisation des capex à compter de 2020

Hausse des intérêts conforme aux attentes et levées de financement à 0,9 % en moyenne sur 2019

INFORMATIONS BOURSIÈRES

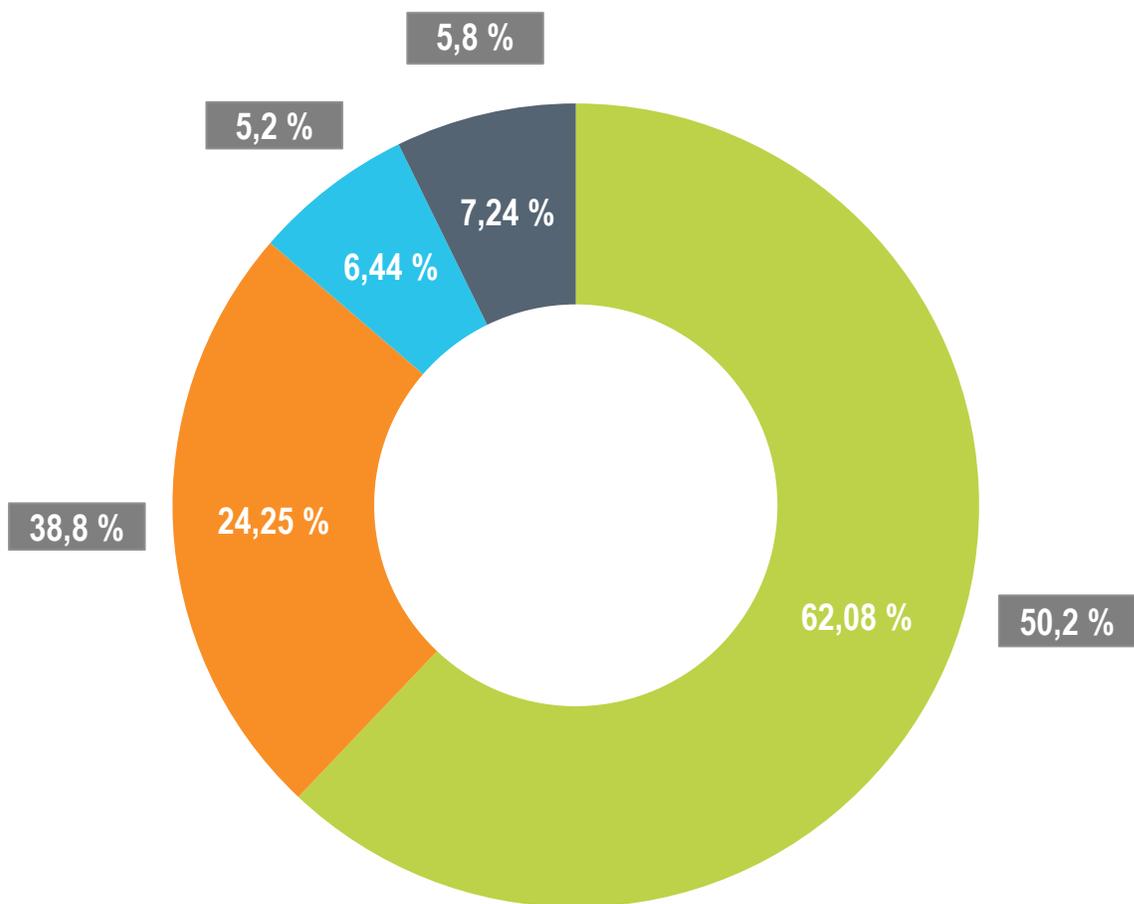
INFORMATIONS BOURSIÈRES AU 27 MARS 2020

- Capital : 20 099 941 actions
- Cours de l'action : 2,13 €
- Capitalisation boursière : 43,0 M€
- Euronext Paris compartiment C
- Code ISIN : FR0000076655 – ATI
- Eligible PEA PME
- Indices : ENT PEA-PME150 – CAC PME – CAC Small – CAC Mid & Small – CAC Industrials – CAC EL.&EL.EQ – TECH40 - Gaïa-Index



UN GROUPE INDÉPENDANT

CAPITAL AU 31/12/19



% de contrôle	
% de détention	
Pacte d'actionnaires	■ + ■

■ Familles PECH & CALMELS (fondateurs) ■ Public ■ SGPFEC ■ SIDMIA International



PERSPECTIVES



ACTIA[®] 

Covid.19

- Mise en place d'une cellule de crise
- Plan de protection des salariés et de continuité des activités
- Coordination internationale renforcée
- Utilisation des mesures gouvernementales dans chaque pays
- Quantification des impacts difficile à cette heure
- Un site internet d'informations dédié aux clients, fournisseurs et salariés est disponible sur <https://covid19.actia.com>.



