



RÉSULTATS SEMESTRIELS 2021

Présentation investisseurs | SFAF | 22 septembre 2021





Création en **1986**



ETI familiale
& indépendante
(cotée sur Euronext Paris
Compartiment C)



CA consolidé S1 2021 :
225,4 M€



Entre 14 et 18 %
du CA investi en R&D
Avec près de 1 100 ingénieurs

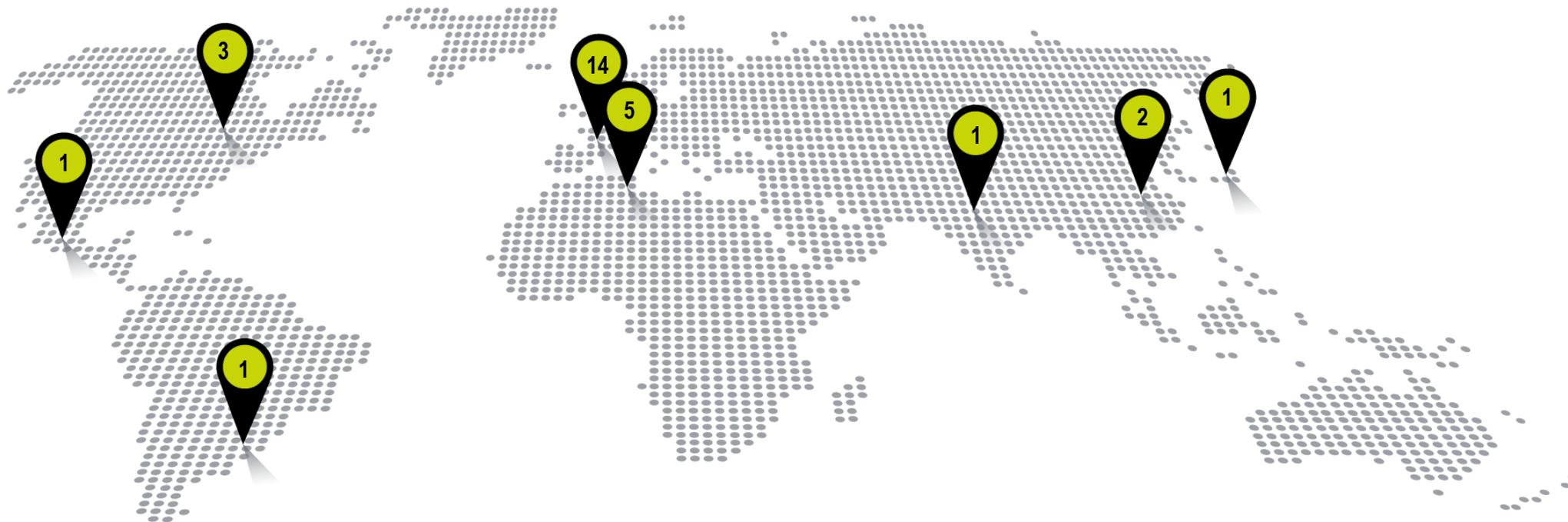


Près de **3 600**
collaborateurs dans le monde

UN GROUPE INTERNATIONAL

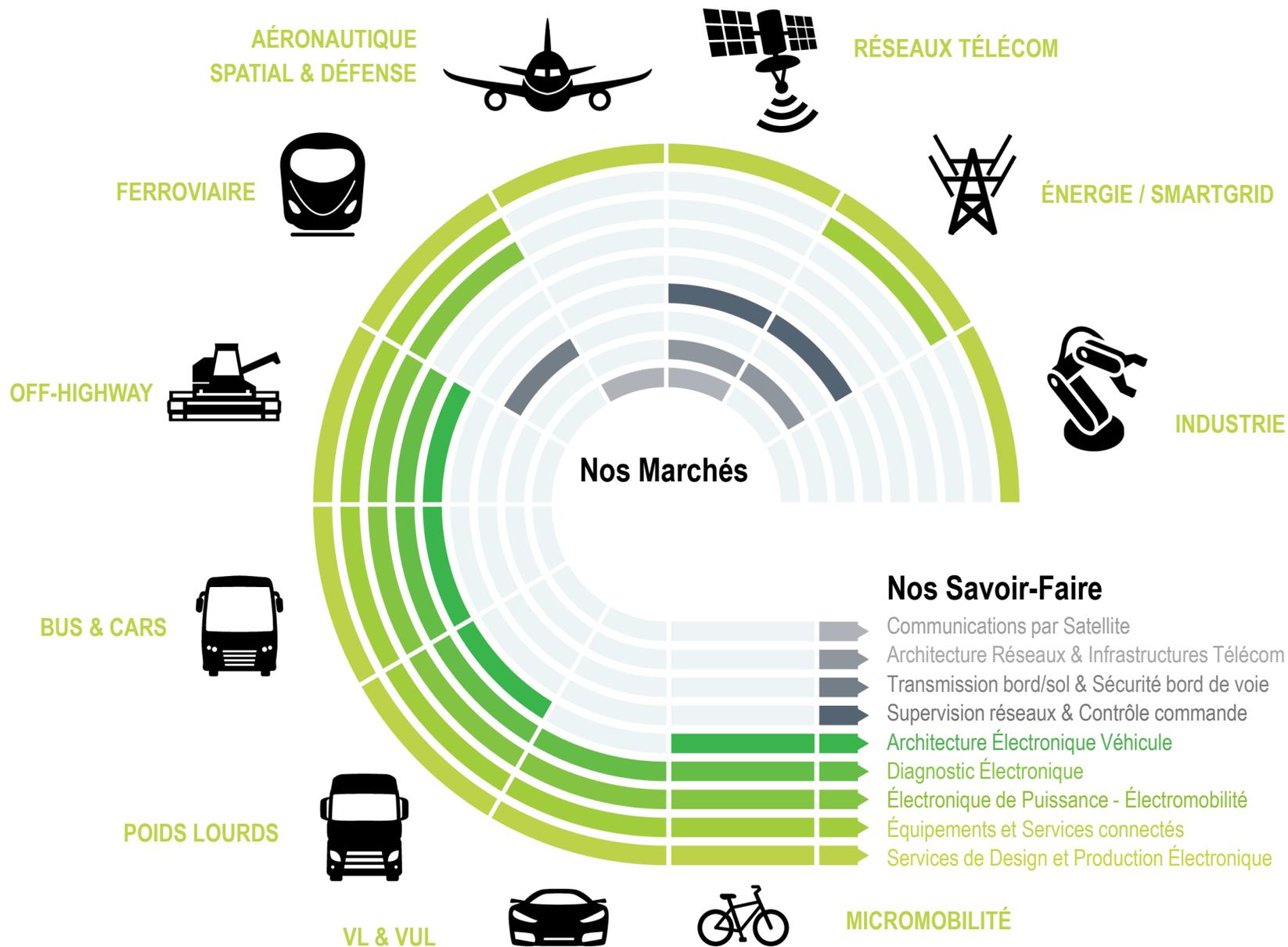
28 implantations - 16 pays

France • Allemagne • Espagne • Italie • Pologne • République Tchèque • Suède • Royaume-Uni • Belgique • Tunisie • Inde • Chine • Japon • États-Unis • Mexique • Brésil



NOS MARCHÉS

& Savoir-faire





ACTIVITÉS 1^{ER} SEMESTRE 2021



ACTIA® 

AUTOMOTIVE
198,3 M€

▲ **+7,2 %**

88,0 %
du CA
S1 2021

Croissance freinée par la pénurie des composants : environ 18 M€ de retards de production au 1^{er} semestre 2021

- Cellule de gestion de crise dédiée regroupant l'ensemble des compétences requises (achats, approvisionnements, production, R&D, juridique, commerce) en lien permanent avec les fournisseurs et les clients
- Discussions et accords des clients pour une prise en charge des coûts additionnels

Intense activité commerciale avec des appels d'offres internationaux majeurs

ACTIA se mobilise pour réduire l'impact sur la production et les marges

OEM



155,2 M€
▲ **+7,3 %**

68,9 %
du CA
S1 2021

144,7
S1 2020

<12,3>
Véhicules légers
<18 %>

+17,0
Poids lourds
+70 %

+4,6
Bus & Cars
+19 %

+4,3
Véhicules hors route
+27 %

+2,1
Ferroviaire
+21 %

<2,4>
Marine
<60 %>

+0,1
Moto
+75 %

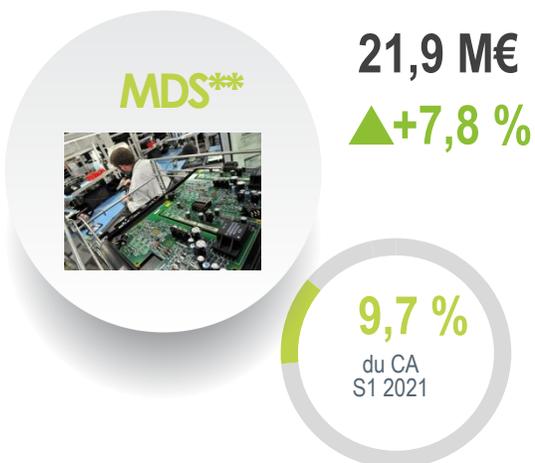
155,2
S1 2021

Evolution du chiffre d'affaires par typologie de clients S1 2020 – S1 2021 (en M€ et en %)

Pénurie qui masque la progression des succès commerciaux des années précédentes
Nouveaux contrats remportés (poids lourds et off highway**) - aucun client perdu

* Original Equipment Manufacturers

** Véhicule hors route



Evolution du
chiffre d'affaires S1 2021 (en M€)



Evolution du
chiffre d'affaires S1 2021 (en M€)



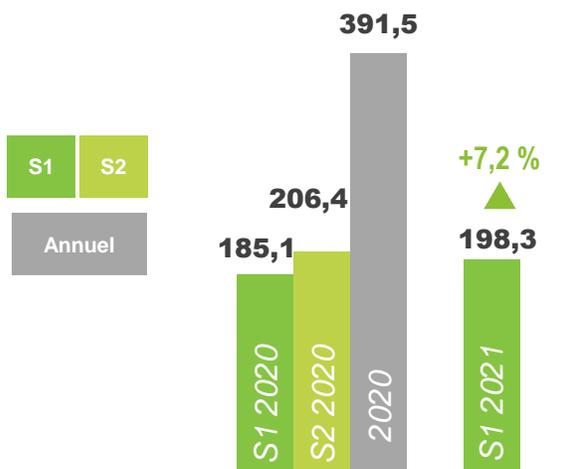
- Reprise de l'activité en France après la crise sanitaire
- Contraintes sur les déplacements dues à la crise sanitaire impactant l'export
- Nouveau retard dans l'évolution réglementaire dans le contrôle technique des 2 roues en France

- Stratégie commerciale confortée par un nouveau succès dans le spatial
- Secteur aéronautique encore très impacté par les conséquences de la crise
- Très bonne progression de la Domotique

* AFM (Aftermarket) : marchés de la 2^{ème} monte, de l'entretien et de la réparation

** Manufacturing Design & Services

CHIFFRE D'AFFAIRES



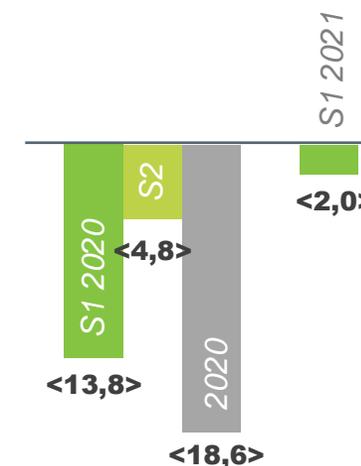
- Croissance largement freinée par la pénurie des composants masquant une forte dynamique commerciale
 - Hausse continue du carnet de commandes
 - Succès de la stratégie commerciale structurée sur le long terme
- Chiffre d'affaires en dessous du budget prévisionnel

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL



- Mix produit toujours en faveur des grandes séries, sensibles à la baisse de productivité
- Maîtrise des charges :
 - Achats +8,1 %
 - Charges de personnel +11,7 % : arrêt des aides et reprise du travail vs. effectif -211
 - Charges externes -25,5 % : grande disparité de poste à poste
- Poursuite de la R&D gage de la croissance future : +3,4 M€ à 35,5 M€

RÉSULTAT NET



- Résultat financier : 4,0 M€ vs. <1,4 M€> au S1 2020
 - Valorisation des instruments de couverture de +5,4 M€
 - Intérêts et charges financières stable (+0,1 M€) avec la mise en place des PGE et la moindre utilisation des lignes court terme



Evolution du chiffre d'affaires S1 2021 (en M€)

Bénéfices de la stratégie de diversification (Energie, Ferroviaire) et d'une moindre exposition à la pénurie de composants (part matière limitée dans les systèmes vendus)

- **SatCom** (+26,2 %) : poursuite des décalages temporels en lien avec la crise sanitaire
 - Limitation des flux de transports et contraintes de déplacement (confinement, cas contact, isolement...) pour les installations / formations à l'export (contrat militaire égyptien)
 - Finalisation au cours du 2^{ème} semestre et lancement de la phase Marine (Egypte)
- **Energie** (x 3) : bonne performance des contrats pluri annuels, impact limité de la crise sanitaire sur la période et sensibilité au marché des composants
- **Rail** (+32,3 %) : montée en puissance des relais de croissance développés les années précédentes malgré des retards des programmes clients dues à des difficultés d'approvisionnement

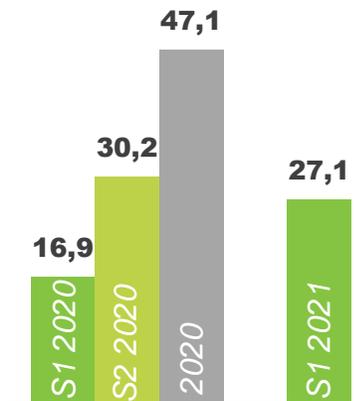
Poursuite des programmes de R&D

CHIFFRE D'AFFAIRES

▲ +60,1 %

12 %
du CA Consolidé

S1 S2
Annuel



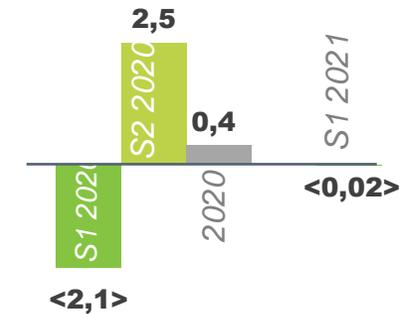
- Chiffre d'affaires conforme au plan d'activité long terme malgré des retards ponctuels dans la réalisation

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL



- Maintien d'un fort niveau de R&D tout en limitant la sous-traitance (recrutements 2019-2021 : +7 ingénieurs)
- Maitrise des charges du personnel (+12,6 %) avec l'arrêt des aides de l'état

RÉSULTAT NET



- Résultat financier <0,1 M€>



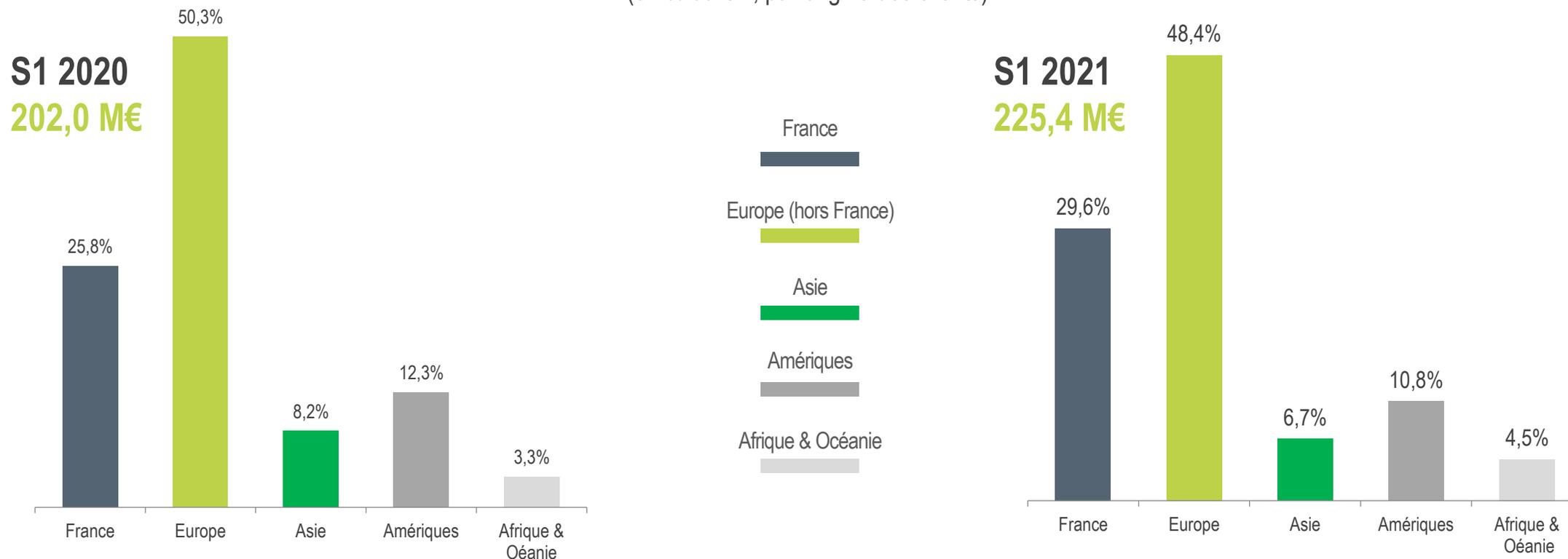
RÉSULTATS 1^{er} SEMESTRE 2021



ACTIA[®] 

CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIELS PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

(en % du CA, par origine des clients)



ACTIVITÉ INTERNATIONALE : +7,3 %

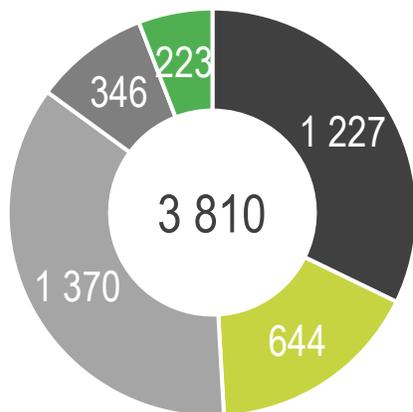
La pandémie continue de freiner les échanges internationaux et la reprise économique sur le continent sud-américain en particulier. La pénurie des composants impacte l'ensemble des marchés.

Toutes les autres régions (Europe, Amérique du Nord, Afrique, Océanie) sont en croissance par rapport au 1^{er} semestre 2020.

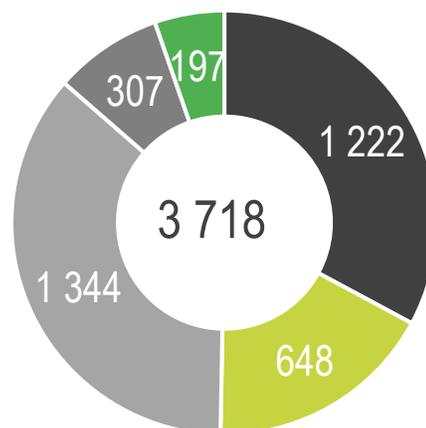
Maintien d'un haut niveau de carnet de commandes (part affermie des contrats à 405,2 M€ au 30 juin 2021 vs. 399,3 M€ au 31 décembre 2020, avec 74,8 % à moins d'un an (vs. 64,9 %)).