PERSPECTIVES

- Poursuite de la stratégie de diversification internationale autour d'activités complémentaires et à forte valeur ajoutée
- Potentiel de croissance des activités Automotive, notamment dans les Transports Publics et en anticipation de l'arrêt du contrat Télématique VL
- Stabilité des activités Télécommunications, dans l'attente du déploiement des contrats 2021 et au-delà
- Poursuite de l'activation des leviers d'amélioration de la rentabilité opérationnelle et bénéfiques des programmes d'investissements
- Maintien la trajectoire d'amélioration des résultats, si les conditions le permettent sur 2020 et en tous cas sur les années à venir

NOUS VOUS REMERCIONS DE VOTRE ATTENTION



CONTACTS

ACTIA GROUP

Catherine MALLET
05 61 17 61 08
contact.investisseurs@actia.fr

CALYPTUS

Marie CALLEUX
01 53 65 68 68
actia@calyptus.net

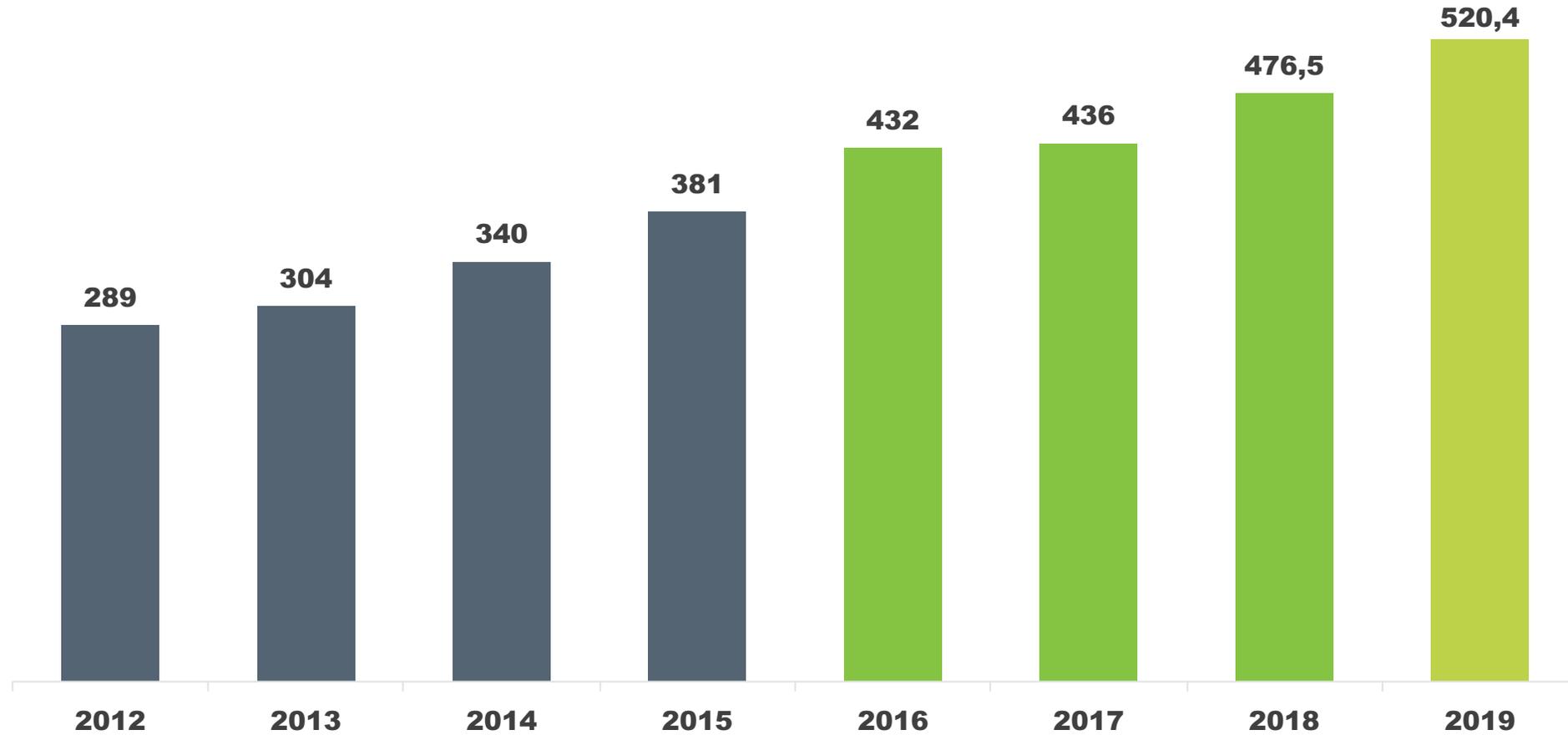
Prochaine publication périodique
Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2020 : Mercredi 13 mai 2020 (7h)

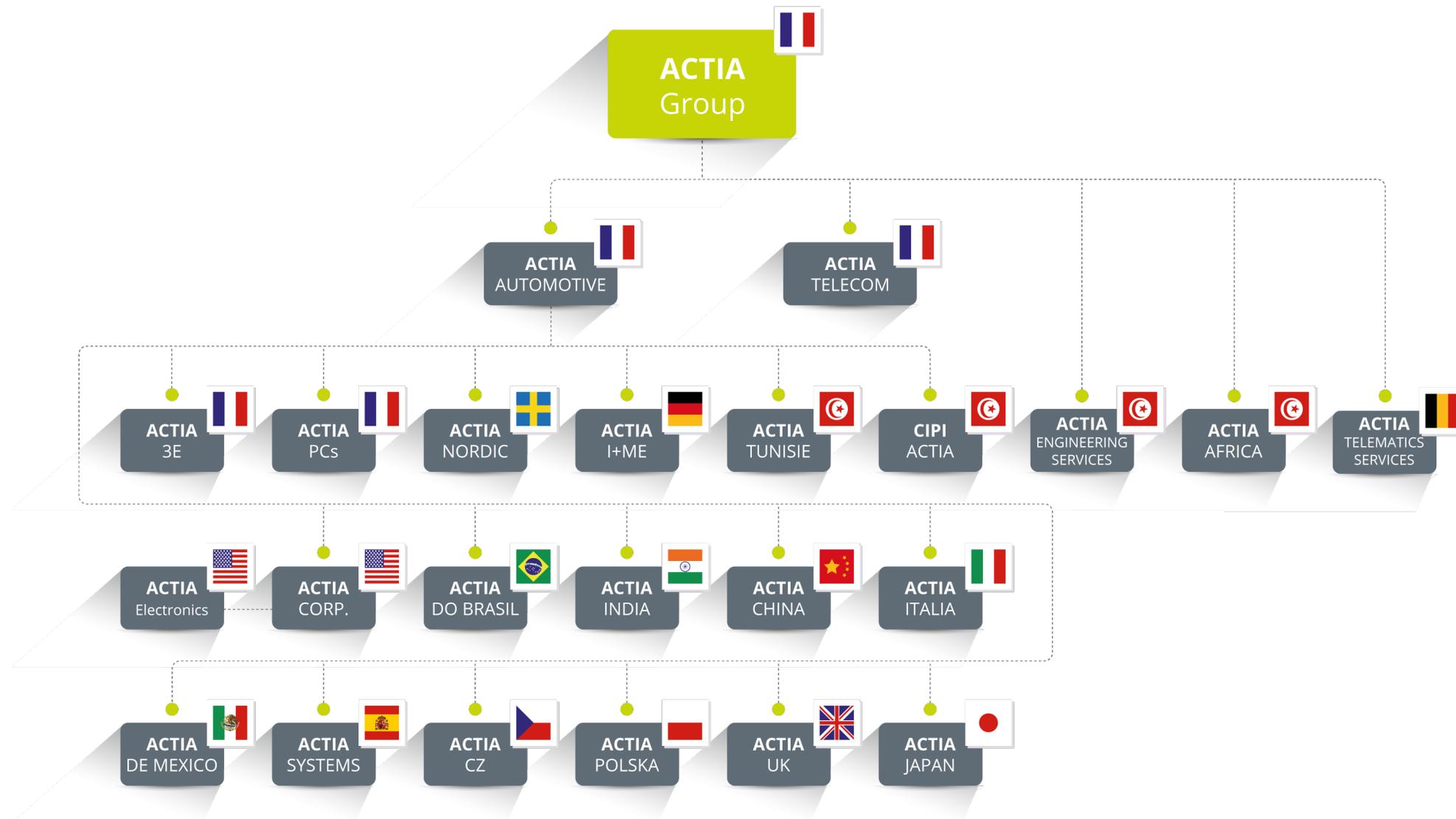
Pour toute information : ACTIA GROUP
5 rue Jorge Semprun - BP 74215 - 31432 TOULOUSE Cedex 4
Tél.: 05.61.17.61.98 - Fax: 05.61.17.44.04

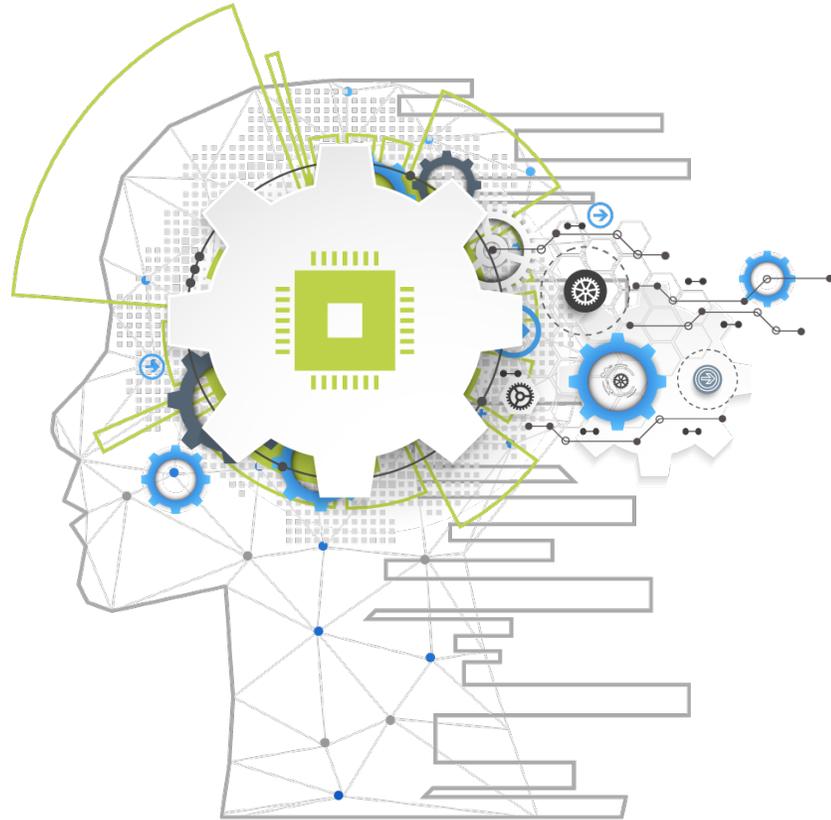
www.actia.com

ÉVOLUTION DU CA

consolidé en millions d'euros







Une Électronique en **Mouvement**

- Concevoir, Produire et Exploiter.
- Une électronique au service de la gestion des systèmes.
- Une exigence de qualité sans compromis.