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

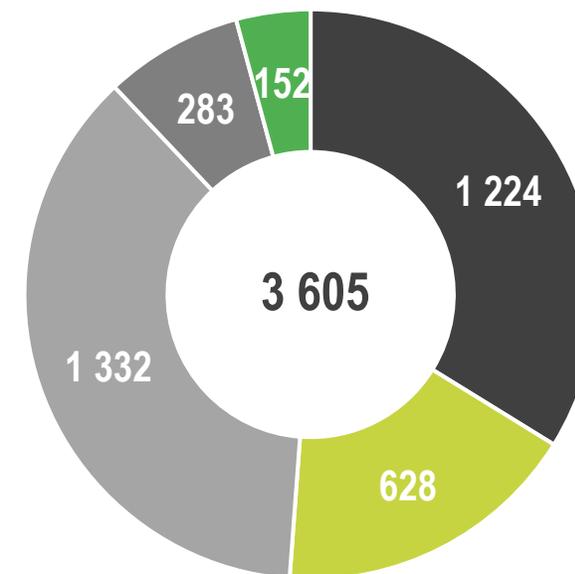
30 juin 2020



31 décembre 2020



30 juin 2021



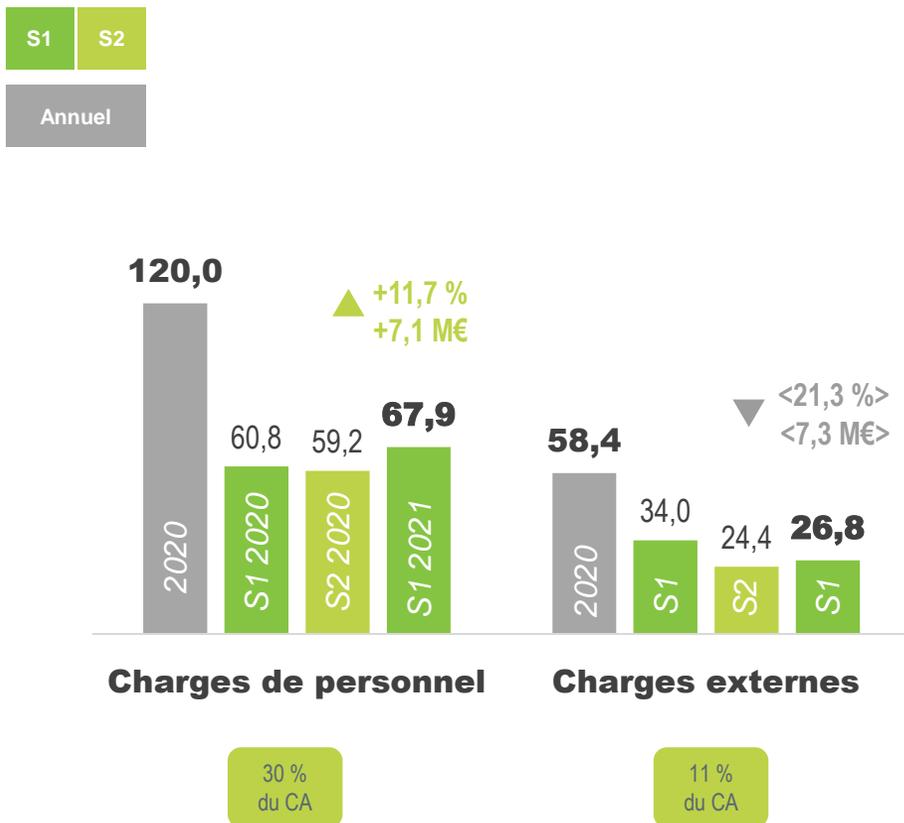
<3,0 %> / <99 p.> vs. 31/12/2020



PRINCIPALES CHARGES

Maitrise des charges

CHARGES (en M€)

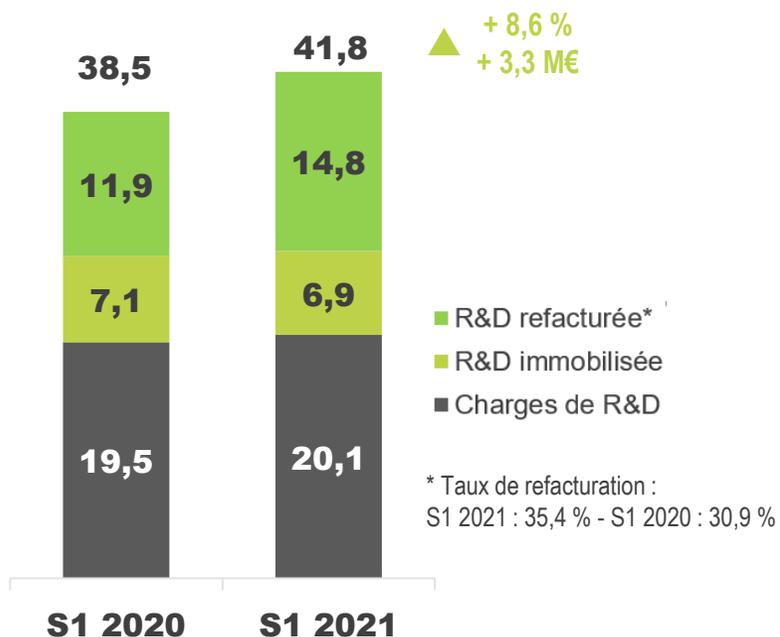


- Utilisation moins efficace des **outils de production** liée aux conséquences de la pénurie des composants (adaptation des séries pour livrer au mieux les clients => plus petites séries produites).
- Charges du personnel** (+11,7 %) :
 - Arrêt de la majorité des aides étatiques : 4,7 M€ au 1^{er} semestre 2020
 - Effectif : 3 605 au 30 juin 2021 vs. 3 718 à fin 2020 (<3,0 %>)
 - Augmentation provision congés payés
 - Diminution de la production immobilisée
- Charges externes** (<21,3 %>) :
 - Limitation de la sous-traitance R&D et des contrats d'interim
 - Reprise de 2 M€ de charges sur exercice antérieur (réclamation fructueuse)
 - Baisse des frais de mission : <22,4 %>
 - Hausse des frais de transports (augmentation des prix + reprise activité) : +53,3 %
- L'usine américaine** (production de cartes électroniques) atteint l'équilibre opérationnel pour la 1^{ère} fois au 2^{ème} trimestre 2021 (impact S1 2021 sur le RN : <0,7 M€>)

PRINCIPALES CHARGES

Priorité à la reprise

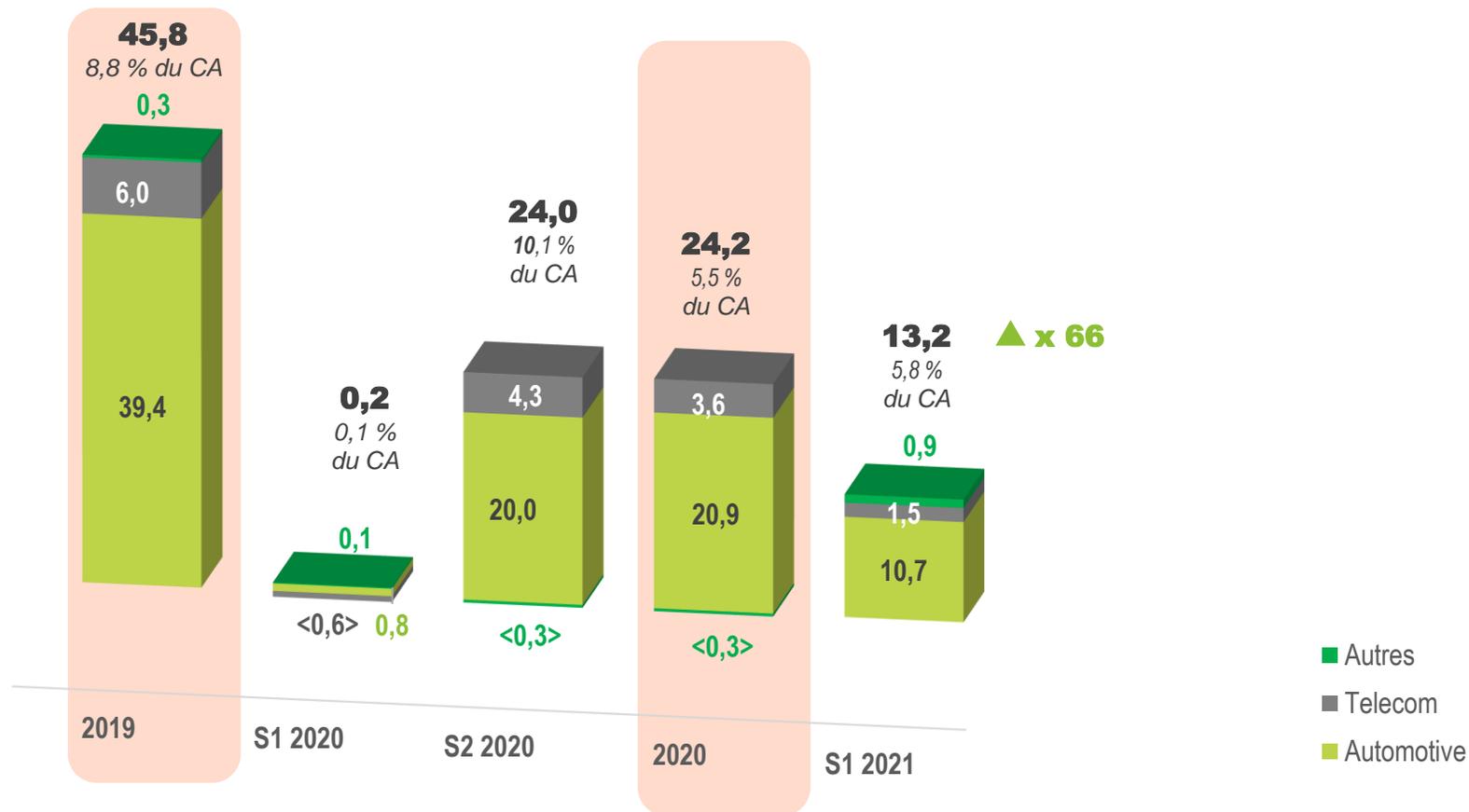
RÉPARTITION DE LA R&D (en M€)



- Priorité aux programmes engageant auprès des clients et pour l'avenir :
 - R&D refacturée à 35,4 % des dépenses engagées vs. 30,9 % au S1 2020
 - Dotations aux amortissements : + 23,4 % à 7,6 M€
- Renforcer les solutions à forte valeur ajoutée et les travaux sous financement clients
- Déployer des technologies de pointe pour favoriser les prises de part de marché (nouvelles architectures et cybersécurité)
- Poursuivre les efforts sur les secteurs porteurs (transition énergétique avec l'électrification des véhicules et les SmartGrids, mobilité)
- Optimiser l'utilisation des ressources internes (ACTIA Cross Border Engineering)

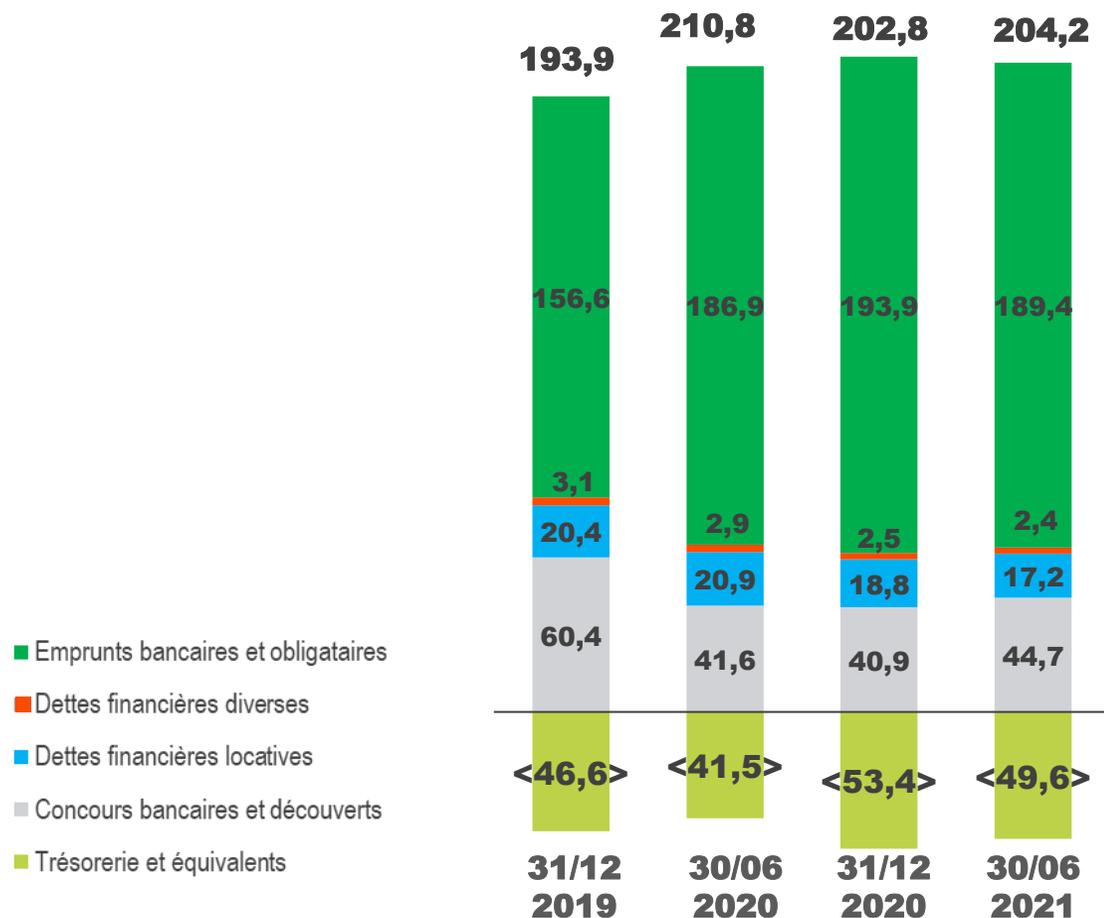
Plan France Relance

- 4 dossiers présentés > 4 dossiers aidés
- Enveloppe de subventions / avances remboursables / prêts à taux bonifié > 9 M€ sur 2 à 4 ans



(1) EBITDA : Résultat net + impôt + dépréciation des goodwill + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments dérivés

DETTE NETTE (en M€)



Stabilité des dettes nettes

- 24,2 M€ de prêts moyen terme remboursés
- Levée MT :
 - Au 30 juin : 15,5 M€ de prêts levés, dont 5,5 M€ de Prêts Garantis par l'Etat
 - Attendu levée PGE 2021 : 50,7 M€ (solde de l'enveloppe) dont accords obtenus pour 89,2 % des établissements à mi-septembre
 - PGE 2020 : amortissement sur 5 ans à compter de 2021
- 49,6 M€ de trésorerie disponible pour soutenir le BFR
- Taux d'intérêt moyen à 1,43 % au 30 juin vs. 1,45 % en 2020

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

En M€	30/06/2021	30/06/2020	Variation		31/12/20
			M€	%	
Chiffre d'affaires	225,4	202,0	23,5	11,6 %	438,6
EBITDA ⁽¹⁾	13,2	0,2	13,0	6036,5 %	24,2
<i>En % du CA</i>	5,9 %	0,1 %			5,5 %
Résultat opérationnel	<2,5>	<14,3>	11,8	82,6 %	6,9
<i>En % du CA</i>	<1,1 %>	<7,1 %>			<1,6 %>
Résultat financier	3,5	<1,7>	5,2	301,3 %	<12,4>
Impôt	<2,5>	<0,3>	<2,2>	<727,5 %>	<0,3>
Résultat net	<1,4>	<16,3>	14,8	91,1 %	<19,4>
<i>En % du CA</i>	<0,6 %>	<8,1 %>			<4,4 %>

(1) EBITDA : Résultat net + impôt + dépréciation des goodwills + intérêts et charges financières + dotations aux amortissements +/- instruments financiers

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF en M€	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Actifs non courants	187,2	193,0	190,3
Survaleurs	24,1	24,1	24,1
Immo. incorporelles	59,4	61,9	61,1
Immo. corporelles	74,6	82,6	77,4
Immo. financières	2,7	1,9	2,5
Impôts	26,3	22,4	25,1
Actifs courants	373,9	346,5	366,4
Stocks	158,9	164,8	149,6
Clients	139,9	116,2	141,4
Autres créances	25,6	24,0	22,1
Trésor. & équivalent	49,6	41,5	53,4
TOTAL	561,1	539,5	556,7

PASSIF en M€	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Capitaux propres	115,2	119,8	116,1
Passif non courant	167,1	155,2	174,0
Dettes financières	150,7	140,0	158,3
Provisions	16,5	15,2	15,7
Passif courant	278,8	264,5	266,6
Autres provisions	9,8	9,4	10,5
Dettes financières	105,1	112,3	105,4
Fournisseurs	73,8	63,6	69,9
Dettes diverses	89,9	79,2	80,8
TOTAL	561,1	539,5	556,7

- Immobilisations : maintien des efforts en R&D sans alourdir le bilan – renouvellement de matériels limité au strict nécessaire en production
- Stocks (+9,4 M€) : hausse des stocks études (+6,3 M€ programmes clients) et matières premières (+11,1 M€) compensée par la baisse des stocks de produits finis (<4,2 M€) et de marchandises (<3,0 M€) en conséquence de la pénurie des composants
- Clients / fournisseurs : stabilité dans l'écart des délais de paiement (26 jours)
- Trésorerie : légère consommation avec la reprise du BFR – lignes CT encore faiblement utilisées (taux d'utilisation : 33,6 % vs. 30,8 % au 31/12/20)

FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

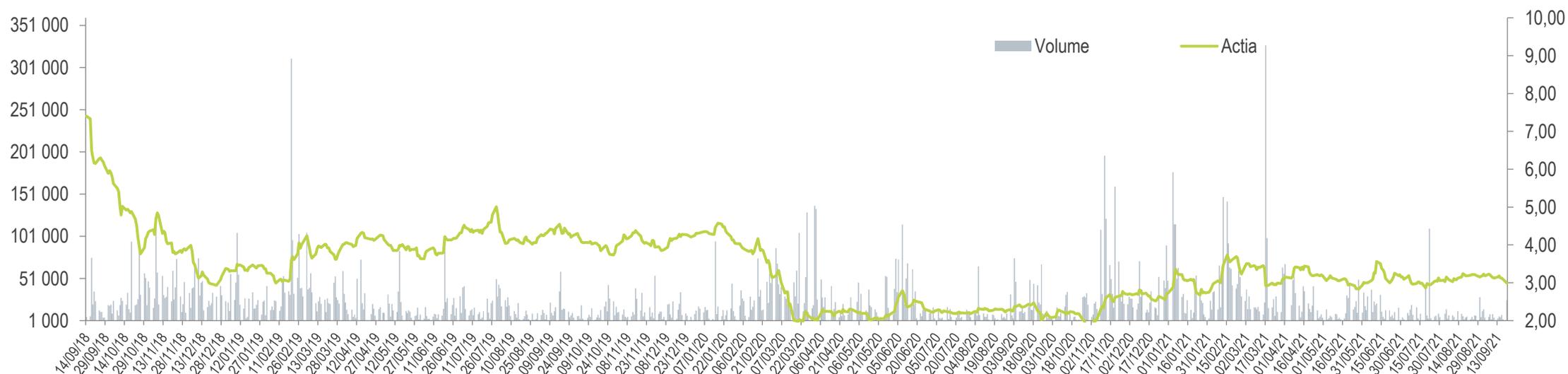
En M€	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2020
Activités opérationnelles			
Résultat net de la période	<1,4>	<16,3>	<19,4>
Dont amortissements & provisions	14,8	16,3	42,7
Variation du BFR	2,7	<0,3>	<1,8>
Flux net de trésorerie des activités opérationnelles	12,3	3,7	24,6
Activités d'investissements			
Dont acquisitions d'immobilisations	<10,2>	<12,3>	<22,4>
Flux net de trésorerie des activités d'investissements	<9,4>	<12,1>	<22,8>
Activités de financement			
Émissions et Remboursements d'emprunts	<8,7>	27,3	31,2
Intérêts payés	<1,8>	<1,7>	<3,7>
Flux net de trésorerie des activités de financement	<10,6>	22,6	24,4
Variation de trésorerie	<7,7>	13,7	26,3
Trésorerie à la clôture	4,7	<0,1>	12,5

- Free cash flow S1 2021 : 3,2 M€ vs. <12,7 M€> au S1 2020 et <0,4 M€> en 2020
- Impact de la pénurie sur le BFR : hausse des stocks (+ 9,4 M€)
- Maîtrise des capex pour limiter l'impact de la crise sans grever l'avenir (61,7 % dont R&D)
- Stabilité des intérêts en liaison avec l'activation des PGE