CERTIFICATS D'AGRÉMENT
ORGANISME DE MAINTENANCE AÉRONAUTIQUE

PART 145 / FAA / TCCA



ABB

AIRBUS

ALEXANDER DENNIS

ALSTOM

ASHOK LEYLAND

BLUE SOLUTIONS

BMW

CAF

CNH INDUSTRIAL

DAIMLER

DEKRA

EDF

FIAT CHRYSLER AUTO

HAULOTTE

HESS

INFRANOR

IRIZAR

KING LONG

KUHN

MANITOU

MARCOPOLO

OCEANEERING
INTERNATIONAL INC

ORANGE

OSHKOSH

PARROT

PRIMERA PLUS

PSA PEUGEOT CITROEN

RTE

SIEMENS

SNCF

SOLARIS

SOMFY SAS

STAGO

SULLAIR

TEREX

THALES

TOYOTA

TRATON
(VW TRUCKS & BUSES)

VAN HOOL

VOLKSWAGEN

VOLVO CARS

VOLVO TRUCKS

YAMAHA

YUTONG



ANNEXES

ACTIA® 

COMPTES CONSOLIDÉS : BILAN

Actif

Actifs consolidés en k€	31/12/2019	31/12/2018	30/06/2019
Goodwills	24 148	24 148	24 148
Frais de développement	59 496	54 703	56 423
Autres immobilisations incorporelles	1 386	1 182	1 286
Total immobilisations incorporelles	85 030	80 032	81 857
Terrains	3 690	3 619	3 654
Constructions	37 662	8 977	33 477
Installations techniques	23 241	17 860	23 428
Autres immobilisations corporelles	19 275	24 754	21 766
Total immobilisations corporelles	83 867	55 210	82 324
Participations mises en équivalence	672	613	674
Actifs financiers non courants	1 276	1 197	1 075
Impôts différés	11 769	11 460	12 437
Crédit d'impôt non courant	11 808	13 190	15 119
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	194 421	161 702	193 487
Stocks et en-cours	161 135	136 051	148 785
Créances clients	140 223	150 262	154 960
Autres créances courantes liées à l'activité	10 830	11 011	14 867
Crédit d'impôt courant	10 785	17 910	13 524
Autres créances courantes diverses	1 576	688	1 601
Actifs financiers courants	1 216	1 209	1 883
Total créances courantes	325 766	317 132	335 619
Équivalents de trésorerie	98	95	100
Trésorerie	46 507	36 941	29 250
Total trésorerie et équivalents de trésorerie	46 604	37 036	29 349
TOTAL ACTIFS COURANTS	372 370	354 168	364 968
TOTAL ACTIFS	566 791	515 870	558 455

COMPTES CONSOLIDÉS : BILAN

Passif

Capitaux Propres et Passifs consolidés en k€	31/12/2019	31/12/2018	30/06/2019
Capital	15 075	15 075	15 075
Primes	17 561	17 561	17 561
Réserves	89 758	82 948	89 945
Report à nouveau	11 351	11 141	11 351
Réserve de conversion	<2 597>	<3 488>	<3 657>
Actions propres	<162>	<162>	<162>
Résultat de l'exercice	8 604	9 027	5 515
Capitaux Propres attribuables aux actionnaires du Groupe	139 589	132 102	135 629
Résultat des participations ne donnant pas le contrôle	120	167	248
Réserves des participations ne donnant pas le contrôle	679	548	573
Participations ne donnant pas le contrôle	799	716	821
CAPITAUX PROPRES	140 388	132 817	136 450
Emprunts auprès des établissements de crédit	117 619	72 069	85 150
Dettes financières diverses	1 465	2 547	2 218
Dettes financières locatives	14 820	4 437	17 098
Total des dettes financières non courantes	133 904	79 053	104 466
Impôt différé passif	3 931	3 812	3 943
Provision pour retraite et autres avantages à long terme	11 083	9 905	10 682
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	148 918	92 770	119 091
Autres provisions	8 059	8 312	9 020
Dettes financières à moins d'un an	106 632	126 547	133 110
Instruments financiers			2
Total des Dettes Financières Courantes	106 632	126 547	133 111
Fournisseurs	85 282	79 594	84 410
Autres dettes d'exploitation	61 060	60 149	59 765
Dettes fiscales (IS)	1 342	2 029	2 051
Autres dettes diverses	941	1 434	704
Produits différés	14 170	12 216	13 852
TOTAL PASSIFS COURANTS	277 485	290 282	302 914
TOTAL PASSIFS	566 791	515 870	558 455

COMPTES DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS

Etat du résultat consolidé en k€

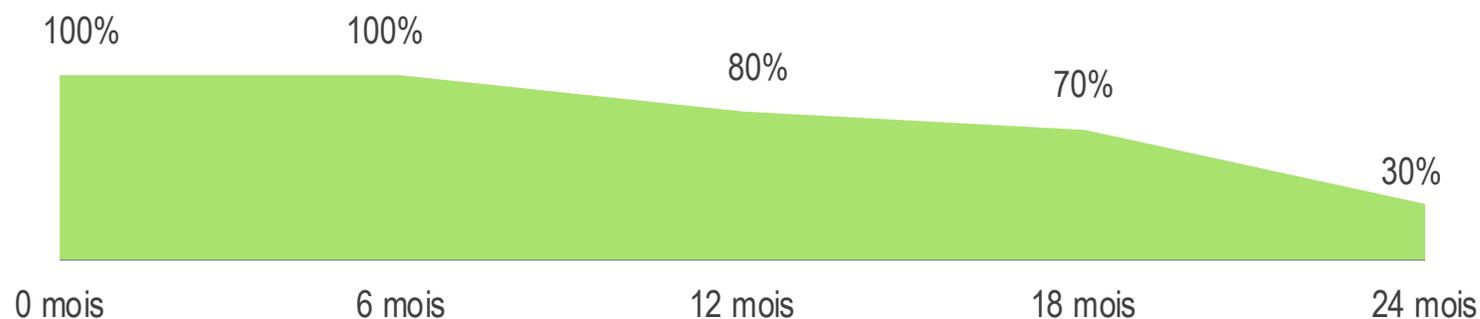
	Année 2019	Année 2018	1 ^{er} semestre 2019
Produits des activités ordinaires (Chiffre d'affaires)	520 411	476 520	264 181
- Achats consommés	<288 105>	<268 310>	<144 560>
- Charges de personnel	<123 134>	<110 191>	<63 029>
- Charges externes	<77 688>	<79 228>	<38 232>
- Impôts et taxes	<6 648>	<5 792>	<3 577>
- Dotations aux amortissements	<29 375>	<20 688>	<13 270>
+/- Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	12 085	12 832	2 311
+/- Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation	3 126	<382>	2 001
+ Crédit Impôt Recherche	4 734	3 905	2 406
Résultat opérationnel courant	15 406	8 667	8 231
+ Autres produits et charges opérationnels	887	993	310
+/- values sur cessions d'immobilisations	<16>	<85>	<36>
- Dépréciation des goodwill	0	0	0
Résultat opérationnel	16 276	9 575	8 504
+ Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	12	35	6
- Intérêts et charges financières	<3 940>	<3 260>	<1 894>
+ Autres produits et charges financiers	44	6 597	449
Résultat financier	<3 884>	3 371	<1 438>
+ Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	54	<885>	56
+ Impôt	<3 722>	<2 867>	<1 359>
Résultat de la période	8 724	9 194	5 763
* attribuable aux actionnaires du Groupe	8 604	9 027	5 515
* participations ne donnant pas le contrôle	120	167	248
Résultat de base et dilué par action (en €) - Part du Groupe	0,43	0,45	0,27

FOCUS SUR LE CHANGE

UNE GESTION PERMANENTE DES BESOINS DU GROUPE

- Stratégie de couverture du risque de change (prévoir, couvrir, ne pas spéculer)
- Process basé sur un ensemble d'outils (achat à terme, options, tunnels, accumulateurs...)