INFORMATIONS BOURSIÈRES

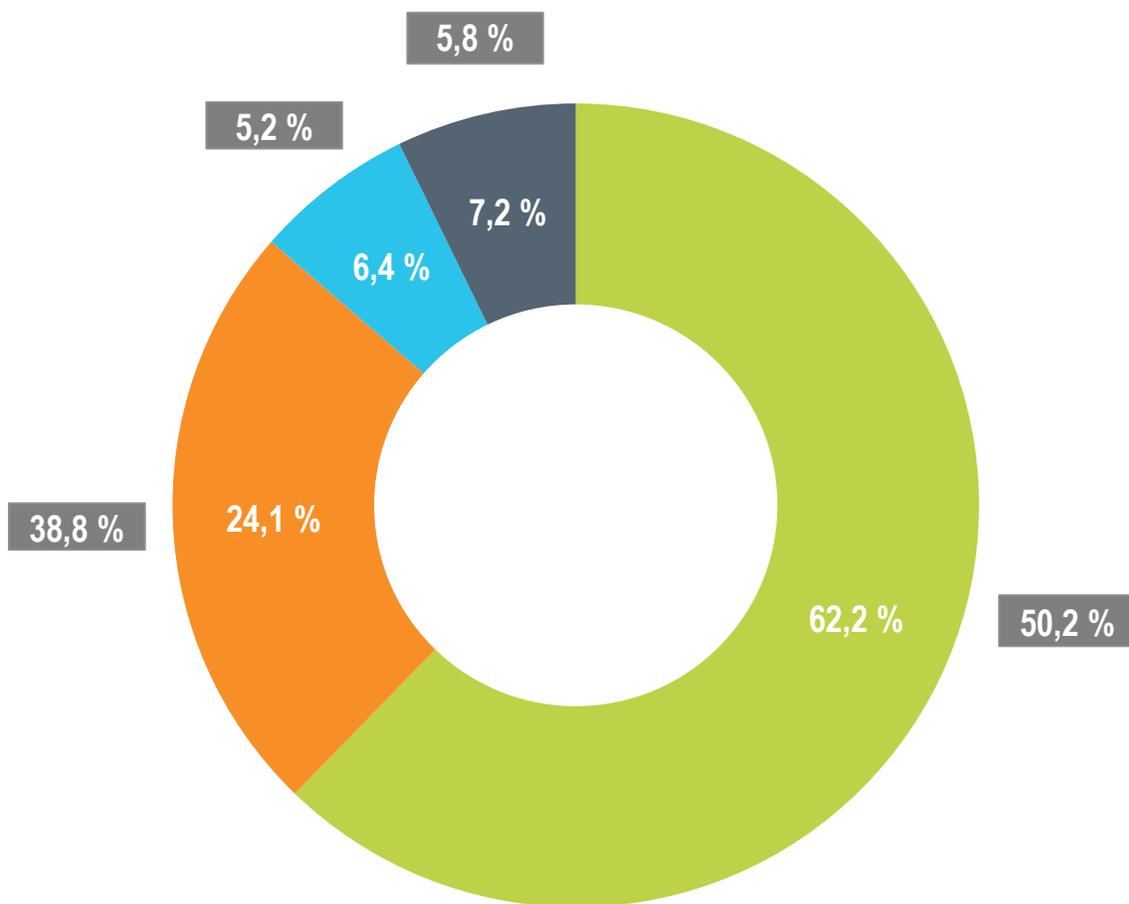
INFORMATIONS BOURSIÈRES AU 20 SEPTEMBRE 2021

- Capital : 20 099 941 actions
- Cours de l'action : 2,99 €
- Capitalisation boursière : 60,1 M€
- Euronext Paris compartiment C
- Code ISIN : FR0000076655 – ATI
- Eligible PEA PME
- Indices : CAC All Shares – CAC All-tradable – CAC Industrials - CAC Mid & Small - CAC Small – EN Tech Croissance – Gaïa Index



UN GROUPE INDÉPENDANT

Capital au 30 juin 2021



% de contrôle	
% de détention	
Pacte d'actionnaires	■ + ■

■ Familles PECH & CALMELS (fondateurs) ■ Public ■ SGPFEC ■ SIDMIA International



PERSPECTIVES



- Intensification des tensions sur l'approvisionnement des composants à partir de février 2021
- Faible visibilité donnée par les fournisseurs
- Adaptation de l'organisation d'ACTIA : cellule spécifique + structuration pour une crise longue
- Intensification de la relation clients / fournisseurs pour maintenir la confiance clients et proposer des solutions alternatives
- Prise en charge des coûts additionnels et augmentation des prix

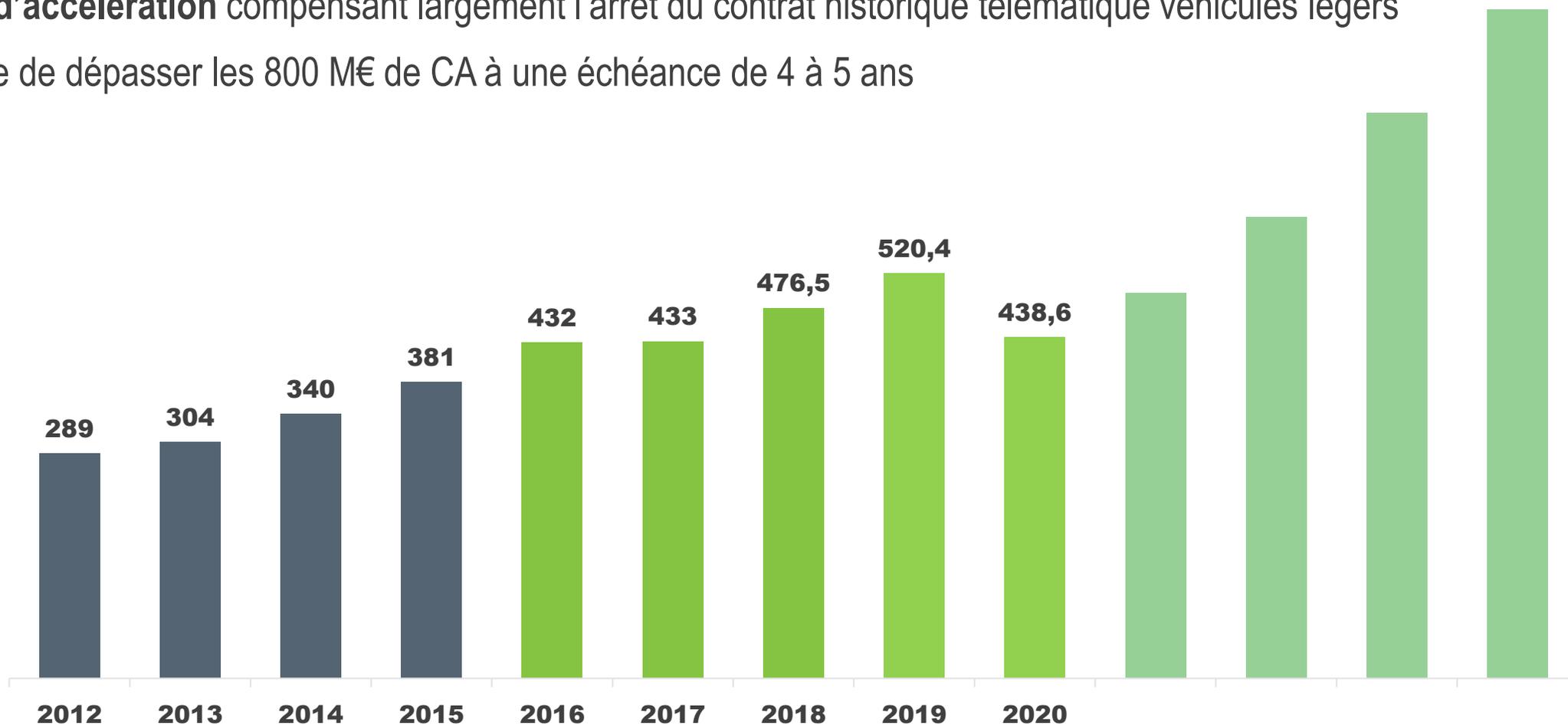
- Déploiement des travaux de digitalisation
- Renforcement des usines pour accueillir les succès commerciaux en particulier dans le domaine spatial et aéronautique
 - Usine de Colomiers
 - Finalisation de l'usine Actia Tunisie
- Poursuite de la création de la division Power
 - Apport des activités françaises réalisé au 1^{er} juillet 2021 dans ACTIA Power France
 - Cession de titres de la filiale anglaise le 21 juillet 2021
 - Apport des activités allemandes et américaines prévu au 1^{er} octobre 2021
- Poursuite des travaux pour la structuration de la R&D au sein du Groupe : programme ACTIA Cross Border Engineering
- Renforcement des équipes d'ingénierie software (vidéosurveillance)
 - Acquisition Hymaton par ACTIA Telecom le 30 juin 2021 (7 ETP)

- ACTIA se place 47^{ème}/230 (classement global) et 37^{ème}/81 (catégorie chiffre d'affaires supérieur à 500 M€) en 2020 dans le classement des sociétés constituant le GAIA Index (France). En attente de la notation 2021 sur l'exercice 2020
- ACTIA Telecom (score 63/100 – 89^{ème} percentile) et ACTIA Automotive (y compris ses filiales) (score 62/100 – 87^{ème} percentile) ont toutes deux obtenu la médaille d'argent EcoVadis pour saluer leur performance RSE. Ce résultat permet à ACTIA de figurer dans le top 25 % des entreprises évaluées
- Depuis le 1^{er} juillet 2021, ACTIA Automotive a opté pour un passage de ses 3 sites (Toulouse, Colomiers et Chartres) à une électricité 100 % verte
- Le Groupe va accompagner la reconversion d'une de ses ingénieures dans le cadre d'un Master 2 Droit et Gestion de la RSE. Ainsi, l'équipe de Direction se renforce sur ces sujets d'avenir pour encore mieux structurer ses actions et sa communication en la matière

- Capitaliser sur la performance de l'outil industriel et la capacité d'innovation pour servir des marchés technologiques de pointe, portés par la digitalisation et par la transformation énergétique
 - Poursuivre le déploiement des solutions de gestions industrielles (PLM, ERP, NPI) de dernière génération, porteuses d'efficacité opérationnelle et financière
 - Face à la crise des composants valoriser l'organisation agile dédiée aux approvisionnements, répercuter les coûts directs et indirects induits
-
- Maintenir le strict contrôle des dépenses, prioriser habilement les enjeux R&D
 - Bénéficier des programmes de relance pour un accompagnement d'environ 9 M€ sur 2 à 4 ans
 - Contrôler l'endettement et anticiper les besoins de trésorerie (PGE) pour ne pas freiner le retour de la croissance
-
- Déployer les relais de croissance et consolider le carnet de commandes 2022, 2023, 2024
 - Se préparer à une forte accélération de la croissance à l'issue de la crise des composants, attendue en 2023

Capacité d'accélération compensant largement l'arrêt du contrat historique télématique véhicules légers

ACTIA vise de dépasser les 800 M€ de CA à une échéance de 4 à 5 ans



NOUS VOUS REMERCIONS DE VOTRE ATTENTION



CONTACTS

ACTIA GROUP

Catherine MALLET

05 61 17 61 08

contact.investisseurs@actia.fr

CALYPTUS

Marie CALLEUX

01 53 65 68 68

actia@calyptus.net

Prochaine publication périodique
Chiffre d'affaires du 3ème trimestre 2021 : Mardi 16 novembre 2021 (7h)