Taux de couverture en %
des besoins du Groupe

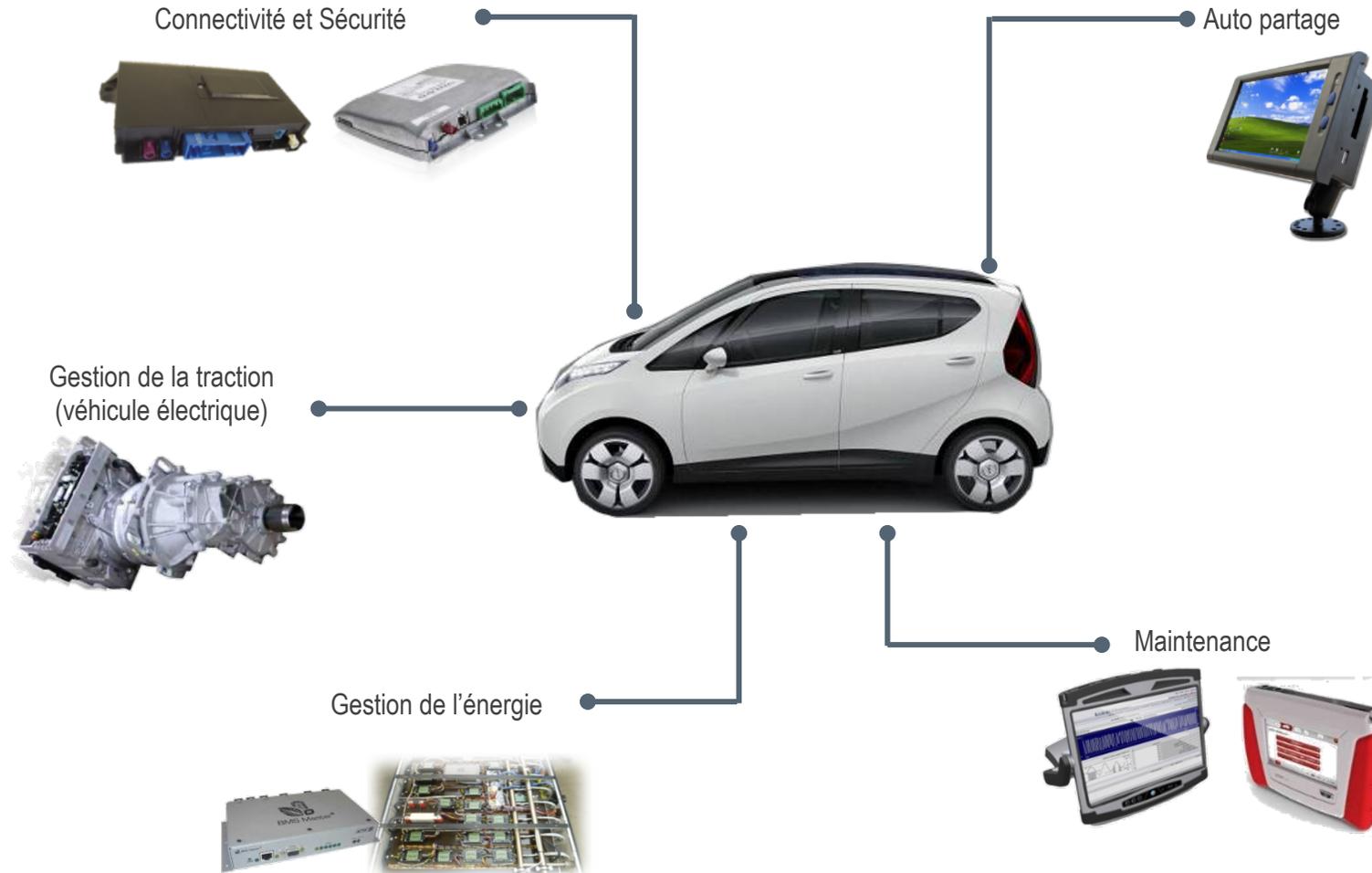


- Achat moyen 2019 : 1,1654 (contre 1,1782 en 2018) vs parité moyenne du marché 1,1195 (contre 1,1815 en 2018).