Pour toute information : ACTIA GROUP
5 rue Jorge Semprun - BP 74215 - 31432 TOULOUSE Cedex 4
Tél.: 05.61.17.61.98 - Fax: 05.61.17.44.04

www.actia.com

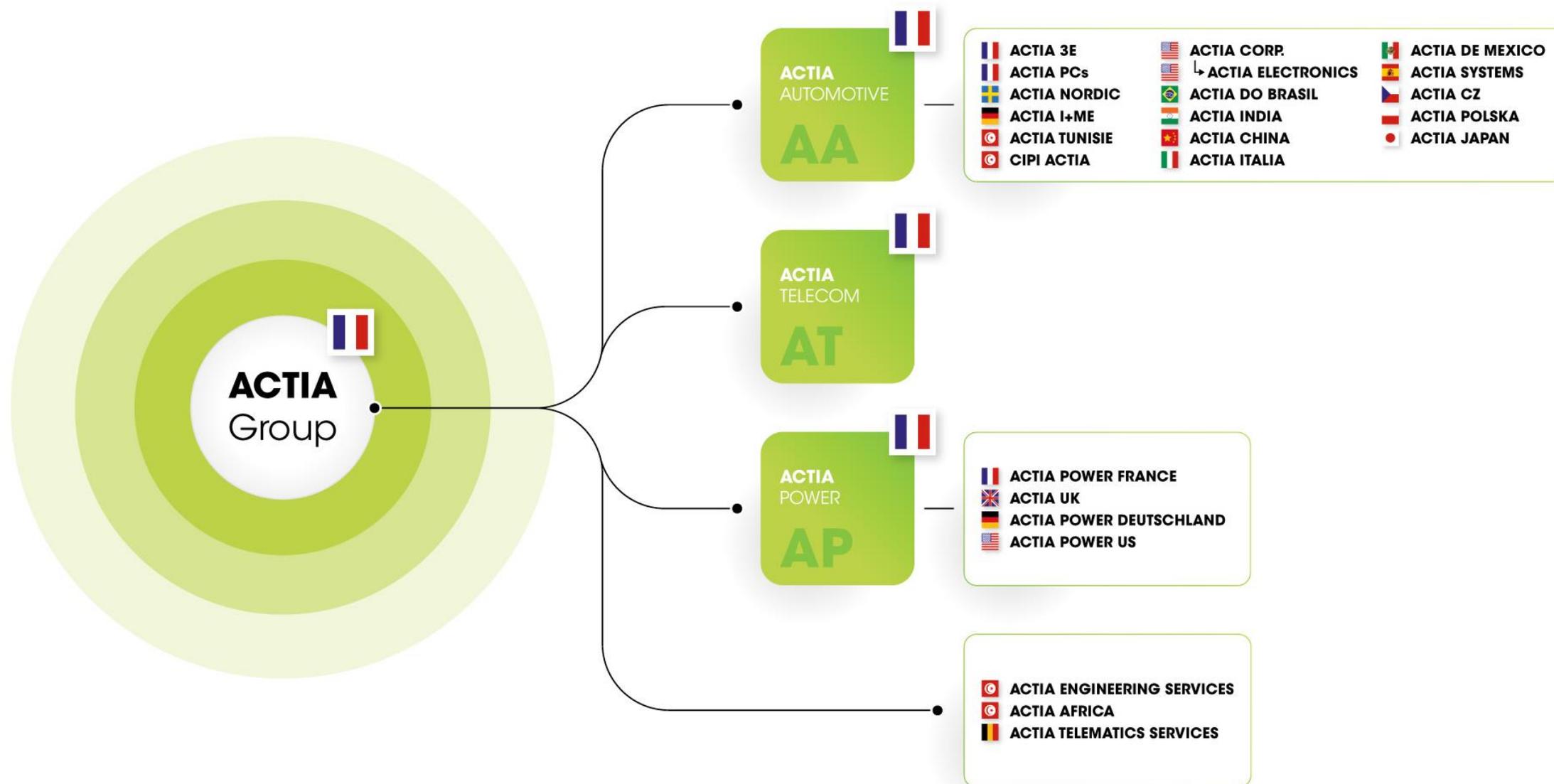


ANNEXES



UNE ORGANISATION

internationale





Jean Louis PECH
Président Directeur Général



Marine CANDELON
Directrice Générale Déléguée



Jean-François CALMELS
Directeur Général Délégué



Catherine MALLET
Directrice Générale Déléguée



Stanislas BAILLY
Administrateur



Catherine CASAMATTA*
Administratrice



Carole GARCIA*
Administratrice



Laura PECH
Administratrice



Frédéric THRUM
Administrateur



Véronique VEDRINE
Administratrice



Marie-Louise RIBAUT
Administratrice représentante des salariés



Martine CHUPIN
Administratrice représentante des salariés

* Indépendantes

Actifs consolidés en k€	1 ^{er} semestre 2021	Année 2020	1 ^{er} semestre 2020
Goodwills	24 148	24 148	24 148
Frais de développement	57 077	59 518	60 349
Autres immobilisations incorporelles	2 352	1 585	1 574
Total immobilisations incorporelles	83 577	85 251	86 071
Terrains	3 625	3 612	3 678
Constructions	38 068	38 445	38 552
Installations techniques	19 987	20 647	22 787
Autres immobilisations corporelles	12 904	14 730	17 595
Total immobilisations corporelles	74 585	77 434	82 612
Participations mises en équivalence	831	774	753
Actifs financiers non courants	1 900	1 751	1 153
Impôts différés	12 148	13 163	12 100
Crédit d'impôt non courant	14 121	11 910	10 260
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	187 163	190 284	192 950
Stocks et en-cours	158 980	149 564	164 798
Créances clients	139 880	141 364	116 230
Autres créances courantes liées à l'activité	11 315	8 814	9 467
Crédit d'impôt courant	11 544	11 855	11 730
Autres créances courantes diverses	2 742	1 408	1 713
Actifs financiers courants			1 095
Total créances courantes	324 461	313 005	305 032
Équivalents de trésorerie	80	79	75
Trésorerie	49 379	53 335	41 399
Total trésorerie et équivalents de trésorerie	49 459	53 414	41 474
TOTAL ACTIFS COURANTS	373 920	366 419	346 506
TOTAL ACTIFS	561 083	556 703	539 457

Capitaux Propres et Passifs consolidés en k€	1 ^{er} semestre 2021	Année 2020	1 ^{er} semestre 2020
Capital	15 075	15 075	15 075
Primes	17 561	17 561	17 561
Réserves	75 166	95 631	95 572
Report à nouveau	12 715	11 075	11 074
Réserve de conversion	<3 983>	<4 363>	<3 870>
Actions propres	<162>	<162>	<162>
Résultat de l'exercice	<1 553>	<19 043>	<15 636>
Capitaux Propres attribuables aux actionnaires du Groupe	114 818	115 773	119 613
Résultat des participations ne donnant pas le contrôle	111	<398>	<641>
Réserves des participations ne donnant pas le contrôle	256	711	789
Participations ne donnant pas le contrôle	367	313	147
CAPITAUX PROPRES	115 185	116 087	119 760
Emprunts auprès des établissements de crédit	138 468	144 047	123 449
Dettes financières diverses	962	986	1 328
Dettes financières locatives	11 232	13 270	15 252
Total des dettes financières non courantes	150 662	158 302	140 029
Impôt différé passif	5 028	4 186	3 858
Provision pour retraite et autres avantages à long terme	11 447	11 507	11 307
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	167 137	173 995	155 194
Autres provisions	9 855	10 526	9 395
Dettes financières à moins d'un an	103 057	97 918	112 274
Instruments dérivés	2 042	7 486	
Total des Dettes Financières Courantes	105 099	105 404	112 274
Fournisseurs	73 841	69 893	63 616
Autres dettes d'exploitation	68 859	63 213	59 433
Dettes fiscales (IS)	1 355	2 003	1 374
Autres dettes diverses	583	646	3 497
Produits différés	19 169	14 935	14 913
TOTAL PASSIFS COURANTS	278 761	266 622	264 503
TOTAL PASSIFS	561 083	556 703	539 457

COMPTE DE RÉSULTAT

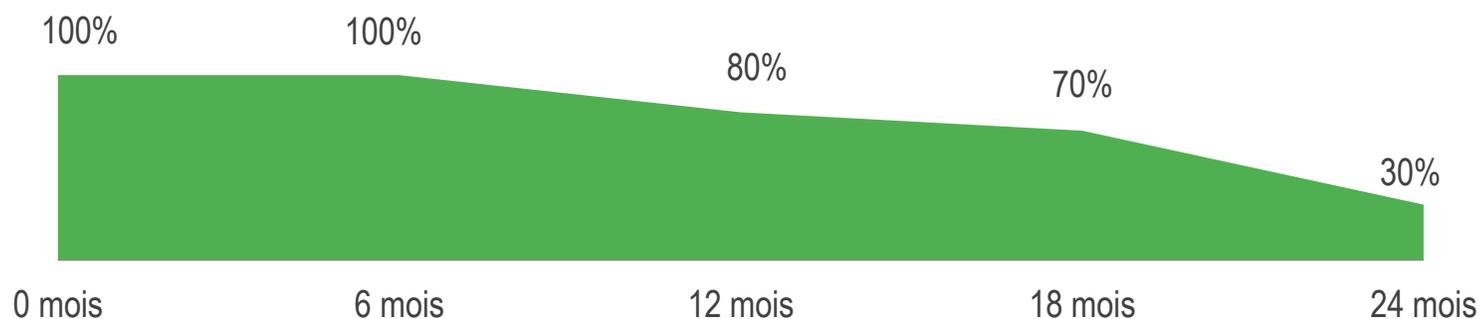
Etat du résultat consolidé en K€

	1 ^{er} semestre 2021	Année 2020	1 ^{er} semestre 2020
Produits des activités ordinaires (Chiffre d'affaires)	225 455	438 593	201 988
- Achats consommés	<120 002>	<234 617>	<110 744>
- Charges de personnel	<67 878>	<119 956>	<60 753>
- Charges externes	<26 767>	<58 433>	<34 023>
- Impôts et taxes	<2 702>	<6 023>	<3 219>
- Dotations aux amortissements	<15 807>	<30 928>	<14 351>
+/- Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	1 065	<1 726>	2 590
+/- Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation	1 212	291	1 310
+ Crédit Impôt Recherche	2 573	5 553	2 870
Résultat opérationnel courant	<2 852>	<7 248>	<14 331>
+ Autres produits et charges opérationnels	343	417	54
+/- values sur cessions d'immobilisations	21	<27>	<54>
- Dépréciation des goodwills			0
Résultat opérationnel	<2 488>	<6 857>	<14 332>
+ Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	5	99	94
- Intérêts et charges financières	<1 798>	<3 706>	<1 719>
+ Autres produits et charges financiers	5 267	<8 773>	<101>
Résultat financier	3 474	<12 379>	<1 726>
+ Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	70	103	82
+ Impôt	<2 498>	<308>	<302>
Résultat de la période	<1 442>	<19 441>	<16 277>
* attribuable aux actionnaires du Groupe	<1 553>	<19 043>	<15 636>
* participations ne donnant pas le contrôle	111	<398>	<641>
Résultat de base et dilué par action (en €) - Part du Groupe	<0,08>	<0,95>	<0,78>

UNE GESTION PERMANENTE DES BESOINS DU GROUPE

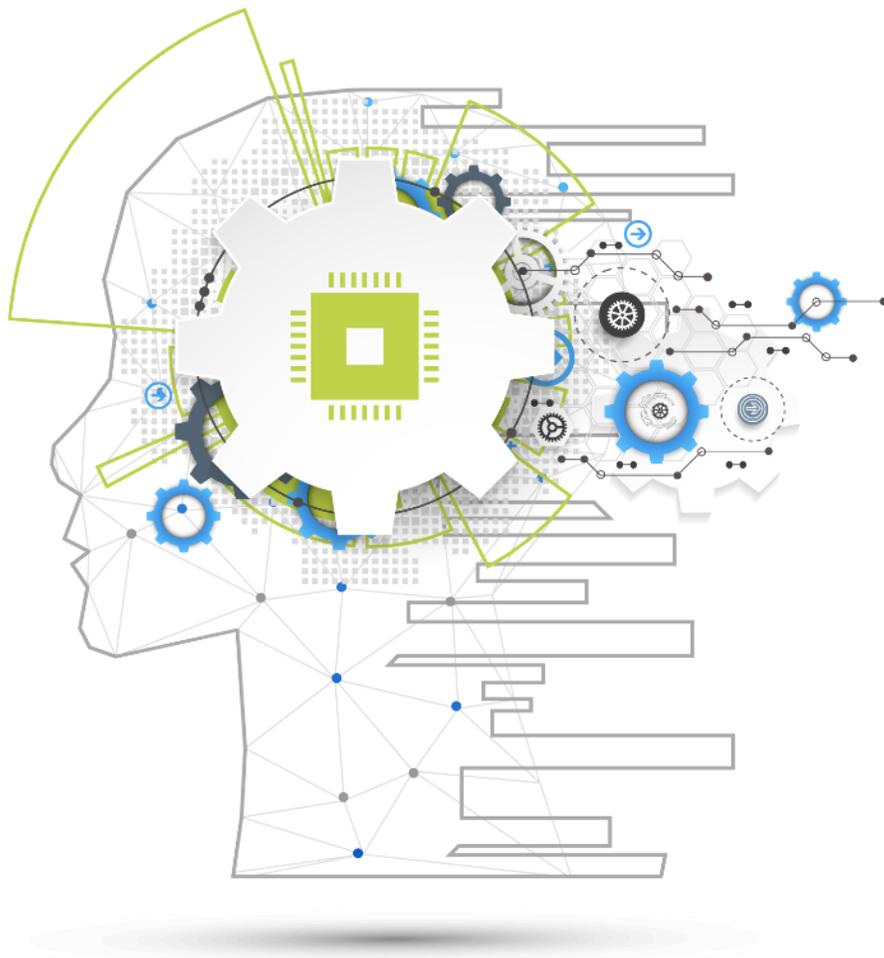
- Stratégie de couverture du risque de change (prévoir, couvrir, ne pas spéculer)
- Process basé sur un ensemble d'outils (achat à terme, options, tunnels, accumulateurs...)

Objectif de taux de couverture en % des besoins du Groupe



- Achat moyen 2021 : 1,1995 (vs. 1,1616 en 2020) vs. parité moyenne du marché 1,2024 (vs. 1,1413 en 2020).

RÉÉQUILIBRAGE À LONG TERME DES VARIATIONS À COURT TERME



Une Électronique en **Mouvement**

- Concevoir, Produire et Exploiter.
- Une électronique au service de la gestion des systèmes.
- Une exigence de qualité sans compromis.



CERTIFICATS D'AGRÉMENT
ORGANISME DE MAINTENANCE AÉRONAUTIQUE

PART 145 / FAA / TCCA

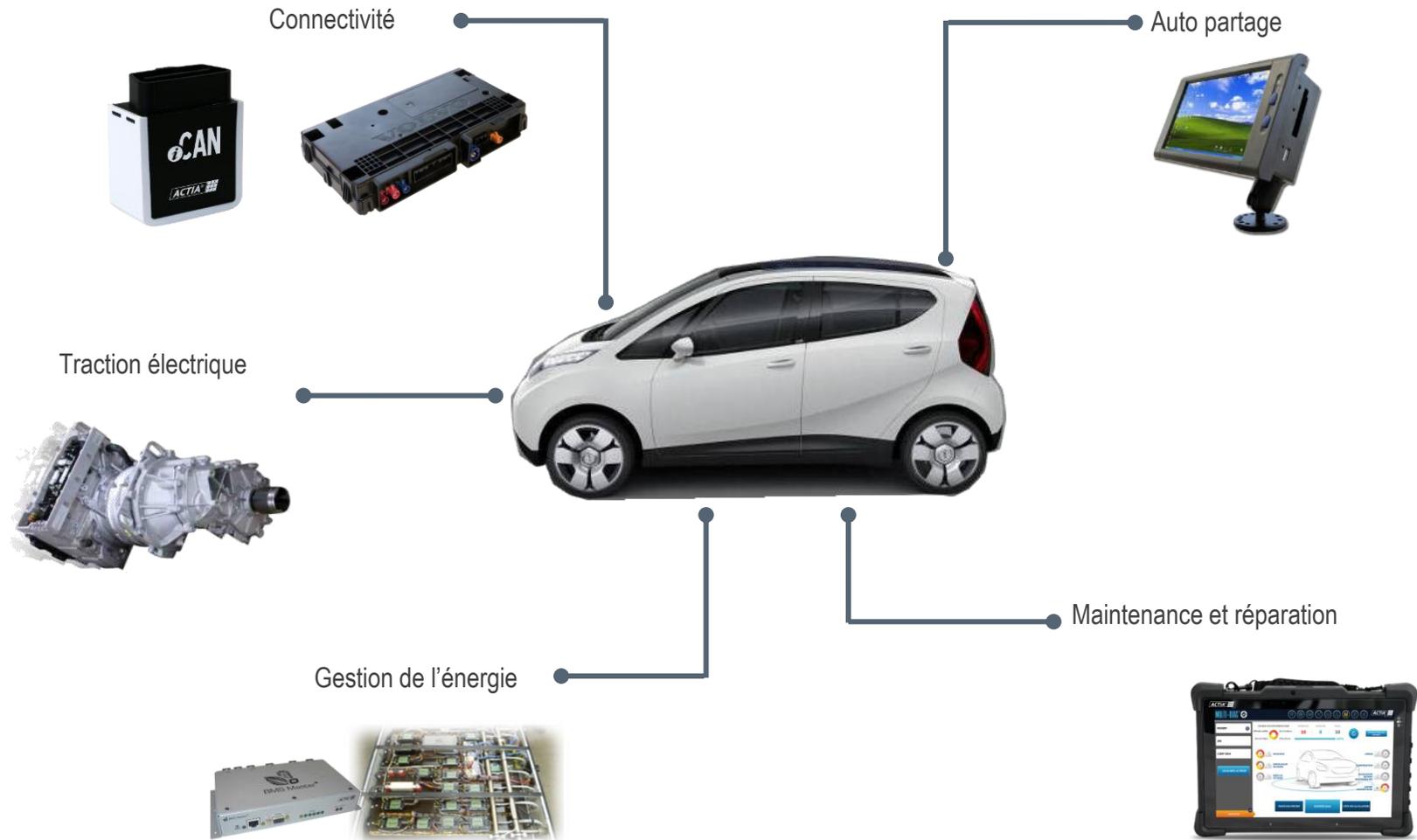




- ABB
- AIRBUS
- ALD AUTOMOTIVE
- ALEXANDER DENNIS
- ALLISSON TRANSMISSION
- ALSTOM
- ASHOK LEYLAND
- BLUE SOLUTIONS
- BMW
- CAF
- CNH INDUSTRIAL
- DAIMLER
- DEKRA
- EDF
- FIAT CHRYSLER AUTO
- GOLDEN DRAGON
- HAULOTTE
- INFRANOR
- IRIZAR
- KING LONG
- KUHN
- MAN (TRATON/VOLKSWAGEN AG)
- MANITOU
- MARCOPOLO
- MCV
- OSHKOSH
- PARROT
- PRIMERA PLUS
- PSA PEUGEOT CITROEN
- RTE
- SCANIA (TRATON/VOLKSWAGEN AG)
- SIEMENS
- SNCF
- SOLARIS
- SOMFY SAS
- SULLAIR (HITACHI Group)
- TEREX
- THALES
- TOYOTA
- VAN HOOL
- VOLVO CARS
- VOLVO TRUCKS
- YAMAHA
- YUTONG