RÉÉQUILIBRAGE À LONG TERME DES VARIATIONS À COURT TERME

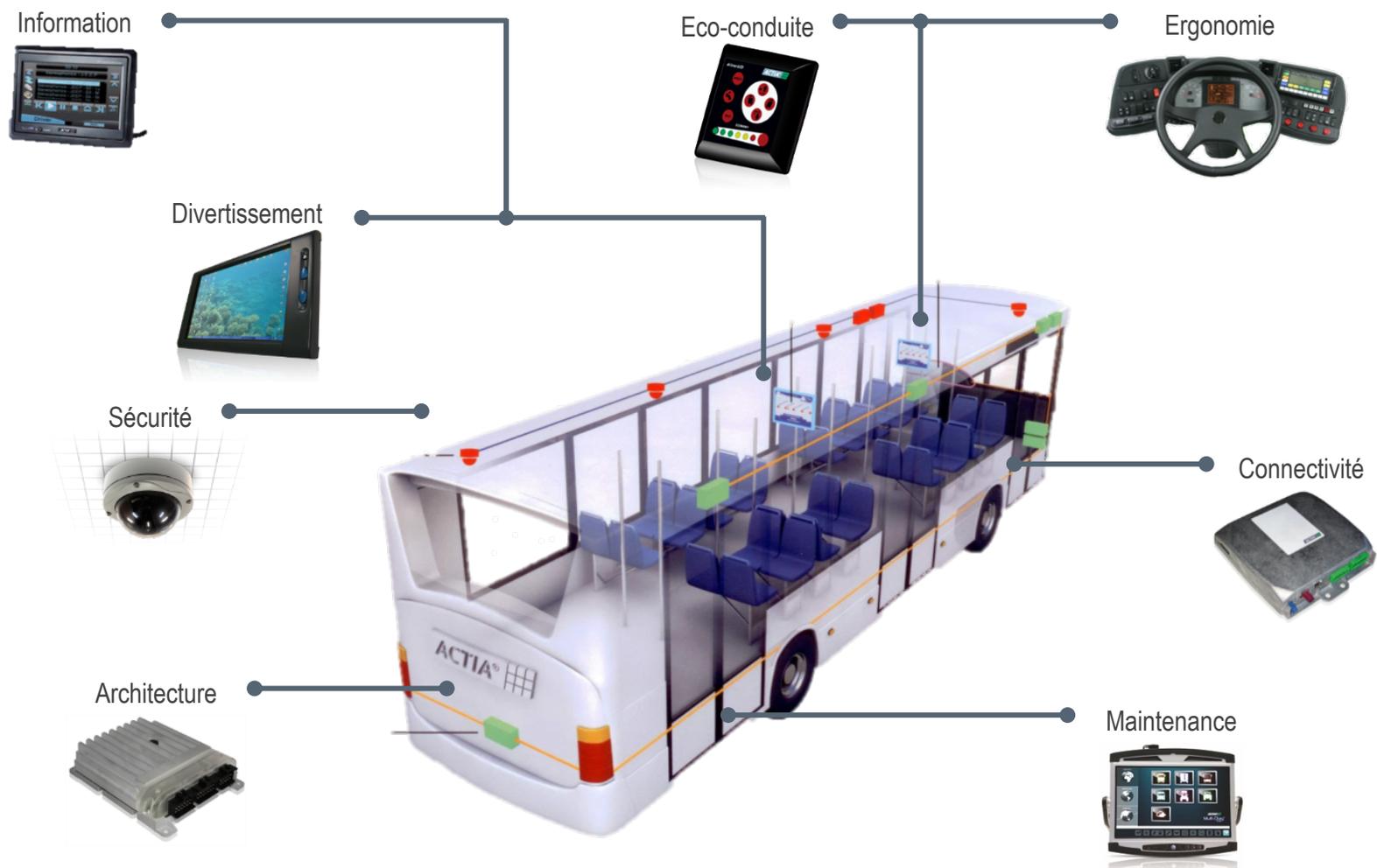
EXEMPLES D'APPLICATION

Véhicules légers



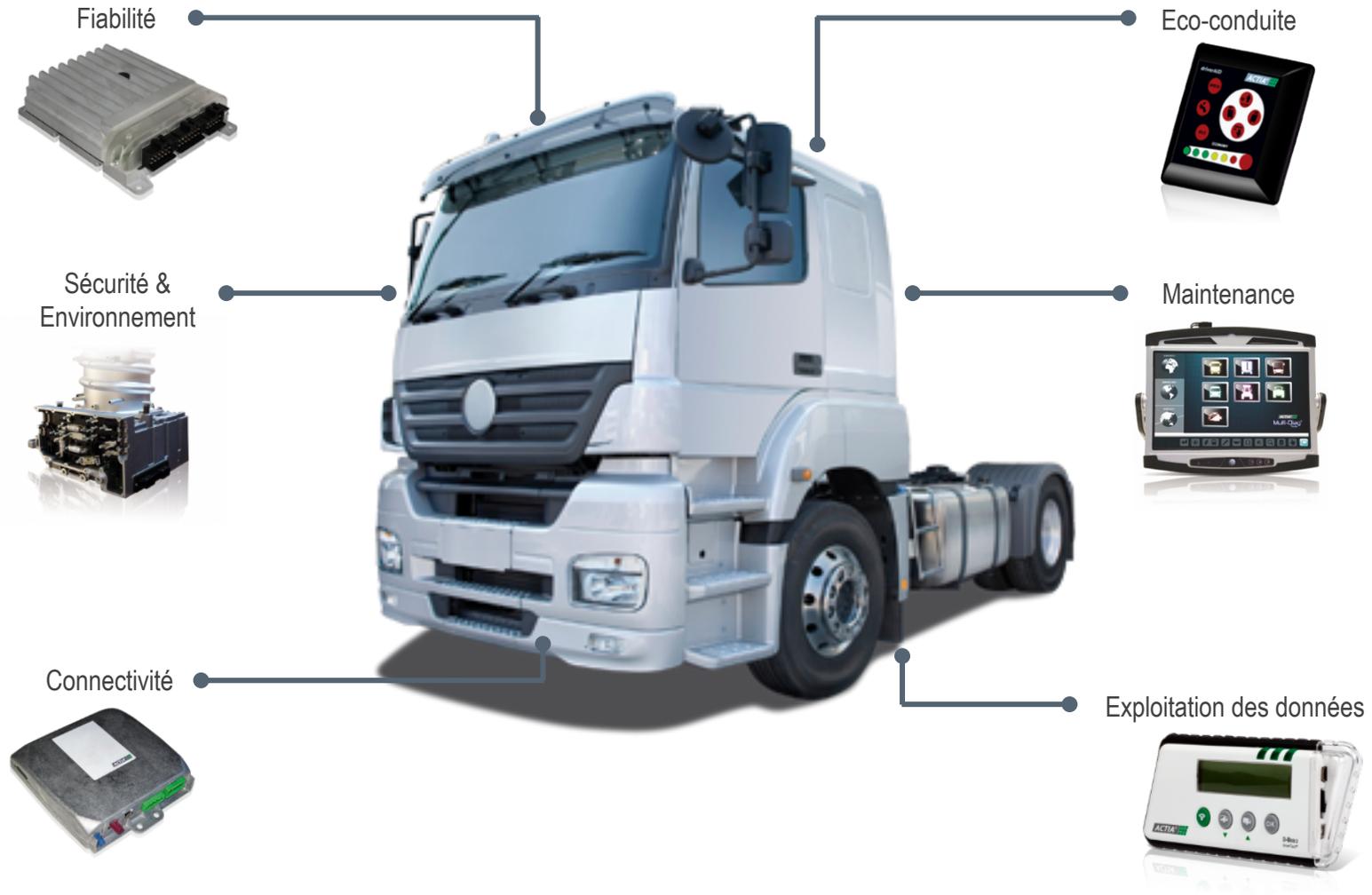
EXEMPLES D'APPLICATION

Car, bus et tramway



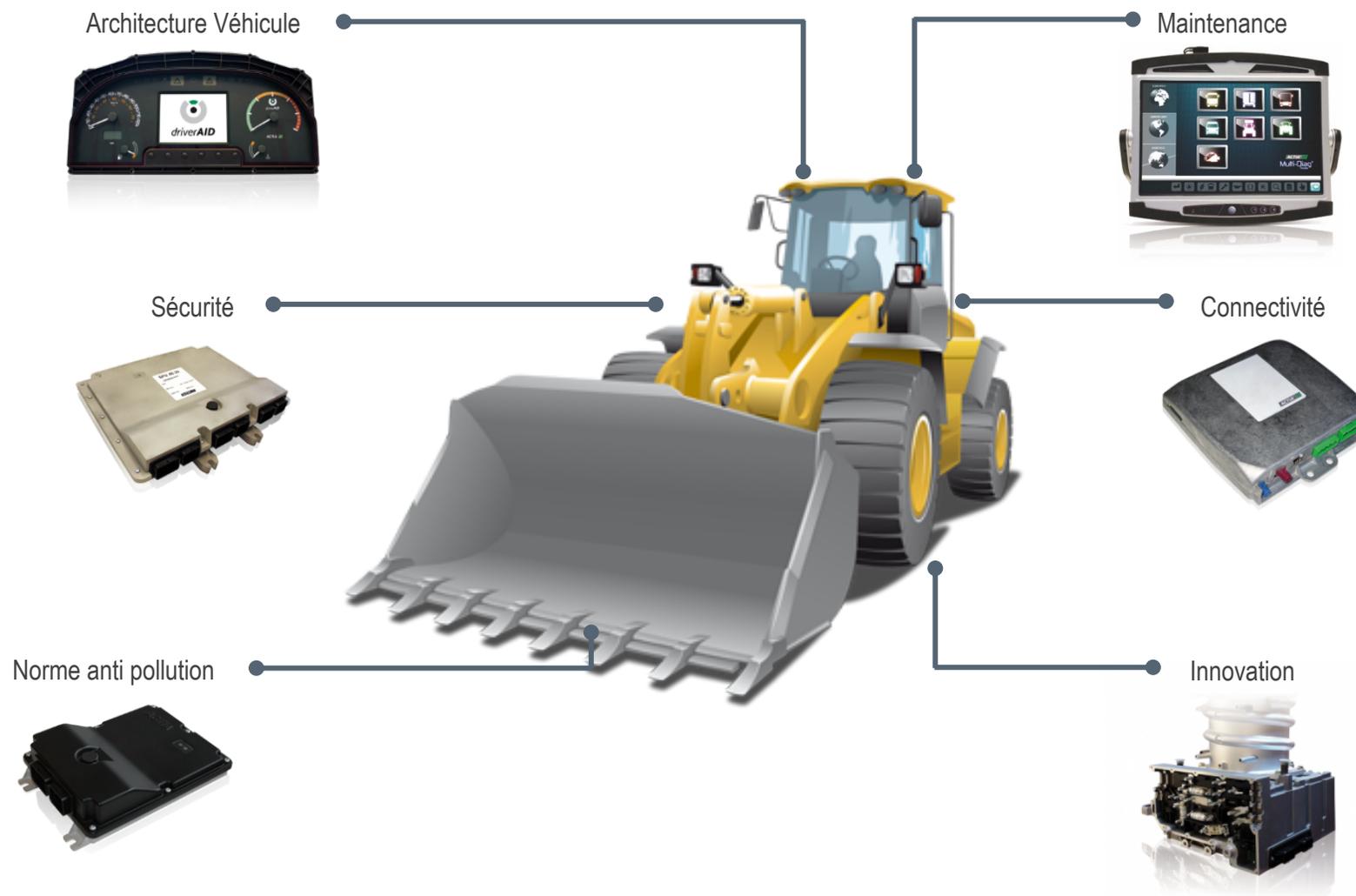
EXEMPLES D'APPLICATION

Poids lourds



EXEMPLES D'APPLICATION

Engins hors route



EXEMPLES D'APPLICATION

Trains



OEM

- **ACTIA, acteur International dans les systèmes embarqués électroniques pour les moyens de transport : véhicules légers, véhicules industriels et véhicules spéciaux (construction et agriculture)**
- **ACTIA conçoit, développe, industrialise et fabrique des produits spécifiques pour le compte de ses clients constructeurs**
 - Architecture électronique et multiplexage
 - Instrumentation et poste de conduite
 - Systèmes audio et vidéo / Systèmes télématiques
 - Motorisation électrique
 - Diagnostic de véhicules
- **ACTIA travaille à embarquer de l'intelligence à bord des véhicules, avec trois principaux objectifs :**
 - Sécurité
 - Protection de l'environnement
 - Connectivité des équipements



UNE OFFRE DE SOLUTIONS GLOBALES ET PERFORMANTES

AFTERMARKET

- **Equipements d'atelier et solutions de contrôle technique :**
 - Gamme complète d'équipements et services
 - Outils de diagnostic multimarques Multi-Diag® devenue une référence de la maintenance et de l'entretien automobile
 - Approche « systèmes »
- **Systèmes et services aux flottes**
 - Développement d'une stratégie de produits et services pour les flottes
 - Large panel de clients et prospects :