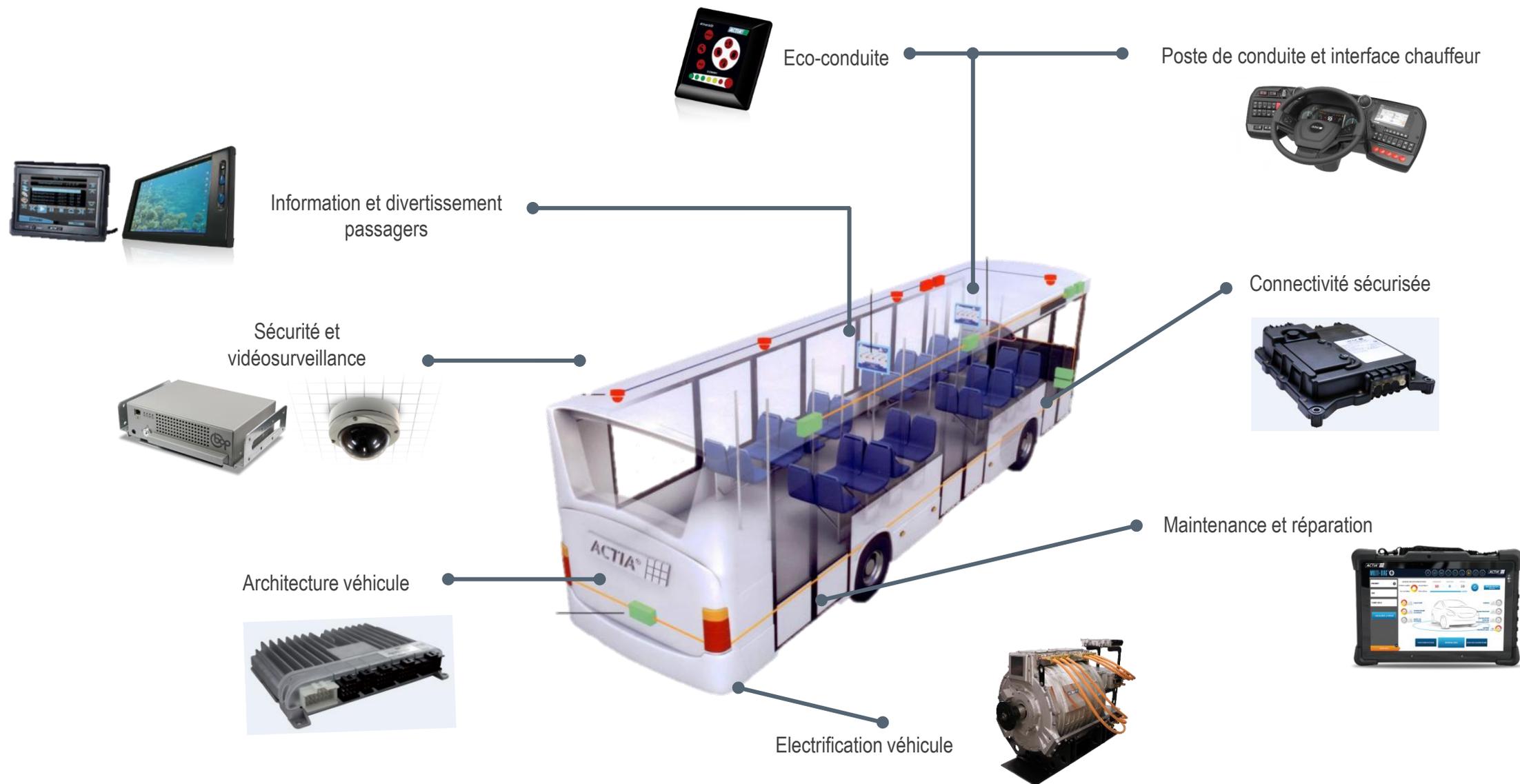
EXEMPLES D'APPLICATION

Véhicules légers



EXEMPLES D'APPLICATION

Cars, bus et tramway



EXEMPLES D'APPLICATION

Poids lourds et utilitaires

Gestion électrique et architecture véhicule



Connectivité sécurisée



Stockage et gestion de l'énergie



Exploitation des données sociales



Maintenance et réparation

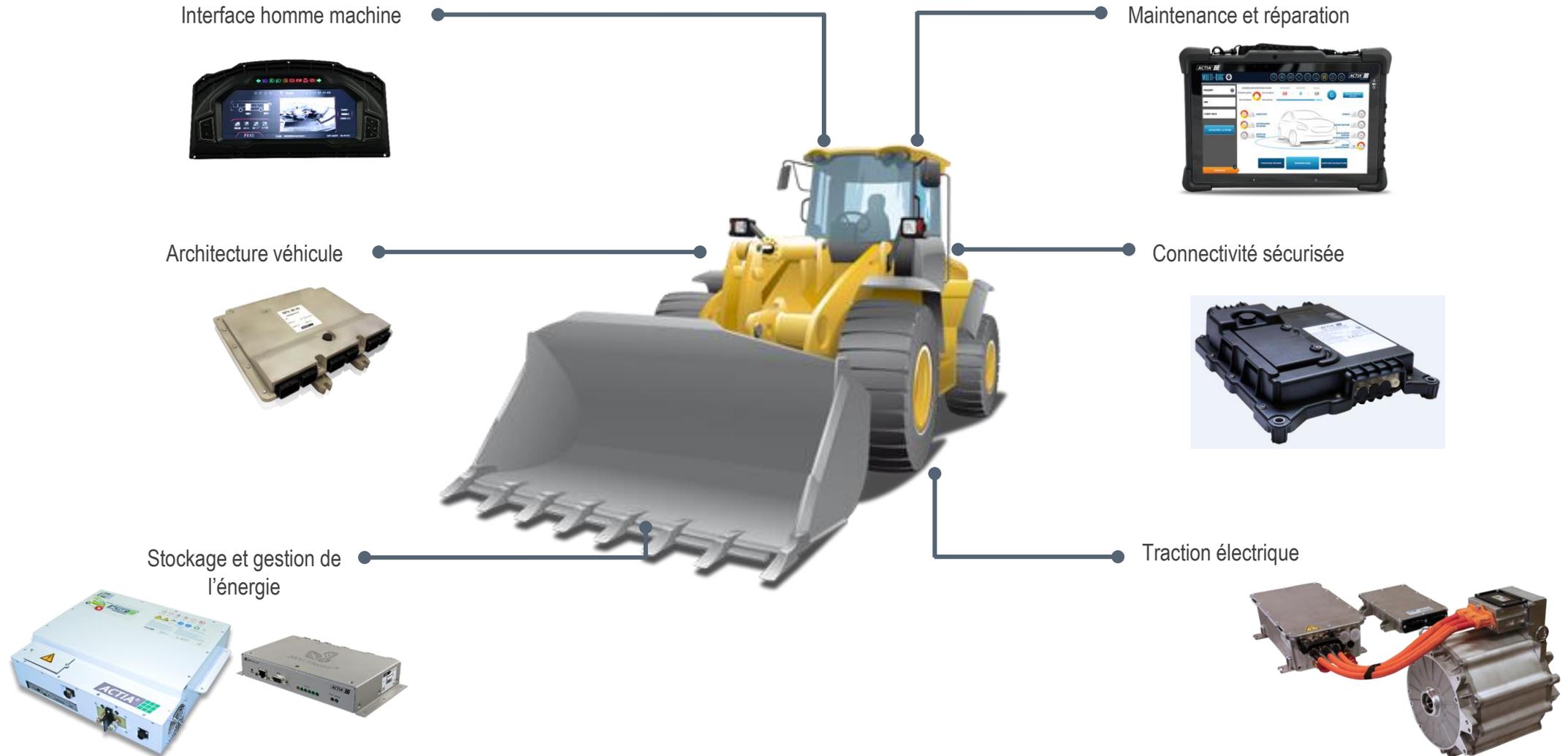


Gestion et conversion de puissance



EXEMPLES D'APPLICATION

Engins hors route



EXEMPLES D'APPLICATION

Trains

Information et divertissement voyageurs



Maintenance



Connectivité



Sécurité et vidéosurveillance



Conversion de puissance



Stockage et gestion de l'énergie



OEM

- **ACTIA, acteur International dans les systèmes embarqués électroniques pour les moyens de transport : véhicules légers, véhicules industriels et véhicules spéciaux (construction et agriculture)**
- **ACTIA conçoit, développe, industrialise et fabrique des produits spécifiques pour le compte de ses clients constructeurs :**
 - Architecture électronique et multiplexage
 - Instrumentation et poste de conduite
 - Systèmes audio et vidéo / Systèmes télématiques
 - Motorisation électrique
 - Diagnostic de véhicules
- **ACTIA travaille à embarquer de l'intelligence à bord des véhicules, avec trois principaux objectifs :**
 - Sécurité
 - Protection de l'environnement
 - Connectivité des équipements



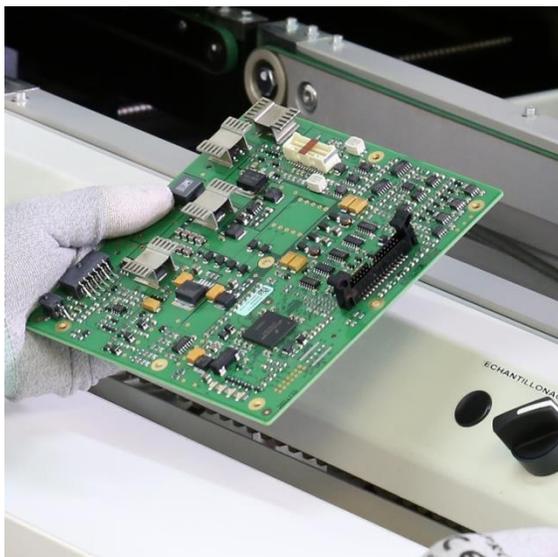
UNE OFFRE DE SOLUTIONS GLOBALES ET PERFORMANTES

AFTERMARKET

- **Equipements d'atelier et solutions de contrôle technique :**
 - Gamme complète d'équipements et services
 - Outils de diagnostic multimarques Multi-Diag® devenue une référence de la maintenance et de l'entretien automobile
 - Approche « systèmes »
- **Systèmes et services aux flottes**
 - Développement d'une stratégie de produits et services pour les flottes
 - Large panel de clients et prospects :
 - Transports en commun de personnes
 - Transport de marchandises
 - Location de véhicules
 - Véhicules spéciaux...



UNE OFFRE INNOVANTE RÉPONDANT AUX ÉVOLUTIONS RÉGLEMENTAIRES (ENVIRONNEMENT ET SÉCURITÉ) ET ÉCONOMIQUES



- Moyens de production standardisés inter-sites.
- Technologies Industrie 4.0.
- Capacités de production multi-secteurs : séries complexes, petites, moyennes et grandes séries.
- Offre complète de services industriels.

FRANCE (Toulouse)

Produits finis: 2,6 millions
Composants posés: 0,8 milliard

TUNISIE (Tunis)

Produits finis: : 4,3 millions
Composants posés : 1,6 milliards

ÉTATS-UNIS (Detroit)

Produits finis: 30.000
Composants posés : 25 millions



EXPERTISES Télécommunications

- **SatCom**
 - Stations terriennes mobiles pour les domaines civils et militaires
- **Energie**
 - Matériel pour la gestion de l'information des infrastructures liées à l'énergie
- **Rail**
 - Matériels pour la diffusion de la télévision et la radio numérique, de l'information dans les véhicules de transports publics et des liaisons train-sol



UNE ACTIVITÉ COMPLÉMENTAIRE, GÉNÉRALEMENT RELATIVE ET AUX SYNERGIES CROISSANTES AVEC L'AUTOMOTIVE



L'ESPRIT D'ENTREPRENDRE

POUR AVANCER ENSEMBLE



www.actia.com