 - Transports en commun de personnes
 - Transport de marchandises
 - Location de véhicules
 - Véhicules spéciaux...



UNE OFFRE INNOVANTE RÉPONDANT AUX ÉVOLUTIONS RÉGLEMENTAIRES (ENVIRONNEMENT ET SÉCURITÉ) ET ÉCONOMIQUES

PRODUCTION MDS

3 sites de production de classe internationale

- Usine de Colomiers (France) :
 - En capacité de produire petites / moyennes / et grandes séries, ce site industriel compte 250 personnes et fabrique plus de 600 000 cartes électroniques par an
- Usine CIPI-ACTIA (Tunisie) :
 - Adapté à la production en moyenne et grande séries, ce site industriel situé près de Tunis compte près de 700 personnes et produit plus de 5 millions de cartes par an
- Usine ACTIA Electronics (Etats-Unis)



UN ENVIRONNEMENT QUALITÉ CERTIFIÉ QUI PERMET À CETTE USINE D'ÊTRE CONFORME AUX TRÈS HAUTS STANDARDS DE LA PRODUCTION AUTOMOBILE COMME DU FERROVIAIRE OU DE L'AÉRONAUTIQUE

- **SatCom**
 - Stations terriennes mobiles pour les domaines civils et militaires
- **Energie**
 - Matériel pour la gestion de l'information des infrastructures liées à l'énergie
- **Ferroviaire - Transport**
 - Matériels pour la diffusion de la télévision et la radio numérique, de l'information dans les véhicules de transports publics et des liaisons train-sol
- **Infrastructure Réseaux Télécom**
 - Armoires pour la gestion de l'énergie des antennes de téléphone mobiles



UNE ACTIVITÉ COMPLÉMENTAIRE, GÉNÉRALEMENT RELATIVE ET AUX SYNERGIES CROISSANTES AVEC L'AUTOMOTIVE



L'ESPRIT D'ENTREPRENDRE

POUR AVANCER ENSEMBLE



www.actia.com

